

# Rapport d'activités

# 2018

## Édito

Sera intégré ultérieurement.

Marc Darville,  
Président.

### Les chiffres clés de l'année 2018 :

- **12,82 ha de terrains commercialisés en zone d'activité économique**, soit toutes entreprises confondues la **consolidation de 49 emplois**, la **création de 253 nouveaux postes** et un investissement global de près de **37 millions €** ;
- **près de 308 ha bruts de nouveaux espaces** en cours d'affectation à l'accueil d'entreprises à moyen et long terme ;
- **81 % de taux d'occupation des halls-relais**, soit la **consolidation et la création en 2018 de 124 emplois** et l'**accueil de 23 entreprises** dans des bâtiments, totalisant 159 travailleurs ;
- **459 emplois ont été maintenus ou créés via les reventes et les locations** de biens acquis antérieurement dans des zones d'activité économique. Ces opérations ont généré un investissement de près de **30 millions €** ;
- **3,5 km d'égouts** posés en 2018 sur le territoire des communes du Cœur du Hainaut ;
- plus de **9,1 millions de m<sup>3</sup> d'eau potable** commercialisés auprès de la SWDE et d'entreprises implantées dans les zones d'activité économique ;
- plus de **36 millions de m<sup>3</sup> d'eaux usées assainies** avant le rejet vers le milieu naturel ;
- **16 millions de m<sup>3</sup> d'eau pompée** dans le cadre du démergement ;
- près de **4 km de collecteurs d'assainissement** posés en 2018 ;
- **323 collaborateurs** pour l'ensemble des secteurs d'activité de l'Intercommunale.

## Table des matières

<b>Présentation d'IDEA</b> .....	<b>4</b>
1. IDEA en quelques mots .....	4
2. IDEA et ses communes affiliées .....	5
3. Les organes statutaires .....	6
3.1. Composition du Conseil d'Administration (du 1 <sup>er</sup> janvier au 27 juin 2018) .....	8
3.2. Représentation d'IDEA dans les sociétés et organismes .....	12
4. La stratégie de l'Intercommunale .....	14
5. La vision .....	15
6. Les valeurs .....	16
7. Les principes managériaux .....	17
<b>Axe stratégique n°1 : Image du Cœur du Hainaut/Cadre de vie</b> .....	<b>19</b>
<b>Axe stratégique n°2 : Dynamisme entrepreneurial</b> .....	<b>25</b>
<b>Axe stratégique n°3 : Cycle de l'eau</b> .....	<b>44</b>
<b>Axe stratégique n°4 : Energies</b> .....	<b>67</b>
<b>Axe stratégique n°5 : Innovation</b> .....	<b>73</b>
<b>Annexes</b> .....	<b>78</b>
Annexe 1 : Communes affiliées par sous-secteurs .....	79
Annexe 2 : Financement FEDER 2014-2020 pour les projets IDEA suite aux renforcements budgétaires obtenus en 2018 .....	80
Annexe 3 : Nouvelles implantations en zones d'activité économique en 2018 .....	81
Annexe 4 : Revente ou location de biens acquis dans des zones d'activité économique en 2018 .	84
Annexe 5 : Nouvelles occupations en halls-relais en 2018 .....	88
Annexe 6 : Planning de réalisation du programme 2017-2021 de la SPGE .....	90
Annexe 7 : Plan d'Investissement Communal 2017-2018 .....	92
Annexe 8 : Profil des collaborateurs .....	93
<b>Glossaire</b> .....	<b>96</b>

## Présentation d'IDEA

### 1. IDEA en quelques mots

#### Présentation d'IDEA

Société coopérative à responsabilité limitée, créée en 1956, l'Intercommunale de Développement Économique et d'Aménagement du Cœur du Hainaut (IDEA) regroupe 27 communes pour une population totale de plus de 540.000 habitants.

Employant 322 personnes durant l'année 2018 réparties sur plusieurs sites, IDEA a généré « des ventes et des prestations » pour plus de 40 millions € (Secteur Historique).

A l'origine, les communes boraines et du Centre se sont constituées en une Intercommunale pour le démergement de la vallée de la Haine afin de résoudre le problème d'inondations récurrentes provoquées par les affaissements miniers consécutifs à l'exploitation industrielle des houillères. Forte de la solidarité mise en place entre communes, l'Intercommunale s'est donnée une nouvelle mission : celle de combattre les difficultés économiques et sociales de la région.

IDEA est aujourd'hui une Intercommunale multisectorielle, active dans divers domaines d'activités d'intérêt général tels que :

- le développement régional (accueil des investisseurs, aide à l'implantation, etc.) ;
- l'aménagement du territoire (mise en œuvre des zones d'activité économique, réhabilitation de chancres urbains, rénovation urbaine, etc.) ;
- la production et la distribution d'eau ;
- l'assainissement des eaux usées domestiques et le démergement ;
- les énergies durables (géothermie, éolien et biomasse) ;
- les études et les réalisations diverses pour le compte des communes (assistance à la maîtrise d'ouvrage, auteur de projet, etc.).

Par ses activités multidisciplinaires, IDEA contribue au développement économique et à l'amélioration de l'environnement et du cadre de vie des habitants du Cœur du Hainaut.

IDEA apparaît véritablement comme un ensemblier du développement territorial et économique local.

#### QUELQUES CHIFFRES CLES D'IDEA :

- > 27 communes associées ;
- > 540.000 habitants ;
- > plus de 320 collaborateurs ;
- > 56 parcs d'activité économique, soit plus de 1.000 entreprises et plus de 22.000 emplois ;
- > 31 stations d'épuration qui épurent près de 36 millions de m<sup>3</sup> d'eaux usées chaque année.

## 2. IDEA et ses communes affiliées

### COMMUNES AFFILIÉES – POPULATION

Communes	Population 01/01/18
BOUSSU	19.839
COLFONTAINE	20.758
DOUR	16.711
ERQUELINNES	9.930
FRAMERIES	21.863
HENSIES	6.831
HONNELLES	5.136
JURBISE	10.477
LENS	4.515
MONS	95.230
QUAREGNON	18.988
QUÉVY	8.105
QUIÉVRAIN	6.756
SAINT-GHISLAIN	23.311
<b>Total Mons-Borinage</b>	<b>268.450</b>

Communes	Population 01/01/18
ANDERLUES	12.256
BINCHE	33.590
BRAINE-LE-COMTE	21.613
CHAPELLE-LEZ-HERLAIMONT	14.866
ECAUSSINNES	11.118
ESTINNES	7.716
LA LOUVIÈRE	80.464
LE ROEULX	8.615
MANAGE	23.116
MERBES-LE-CHÂTEAU	4.250
MORLANWELZ	18.998
SENEFFE	11.267
SOIGNIES	27.573
<b>Total Centre</b>	<b>275.442</b>

<b>Total</b>	<b>543.892</b>
--------------	----------------

Source : <http://www.ibz.rrn.fgov.be/fr/population/statistiques-de-population/>

Remarque : afin de faire bénéficier les CPAS des communes affiliées des différents services In House proposés aux communes, l'Assemblée Générale d'IDEA a procédé à une modification statutaire leur permettant de prendre une participation au Secteur Historique sur décision du Conseil d'Administration.

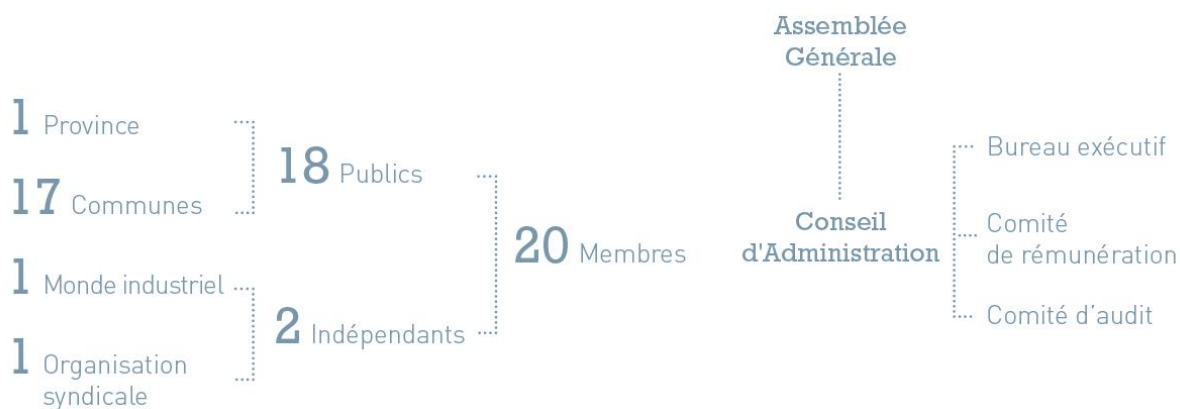


### 3. Les organes statutaires

Société coopérative à responsabilité limitée, IDEA est gérée par :

- une **Assemblée Générale** composée de représentants de la Province de Hainaut, des Communes et des CPAS associés ainsi que de la zone de secours Hainaut-Centre. L'Assemblée Générale a les pouvoirs les plus étendus pour établir ou ratifier les actes qui intéressent l'Intercommunale. Elle est seule compétente pour la prise de certaines décisions définies par le Code de la Démocratie Locale et de la Décentralisation ;
- un **Conseil d'Administration** composé de 20 administrateurs représentant les communes associées, la Province de Hainaut, les organisations syndicales et le monde industriel ;
- un **Bureau exécutif** composé du Président, de la Vice-Présidente et de 3 administrateurs, soit Marc DARVILLE, Jacques GOBERT, Vincent LOISEAU, Bénédicte POLL et Danny ROOSENS ;

- un **Comité de Rémunération** composé de 5 administrateurs, soit Georges-Louis BOUCHEZ, Philippe DEBAISIEUX, Christian MOUREAU, Daniel OLIVIER et Maxime POURTOIS ;
- un **Comité d'audit** composé de 5 administrateurs, soit Sébastien DESCHAMPS, Xavier DUPONT, Pascal Hoyaux, Michel HUIN et Daniel OLIVIER.



### 3.1. Composition du Conseil d'Administration (du 1<sup>er</sup> janvier au 27 juin 2018)

Parts A : 24 administrateurs (dont un surnuméraire suite aux élections fédérales et régionales du 25 mai 2014 – circulaire du 11/07/2014)

Marc BARVAIS	Président du CPAS et membre du Collège – Mons	Président et membre du Bureau exécutif
Bénédicte POLL	Bourgmestre – Seneffe	Vice-Présidente et membre du Bureau exécutif
Jacques GOBERT	Bourgmestre – La Louvière	Vice-Président et membre du Bureau exécutif
Vincent LOISEAU	Bourgmestre f.f. – Dour	Vice-Président et membre du Bureau exécutif
Christian MOUREAU	Bourgmestre – Morlanwelz	Président du Comité de Gestion de Secteur Participations et membre du Bureau exécutif
Joris DURIGNEUX	Conseil communal - Dour	Président du Comité de Gestion Propreté et membre du Bureau exécutif
Georges-Louis BOUCHEZ	Conseiller communal – Mons	Administrateur
Giuseppe CONSIGLIO	Conseiller communal – Boussu	Administrateur
Annie COTTON	Conseillère communale – Manage	Administrateur
Karl DE VOS	Bourgmestre – Chapelle-lez-Herlaimont	Administrateur
Philippe DEBAISIEUX	Conseiller communal – Frameries	Administrateur
Sébastien DESCHAMPS	Conseiller communal – Ecaussinnes	Administrateur
Vincent DESSILLY	Conseiller communal – Jurbise	Administrateur
Laurent DEVIN	Bourgmestre – Binche	Administrateur
Jean-Marc DUPONT	Bourgmestre – Frameries	Administrateur
Xavier DUPONT	Bourgmestre – Ecaussinnes	Administrateur
Jean-Jacques FLAHAUX	Conseiller communal – Braine-le-Comte	Administrateur
Pascal HOYAUX	Bourgmestre – Manage	Administrateur Décédé le 28 janvier 2019
Michel HUIN	Conseiller communal – Morlanwelz	Administrateur
Daniel OLIVIER	Bourgmestre – Saint-Ghislain	Administrateur
Maxime POURTOIS	Echevin – Mons	Administrateur
Eric THIEBAUT	Bourgmestre – Hensies	Administrateur
Philippe TISON	Bourgmestre – Anderlues	Administrateur jusqu'au 25.04.2018
Ruddy WASELYNCK	Conseiller communal – Frameries	Administrateur

Parts B : 2 administrateurs représentant La Province

Annie TAULET	Députée provinciale – Saint-Ghislain	Administrateur
Isabelle MARCQ	Conseillère provinciale – Binche	Administrateur



### Administrateurs non actionnaires

♦ *Représentation des Organisations représentatives des travailleurs : 3 administrateurs*

Sandra GORET	Secrétaire Régionale FGTB Mons - Borinage	Administrateur jusqu'au 24/01/2018
Jean-Marc URBAIN	Secrétaire Fédéral CSC Mons – La Louvière	Administrateur
Ahmed RYADI	Secrétaire Régional FGTB Centre	Administrateur
Patrizio SALVI	Secrétaire Régional SECTCa Mons - Borinage	Administrateur à partir du 21/02/2018

♦ *Représentation du monde industriel : 2 administrateurs*

François GOUDAILLEZ	Administrateur délégué - SBMI	Administrateur
Danny ROOSENS	Président de la CCIH	Administrateur

---

Caroline DECAMPS Directrice Générale  
Axelle DINANT Secrétaire du Conseil d'Administration

**Suite à l'entrée en vigueur des décrets du 29 mars 2018 modifiant le Code de la Démocratie Locale et de la Décentralisation (CDLD) et au renouvellement des instances en date du 27 juin 2018, la composition (au 31 décembre 2018) du Conseil d'Administration est la suivante :**

Parts A : 17 administrateurs représentant les communes associées

Marc DARVILLE	Echevin – Mons	Président et membre du Bureau exécutif
Bénédicte POLL	Bourgmestre – Seneffe	Vice-Présidente et membre du Bureau exécutif
Jacques GOBERT	Bourgmestre – La Louvière	Administrateur et membre du Bureau exécutif
Vincent LOISEAU	Bourgmestre f.f. – Dour	Administrateur et membre du Bureau exécutif
Georges-Louis BOUCHEZ	Conseiller communal – Mons	Administrateur
Philippe DEBAISIEUX	Conseiller communal – Frameries	Administrateur
Sébastien DESCHAMPS	Conseiller communal – Ecaussinnes	Administrateur
Vincent DESSILLY	Conseiller communal – Jurbise	Administrateur
Laurent DEVIN	Bourgmestre – Binche	Administrateur
Jean-Marc DUPONT	Bourgmestre – Frameries	Administrateur
Xavier DUPONT	Bourgmestre – Ecaussinnes	Administrateur
Pascal HOYAUX	Bourgmestre – Manage	Administrateur Décédé le 28 janvier 2019
Michel HUIN	Conseiller communal – Morlanwelz	Administrateur jusqu'au 03/12/2018
Christian MOUREAU	Bourgmestre – Morlanwelz	Administrateur
Daniel OLIVIER	Bourgmestre – Saint-Ghislain	Administrateur
Maxime POURTOIS	Echevin – Mons	Administrateur
Eric THIEBAUT	Bourgmestre – Hensies	Administrateur
Emmanuel WIARD	Conseiller communal – Merbes-le-Château	Administrateur depuis le 04.12.2018

Parts B : 1 administrateur représentant La Province de Hainaut

Annie TAULET	Députée provinciale – Saint-Ghislain	Administrateur jusqu'au 26/10/2018 (Installation du Conseil provincial)
Pascal LAFOSSE	Député provincial – Mons	Administrateur depuis le 28/11/2018

Administrateurs non actionnaires

♦ *Représentation des Organisations représentatives des travailleurs : 1 administrateur*

Patrizio SALVI	Secrétaire Régional SECTCa Mons - Borinage	Administrateur
----------------	--	----------------

♦ *Représentation du monde économique : 1 administrateur*

Danny ROOSENS	Président de la CCIH	Administrateur et Membre du Bureau exécutif
---------------	----------------------	---

Invités permanents représentant le monde syndical

Jean-Marc URBAIN	Secrétaire Fédéral CSC Mons – La Louvière	Invité permanent
Ahmed RYADI	Secrétaire Régional FGTB Centre	Invité permanent

Observateurs

Giuseppe CONSIGLIO	Conseiller communal – Boussu	Observateur
Ruddy WASELYNCK	Conseiller communal – Frameries	Observateur jusqu'au 03/12/2018

Madame Caroline DECAMPS - Directrice Générale et Secrétaire du Conseil d'Administration à partir du 19 septembre 2018 en l'absence de Madame Axelle Dinant.

## 3.2. Représentation d'IDEA dans les sociétés et organismes

Dans le cadre de son objet social, les Directions et Services de l'Intercommunale participent aux travaux de nombreuses sociétés, organismes et commissions.

**Liste des sociétés dans lesquelles IDEA détient une participation ainsi qu'un ou plusieurs mandat(s) :**

- Développement Économique et Aménagement du Territoire :
  - Etrave ASBL
  - Etrave SA
  - La Maison de l'Entreprise (LME)
  - PACO SCRL
  - Wallonie Développement SCRL
  - Digital Attraxion SA
  - Magna Wind Park SA
  - GIE CITW+
  - Pass SCRLFS
  
- Eau :
  - AQUAWAL SA
  - CITV SCRL
  - GIE Valorisation de l'Eau d'Exhaure des Carrières de Soignies et d'Ecaussinnes
  - SPGE SA
  - SWDE SCRL
  
- Foncier et logement :
  - IDE IMMO SA
  - IMBC IMMO LEASE SA
  - MONS REVITALISATION SA
  - Triage Lavoir du Centre SA
  
- Financier :
  - IMIO SCRL
  - IPFH SCRL
  - SOFIBAIL SA (en cours de liquidation)
  - SOCOFE
  
- Secteur Propreté Publique :
  - COPIDEC SCRL
  - HYGEA SCRL
  - IPALLE SCRL
  - RECYMEX SCRL
  - VALODEC SA

**Structures dans lesquelles IDEA dispose d'un ou plusieurs mandat(s) sans participation :**

- Communauté Urbaine du Centre (CUC)
- Parc Scientifique Initialis
- TECHNOCITE ICT & Digital Media Knowledge Center ASBL

- GIE des IPF
- UVCW

**Organismes et commissions aux travaux desquels IDEA participe :**

- Développement Économique et Aménagement du territoire :
  - AVOMARC SCRL
  - Centre Capital
  - Club Mons 2025 Entreprises ASBL
  - Commission Régionale de l'Aménagement du Territoire (CRAT)
  - Commission Sécurité Environnement du zoning de Feluy
  - Commission Sécurité Environnement de l'éco-zoning de Tertre-Hautrage-Villerot
  - Comité de Gestion de la Réserve du Marais de Douvrain
  - Comité de Gestion de la Réserve naturelle des Marionville
  - Logistics in Wallonia
  - Greenwin
  - Materianova ASBL
  - Multitel ASBL
  - Science Parks of Wallonia (SPoW)
  - Synergie
  - Wagrallim
  
- Eau :
  - CEBEDEAU (Centre belge d'étude et de documentation de l'eau)
  - Contrat de Rivière de la Dendre
  - Contrat de Rivière de la Haine
  - Contrat de Rivière de la Senne
  - Plate-forme Permanente pour la Gestion Intégrée de l'Eau (PPGIE)
  
- Juridique :
  - Commission « Intercommunales » et « Marchés Publics » de l'Union des Villes et Communes
  
- Financier :
  - Commissions de l'Union des Villes et Communes (Intercommunale, etc.)
  - Forum Financier
  
- Études et Réalisations :
  - Comité Stratégique de l'UMons
  - Ecomons ASBL
  - Équipe Technique Intégrée (ETI)
  - Inisma ASBL
  
- Propreté Publique :
  - Commissions de la COPIDEC (Conférence Permanente des Intercommunales de gestion des Déchets)
  - Commission régionale des déchets

## 4. La stratégie de l'Intercommunale

Stratégie de croissance Europe 2020

Plan Marshall 2022

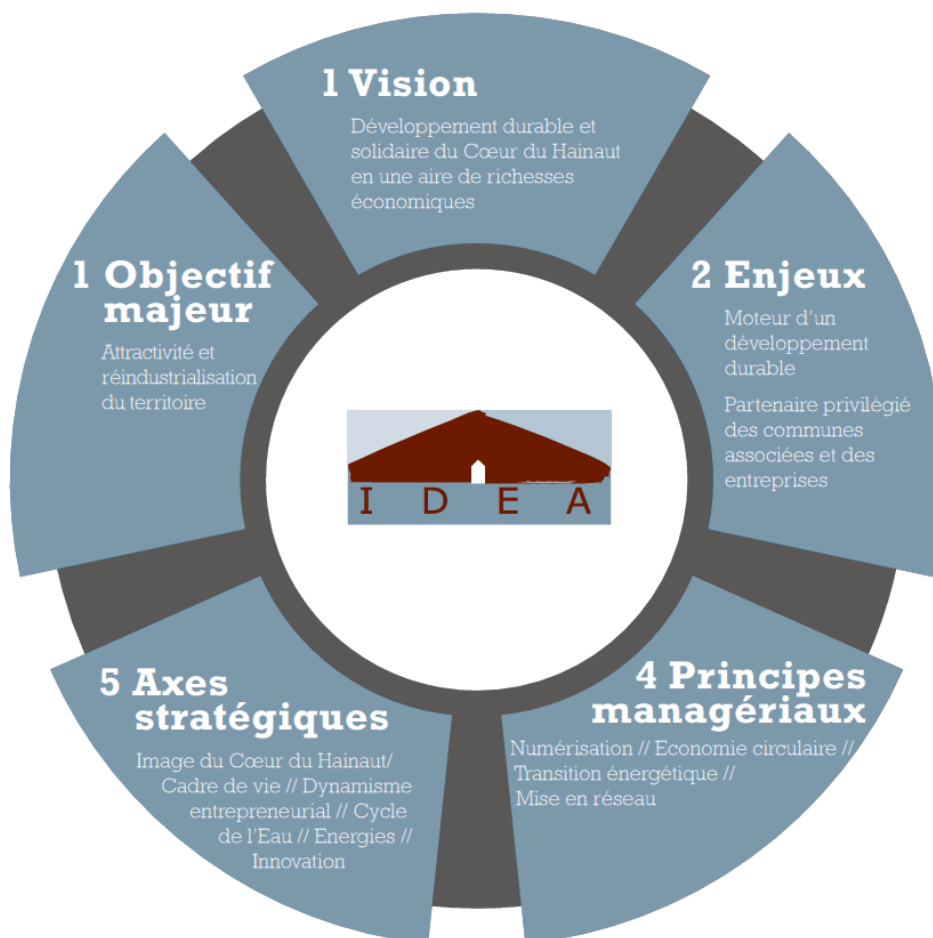
« Un redéploiement vers une croissance durable,  
créatrice d'activités et d'emplois de qualité »

Projet de territoire « Cœur du Hainaut,  
Centre d'énergies » Horizon 2025

Une vision pour IDEA - Développement territorial  
durable et solidaire du « Cœur du Hainaut, Centre d'énergies »  
en une aire de richesses économiques

**Attractivité** et **réindustrialisation** du territoire

## 5. La vision



# Vision

## 6. Les valeurs

Afin d'assurer des services efficaces et d'une qualité optimale, l'ensemble des projets et des actions de l'Intercommunale est basé sur le respect des **4 valeurs** fondamentales gravitant autour d'un ADN fort, soit l'intérêt général, portées par l'ensemble des collaborateurs.

**Les valeurs fondamentales défendues sont :**

- le respect/l'équité ;
- le professionnalisme ;
- l'innovation ;
- la transparence.



## 7. Les principes managériaux

IDEA a défini 4 principes managériaux, soit des principes fondamentaux s'appliquant à l'ensemble des actions qui sont menées et qui tendent à concrétiser notamment les valeurs véhiculées par l'Intercommunale.

### Numérisation

En conformité avec le prescrit du Plan Numérique Wallon en matière de transition digitale, l'efficacité de la gouvernance passe par une rigueur qu'accroît indéniablement la systématisation des procédures de gestion et que favorise la numérisation des activités d'IDEA.

Tant en interne sur le plan de la gestion qu'en externe vis-à-vis des actionnaires, clients et prestataires/fournisseurs, la généralisation du recours aux outils numériques permet à IDEA d'être utilisatrice des meilleures méthodes de gestion qui garantissent rigueur et souplesse.

### Economie circulaire

Dans le cadre du Plan Marshall 4.0, la Wallonie mise sur l'économie circulaire en vue de soutenir l'objectif prioritaire de redéploiement et de création d'emplois.

Définie comme un **système économique d'échange et de production qui, à tous les stades du cycle de vie des produits, biens et services, vise à augmenter l'efficacité de l'utilisation des ressources et à diminuer l'impact sur l'environnement tout en permettant le bien-être des individus**<sup>1</sup>, elle comprend 7 piliers<sup>2</sup> :

- écoconception ;
- écologie industrielle ;
- économie de la fonctionnalité ;
- réemploi ;
- réparation ;
- réutilisation ;
- recyclage.

IDEA, au travers de ses diverses activités, s'inscrit dans cette philosophie et concoure à la mise en place de projets pilotes.

### Transition énergétique

Dans la continuité de la COP 21, la Wallonie développe des projets ambitieux et porteurs d'avenir en lien étroit avec la lutte contre les changements climatiques et vers une transition juste, via notamment l'amélioration de l'efficacité énergétique des bâtiments, le développement des énergies renouvelables et l'efficacité énergétique des entreprises.

---

<sup>1</sup> Source : Ademe

<sup>2</sup> Source : Fondation Mc Arthur

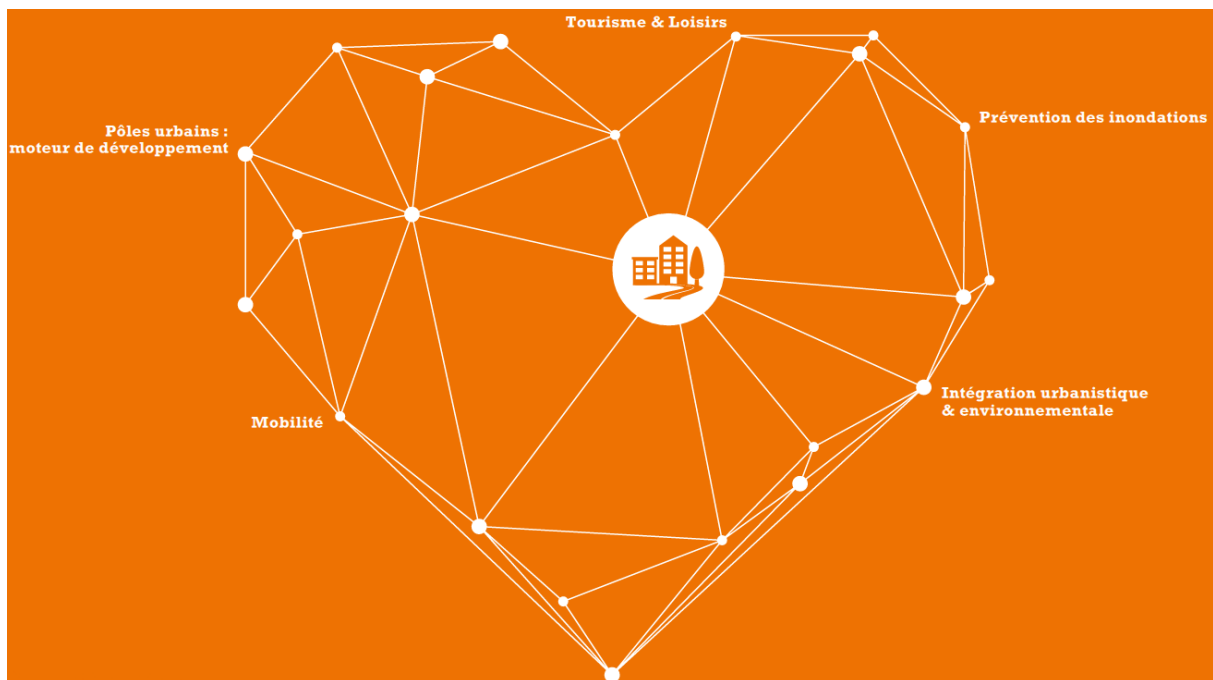
S'inscrivant dans une logique de prise en compte de la notion de responsabilité sociétale et environnementale partagée, IDEA, au travers de ses différentes activités, porte des projets, au bénéfice des associés communaux, des entreprises, de ses partenaires et des citoyens, contribuant à atteindre cet objectif commun de transition énergétique.

### Mise en réseau

Dans le respect de la politique portée par la Wallonie, IDEA se positionne comme moteur essentiel dans la mise en place de réseaux d'acteurs et dans la création de lieux d'activation et d'échanges au bénéfice du redéploiement socio-économique du Cœur du Hainaut.

Elle poursuit ainsi la coordination du projet du territoire « Cœur du Hainaut, Centre d'Énergies » et s'inscrit dans ce projet. La mise en synergie est poursuivie tant entre les acteurs du territoire que sont les communes, les entreprises, les universités, les centres de recherche, les institutions publiques, les partenaires sociaux, ... qu'avec les territoires voisins wallons ou non dans une logique transfrontalière à vocation européenne.

## Axe stratégique n°1 : Image du Cœur du Hainaut/Cadre de vie



Cet axe vise l'amélioration de l'image du Cœur du Hainaut et de son cadre de vie pour ses décideurs, les entreprises et les travailleurs mais aussi pour les citoyens du Cœur du Hainaut ou d'ailleurs.

### ○ Pôles urbains : moteur de développement du territoire

Les projets d'urbanisation sont orientés et favorisés de manière à engendrer un développement harmonieux et inclusif de l'ensemble du Cœur du Hainaut.

En particulier, les pôles urbains constituent le levier de développement de l'ensemble du territoire qui les entoure par la qualité des services qu'ils offrent et leur attractivité liée notamment à la qualité de leur cadre de vie.

Ainsi, en 2018, IDEA a continué son suivi de la démarche d'élaboration du Schéma de Développement Territorial de la Wallonie qui devrait être définitivement approuvé en 2019.

Après avoir participé aux ateliers en 2017 et s'être positionnée sur la première étape d'élaboration dudit document, IDEA a remis officiellement son avis dans le cadre de l'enquête publique ouverte à toute la population en décembre. Avis par ailleurs communiqué à l'ensemble des communes du Cœur du Hainaut.

Faisant suite à l'entrée en vigueur du CoDT en 2017, IDEA poursuit l'élaboration de projets d'aménagement du territoire s'inscrivant dans les mesures transitoires entre la législation du CWATUP et celle du CoDT. Les changements induits par les nouvelles dispositions impactent notamment sur le contenu des études mais également sur la méthodologie appliquée. Dans ce contexte de transition, IDEA a finalisé en étroite collaboration avec la Ville de Soignies et

les services Aménagement du territoire de la Région wallonne, la révision du Règlement communal d'urbanisme de la ville de Soignies, lequel dès son entrée en vigueur le 26 mai 2018, est devenu un Guide Communal d'urbanisme selon la nouvelle législation. C'est également durant cette période que l'Intercommunale a procédé au renouvellement de ses agréments d'auteur de projet en aménagement du territoire et urbanisme selon les modalités du nouveau code.

Par ailleurs, elle poursuit les démarches d'élaboration ou de procédure préalablement à la reconversion ou l'urbanisation de sites intégrant une mixité de fonctions comme pour les sites Duferco ou la Cour Pardonche à La Louvière (présentés dans le cadre de l'appel à projets Sowafinal 3) ou encore la micro-zone Urbanica dont le schéma intégrant l'activité économique dans le tissu urbain a été finalisé et introduit à la DEPA en janvier 2019.

Enfin, IDEA a été amenée à proposer ses expertises de par sa connaissance du territoire, sa maîtrise foncière et ses compétences en développement territorial suite à des sollicitations de porteurs de projets à la recherche de localisation ou terrains adéquats.

#### ○ Tourisme et Loisirs

Le développement de secteurs touristiques et de loisirs forts en termes de création d'activités et d'emplois mais également de qualité du service à la population et d'image s'appuie sur une stratégie touristique intégrée dans le projet wallon et cohérente à l'échelle du Cœur du Hainaut, en synergie avec les acteurs du tourisme.

Dans ce cadre, IDEA bénéficie de l'expérience et des études transversales menées par les autres territoires wallons dans le cadre du CITW+ ainsi que des échanges qui s'établissent entre les membres lors des réunions du comité technique.

Par ailleurs, suite à la désignation en 2017 d'un bureau spécialisé, IDEA a coordonné une étude globale sur le tourisme fluvial à l'échelle du Cœur du Hainaut et ce, en collaboration avec toutes les instances concernées (SPW, DGO2, Communes, Province de Hainaut, Maisons du Tourisme, ...). Cette étude s'est finalisée en 2018 avec l'élaboration de la stratégie et du Plan d'action. En outre, IDEA a piloté, toujours sur base des fonds FEDER CITW+, deux études : l'une visant la valorisation touristique du bois de Colfontaine, l'autre la création d'un pôle de loisirs et récréatif sur le site des Fours-à-Chaux à Dour. Ces démarches se sont clôturées tout début 2019 et ont abouti à l'introduction d'un dossier de subvention pour le Bois de Colfontaine, porté par les Communes de Frameries, Dour, Colfontaine et IDEA.

IDEA a collaboré dès 2017 à la création du produit touristique « réseau points-noeuds en Cœur du Hainaut » en apportant son expertise technique, cartographique et informatique dans le cadre de l'appel à projet « supracommunalité » de la Province de Hainaut et qui implique différents partenaires tels que Hainaut Tourisme, la Maison du Tourisme de Mons et du Parc des canaux et châteaux, l'équipe technique du Cœur du Hainaut et IDEA.

Par ailleurs, IDEA a poursuivi également le développement du projet touristique Prieuré de Montaigu à Morlanwelz dans le cadre des droits de tirage des communes et dont les travaux

ont débuté en 2018 ainsi que le projet de réouverture du camping de Mons. Enfin, des contacts avec divers porteurs de projets potentiels désireux de rencontrer IDEA ont été poursuivis.

#### ○ Intégration urbanistique et environnementale

L'Intercommunale est un acteur incontournable de la rénovation du cadre bâti ainsi que de la redynamisation des pôles urbains. Dans ce contexte, elle prend soin de réinstaurer de la mixité de fonctions (habitat, services, commerces, économie, ...) tout en recherchant la qualité architecturale ainsi que la revalorisation des sites abandonnés. Elle contribue ainsi à un usage parcimonieux de son sol tout en améliorant l'image du Cœur du Hainaut. Elle s'inscrit, par ailleurs, pleinement dans une gestion environnementale durable de ses espaces verts ainsi que de ceux des entreprises au sein des zones d'activité économique.

Un tableau de bord a été mis en place pour les sites de la Direction des Centres d'Exploitation (stations d'épuration et de pompage) ainsi que pour les recyparcs de notre partenaire Hygea.

Par ailleurs, IDEA a apporté son expertise en matière de cartographie au groupe de travail « propreté publique » mené par la Communauté Urbaine du Centre et qui vise à élaborer un plan d'actions pour améliorer la propreté sur le territoire de la Région du Centre.

Un standard de qualité dit « des trois arbres verts » a été mis en place entre les Directions Études et Réalisations et Infrastructures Économiques afin de concevoir des ouvrages intégrant espaces verts, biodiversité, etc. à coût d'entretien modéré.

Dans le cadre de l'appel à projets Sowafinal 3, IDEA a, en collaboration avec la SPAQuE, obtenu auprès du Ministre compétent 4 dossiers visant l'assainissement et la reconversion de sites destinés à accueillir de l'activité économique ou de l'habitat pour un montant total de plus de 6,5 millions €. Les sites de Hupin à Binche, la zone d'activité économique de Boussu Miniaux et la future zone d'activité économique de Pic et Plat à Ghlin Baudour seront rendues compatibles à de l'activité économique. L'ancienne Brasserie d'Erbisoeul à Jurbise sera quant à elle, destinée à de l'habitat vu sa proximité avec la gare.

L'Intercommunale a poursuivi les procédures de reconnaissance des sites SAR/SRPE dont celui de la Brasserie de Silly à Soignies qui a été adopté définitivement le 22 novembre 2018.

#### ○ Prévention des inondations

Afin de poursuivre le bénéfice de la gestion des zones inondables obtenu grâce au démergement entamé il y a 60 ans, il convient de valoriser au mieux les territoires concernés tout en s'inscrivant dans une démarche proactive de gestion des ruissellements générés par les différents projets d'urbanisation.

Des rencontres ont été organisées avec le Groupe Transversal Inondations de la Wallonie ainsi qu'avec les autres organes wallons de démergement afin de prendre en compte au mieux les outils de lutte contre les inondations mis en place et de préserver le caractère urbanisé du Cœur du Hainaut. Ces actions sont intimement liées au « Livre Blanc 2017 du démergement

wallon » définissant les moyens techniques et budgétaires nécessaires pour les 20 années à venir.

Par ailleurs, depuis les derniers événements survenus à Binche en juin 2016, les Directions Études et Réalisations et Centres d'Exploitation participent régulièrement aux réunions de la Plate-forme Inondations qui a été mise en place en vue de coordonner les actions des différents acteurs de terrain.

Enfin, de manière globale, tous les projets portés ou visés par IDEA tendent à limiter l'imperméabilisation des sols.

### ○ Mobilité

De plus en plus, la mobilité apparaît comme un enjeu majeur de notre société. Intimement liée à l'aménagement des territoires, l'attractivité de ceux-ci passe aussi par leur accessibilité que ce soit en matière d'infrastructures qu'elles soient routières, en ce compris cyclo-piétonnes, ferrées ou navigables qu'en matière d'offres de services, qu'ils soient publics (transports en commun, aires de parcage, bornes de rechargement, etc.) ou privés (ramassage scolaire, covoiturage, etc.).

Outre l'aspect accessibilité, une gestion concertée de la mobilité permet de diminuer l'impact environnemental des déplacements et d'améliorer le cadre de vie tout en concourant à plus de solidarité et d'autonomie, à plus de convivialité et de liens sociaux ainsi qu'à l'amélioration de la santé publique (physique ou morale).

Dans ce contexte, IDEA, dans sa veille active auprès des autorités régionales ou communales (via notamment les Plans Communaux de Mobilité), a un rôle de coordinateur, d'ensemblier des diverses politiques, afin de se saisir et de porter les initiatives émergeant directement de ces autorités locales ou d'associations citoyennes ou entrepreneuriales ou de démarches intrinsèques liées aux métiers de l'Intercommunale.

Ainsi, s'appuyant notamment sur son Schéma global d'Accessibilité et de Mobilité, en 2018, IDEA a continué à suivre activement les projets intégrés au plan Infra Wallon ou encore au FEDER (contournement de La Louvière, échangeur de Quaregnon, contournement d'Hornu, tronçon de la N51 en entrée de ville de Mons au niveau de Pont-Canal, ...).

Concernant spécifiquement la programmation FEDER 2014-2017, IDEA a poursuivi son rôle de chef de file de deux fiches-projet déposées le 15 mai 2014, sélectionnées par le Gouvernement wallon le 21 mai 2015 et approuvées le 20 juillet 2017, concernant des problématiques liées à la mobilité. Il s'agit pour la fiche « N 51 Mobilité et cadre de vie », de l'aménagement du carrefour de l'entrée de ville de Saint-Ghislain et pour la fiche « ZAE Cœur du Hainaut 2025 », de l'amélioration de voiries des parcs d'activités de Bray-Péronnes, Initialis, Seneffe-Manage et Strépy-Bracquenies.

Par ailleurs, IDEA a poursuivi son implication dans le développement d'un réseau d'itinéraire cyclable dit « réseau points-nœuds » couvrant l'ensemble de son territoire.

Cette implication concerne, outre l'aspect promotion et conduite du projet par l'équipe du Cœur du Hainaut, l'aspect cartographique et informatique.

Au final, ce sera plus de 880 km d'itinéraires cyclables qui seront balisés pour permettre aux cyclistes de tout âge de circuler facilement sur notre territoire et d'y relier les différents points d'intérêt touristique majeurs.

Enfin, en matière de mobilité, IDEA a mis en œuvre diverses actions visant à favoriser l'usage de modes alternatifs à la voiture via notamment la location de vélos à assistance électrique pour une période de 6 mois pour les déplacements de ses collaborateurs sur ses 3 sites (Mons, Seneffe et Wasmuël) ou bien encore via son implication dans la démarche « Tous vélos actifs », pour laquelle à l'issue de la 2<sup>e</sup> année de mise en place IDEA disposait déjà d'un label de 4 étoiles sur 5.

### ○ Architecture

Au travers de nombreux projets réalisés pour le compte de ses communes associées ou son compte propre, IDEA souhaite participer activement au renouveau architectural des infrastructures publiques s'orientant également dans la démarche du développement durable.

En 2018, un grand nombre des associés communaux ont confié à IDEA leurs projets d'infrastructures publiques à mener à bien tels que :

- la crèche communale d'Hensies ;
- la crèche communale de Colfontaine ;
- la rénovation et l'extension de l'Hospice Glépin (bâtiments classés) pour le CPAS de Mons ;
- la rénovation de la salle omnisports de Blaregnies ;
- la rénovation et l'extension du centre culturel et sportif du Scailmont à Manage avec le Bureau d'Architecture Réservoir A ;
- la construction d'une école communale à Godarville ;
- la construction d'une maison de repos et soins à Sirault ;
- la rénovation de la Gare de Carnières ;
- l'extension des installations du Centre Sportif Entité Manageoise ;
- la rénovation des piscines de Chapelle-lez-Herlaimont, Cuesmes, Binche et Saint-Ghislain ;
- la construction du futur site dédié au Service des Travaux et de l'Urbanisme de la Commune d'Ecaussinnes ;
- la rénovation des piscines communales de Binche, Cuesmes et Saint-Ghislain.

Par ailleurs, des projets architecturaux ont également été gérés pour d'autres institutions publiques, à savoir :

- pour Hygea, l'extension du bâtiment administratif du site d'Havré (stade travaux) ;
- pour SWDE, le siège de Seneffe (stade avant-projet) ;
- en collaboration avec l'UMONS, les infrastructures du projet Digistorm (stade avant-projet) dans le cadre de la programmation FEDER 2014-2020) ;

- en collaboration avec Materia Nova, les bâtiments du projet EMRA DEMO2 FACTORY (stade avant-projet) dans le cadre de la programmation FEDER 2014-2020.

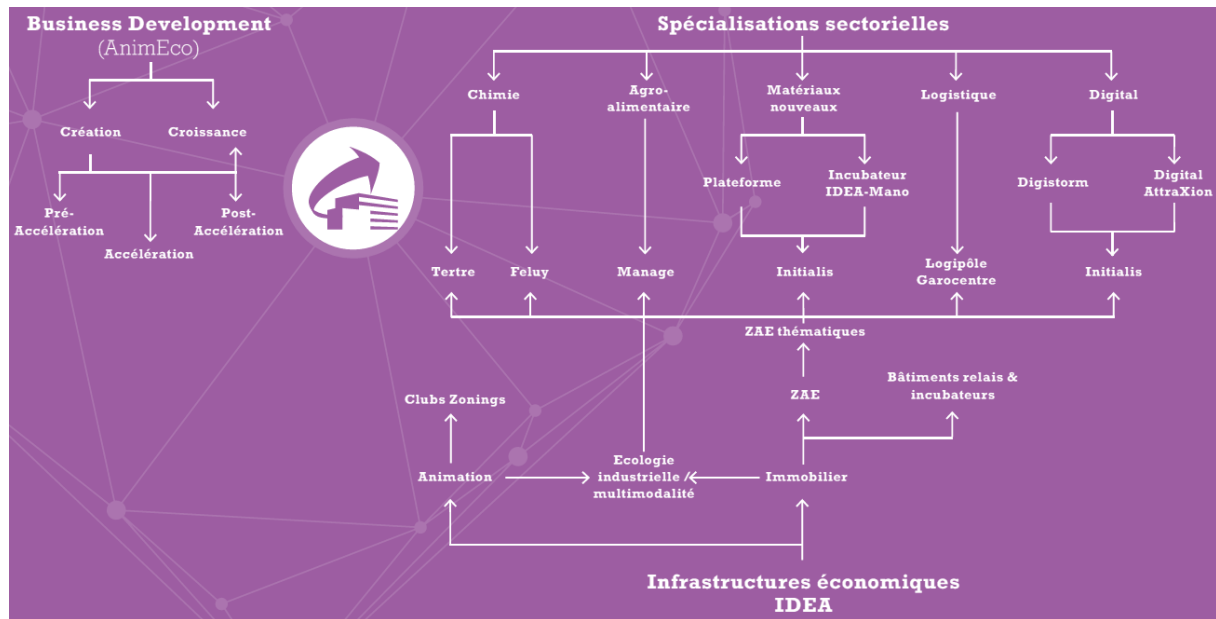
- Propreté publique

Enfin, en 2018, la Direction Études et Réalisations a travaillé, pour compte d'Hygea, sur divers projets, soit :

- la rénovation et l'extension du recyparc de Dour (projet) ;
- la rénovation et l'extension du recyparc de Soignies (projet) ;
- la rénovation et l'extension du recyparc de Manage (projet) ;
- la rénovation et l'extension du recyparc de Frameries (travaux).



## Axe stratégique n°2 : Dynamisme entrepreneurial



Le Dynamisme Entrepreneurial s'organise autour de la mise en phase des infrastructures économiques d'IDEA (zones d'activité économique, immobilier thématique, clubs zonings, report modal) et des spécialisations sectorielles, historiques et/ou émergentes, du Cœur du Hainaut.

Aux spécificités sectorielles de cet écosystème, IDEA applique un double traitement reposant sur l'accompagnement d'entreprises, soit le Business Development ou encore l'Animation Économique et la mise à disposition d'une offre d'infrastructures intégrée au patrimoine économique de l'Intercommunale.

### ○ Infrastructures Économiques IDEA

IDEA crée, équipe et commercialise les zonings et bâtiments-relais du Cœur du Hainaut afin de concourir au développement économique et social du territoire. IDEA compte aujourd'hui 54 zonings, sur une superficie de 3.600 hectares, et 19 bâtiments-relais, pour une superficie de 34.500 m<sup>2</sup>. Certains zonings et bâtiments sont destinés à des secteurs d'activités spécifiques (chimie, matériaux nouveaux, logistique, agro-alimentaire, digital, ...).

Les principes clés sont :

- l'écologie industrielle ;
- le développement d'infrastructures d'accueil pour les entreprises créatrices de richesse et/ou à haut potentiel de croissance en misant sur les pôles de compétitivité et l'économie circulaire ;
- le renforcement de la compétitivité économique des entreprises par leur mise en synergie avec les acteurs économiques du territoire, des territoires voisins et les administrations ;
- l'attractivité du territoire en vue d'y créer des emplois qualifiés et qualifiants durables.

Les projets de (re)mise de terrains à disposition des entreprises se poursuivent :

- soit dans le cadre de reconversion après dépollution par la SPAQuE (Manage Citadine, Jemappes Laminoirs, Mons Initialis 2.0, Urbanica à La Louvière, ...)
- soit par le développement de nouveaux sites tels que Manage Nord, la Porte des Hauts-Pays ou les extensions de Garocentre ou Bray-Péronnes.

### Urbanica

Le schéma d'aménagement de cette micro-zone issue d'une reconversion des Anciennes Boulonneries Boël après dépollution par la SPAQuE a été finalisé en concertation avec la Ville de La Louvière et ce, afin de l'intégrer au mieux dans l'urbanisation voisine. Le dossier de reconnaissance a été introduit en ce sens à la DEPA en janvier 2019 qui, après avoir reconnu la complétude du dossier, continue la procédure telle que décrite dans le décret du 2 février 2017 relatif au développement des parcs d'activité économique.

### Initialis 2.0

Les travaux de dépollution par la SPAQuE ont été finalisés et les travaux d'équipement de la zone d'activité économique notifiés en 2017 se sont poursuivis. Les travaux relatifs à la station de pompage ont été poursuivis également.

### Frameries

Après intégration des dernières remarques et avis, la version finale du rapport sur les incidences environnementales du plan communal de Crachet à Frameries a été envoyée à la Commune en mai 2018. L'intégration des recommandations de ce rapport devraient se faire courant 2019 dans le projet de plan communal. Par ailleurs, le Fonctionnaire délégué a octroyé en avril 2018 le permis permettant la réalisation de la deuxième phase d'équipement de la zone d'activité économique mixte.

### Manage Nord

Faisant suite à la reconnaissance économique par le Ministre en mai 2017, le permis d'urbanisme introduit en 2017, a été délivré par le Fonctionnaire délégué de la Région wallonne en date du 20 juin 2018. Une requête en annulation contre le permis d'urbanisme a été déposée en date du 28 août 2018 au greffe du Conseil d'état. Les démarches en matière d'acquisition des terrains sont en cours et les travaux devraient débuter en 2019.

### Bray Péronnes

La révision de plan de secteur nécessaire à la mise en œuvre de l'extension du parc d'activité de Bray-Péronnes induit la proposition de compensations planologiques en échange des terrains qui seront occupés par ce développement. Diverses propositions ont été identifiées qui doivent être entérinées par la Ville, puis soumises à la Région wallonne en 2019 dans le cadre de la procédure de révision.

### Porte des Hauts-Pays

Dans l'optique de la mise en œuvre d'un plateau industriel d'un seul tenant, permettant ainsi de disposer de parcelles de grande superficie, la procédure de PCAR dit « Porte des Hauts-

Pays » révisant le plan de secteur suit son cours. Ainsi, l'avant-projet de PCA a été soumis à un rapport des incidences sur l'environnement au cours du premier semestre 2018. Le document modifié en conséquence, a ensuite été soumis à enquête publique sur les deux communes en octobre – novembre, ainsi qu'à l'avis de diverses instances. Le projet de PCAR qui intègre les remarques et avis formulés dans le cadre de cette consultation, sera soumis à l'adoption définitive par les conseils communaux en 2019, dans la perspective d'une entrée en vigueur mi-2019 et d'une mise à disposition des terrains fin 2020.

Afin de garantir au mieux l'affectation des terrains en zones d'activité économique, des études de sols sont poursuivies sur les zones déjà mises en œuvre.

Par ailleurs, des projets d'assainissement et d'équipement ont été obtenus dans le cadre de l'appel à projets Sowafinal 3 en mai 2018 pour les zones d'activité économique de Boussu Miniaux, Ghlin Pic et Plat, Porte des Hauts-Pays et GEOTHERMIA à Mons. Ce sont ainsi presque 6 millions € qui seront dévolus à l'assainissement et la réhabilitation de ces zones d'activité économique, les rendant aptes à accueillir de nouvelles entreprises ; et 17 millions € pour équiper et aménager de nouvelles zones d'activité économique.

Le lifting des zones d'activité économique existantes est assuré dans le cadre des projets obtenus dans les précédents appels à projets de la Wallonie (les chantiers de Quaregnon et de PEMH à Obourg sont finalisés ; la signalisation doit être mise en place Garocentre et le permis pour Soignies est en cours d'instruction) et de l'éco-zoning de Tertre.

Il a été complété avec les projets retenus dans le cadre du portefeuille FEDER « ZAE 2025 » approuvé par le Gouvernement wallon en juillet 2017 (Mons Initialis, Seneffe-Manage et Strépy-Bracquegnies). Ainsi, les chantiers pour Seneffe-Manage et Strépy-Bracquegnies ont débuté et le projet est en cours de finalisation pour Mons Initialis. Par ailleurs, de nouveaux projets de requalification ont été introduits dans le cadre de l'appel à projets Sowafinal 3 (Dour, etc).

Dans le cadre du portefeuille IDEA « ZAE 2025 » de la programmation FEDER 2014-2020, la requalification du hall-relais existant de Binche (Hupin) a été abandonnée suite à la volonté de la Ville de céder le bien dans le cadre de son projet d'urbanisation qui s'inscrit dans les « Quartiers nouveaux ». En termes de halls destinés à l'accueil des entreprises, le projet Emra Factory, obtenu dans le cadre des portefeuilles portés par l'UMONS au programme FEDER 2014-2020, se poursuit. Tandis que le projet DigiFactory a été revu et bénéficiera directement à l'UMONS.

Le nouveau décret relatif au développement des parcs d'activité économique, approuvé en février et entré en vigueur en septembre 2017, a engendré la mise en place de nouvelles procédures pour la reconnaissance et l'équipement des zones d'activité économique, ainsi que pour l'établissement d'une banque de données alimentée trimestriellement par les opérateurs.

Par ailleurs, la démarche d'écologie industrielle entamée sur la zone pilote de Tertre a été transposée sur le territoire de Seneffe-Manage, conduisant à des premières synergies de mutualisation et de lutte contre le gaspillage alimentaire issu de l'industrie agroalimentaire. Forte de l'accumulation de données engendrées par ces expériences, auxquelles s'ajoutent les informations récoltées par le référent en économie circulaire (AEI), IDEA avait entrepris avec le soutien du Ministre de l'Environnement, une étude du métabolisme territorial. Elle a consisté à identifier l'ensemble des flux majeurs de matières circulant sur le Cœur du Hainaut vers et en provenance de divers acteurs (entreprises, agriculteurs, collectivités, ...) et à l'aide d'un logiciel, à détecter les potentielles synergies à mettre en place entre acteurs dans une logique de circuits courts. Il s'agit d'une plate-forme « donneurs-preneurs » de déchets-ressources. A l'issue de la période pilote, neuf projets prioritaires ont été retenus et font l'objet d'un accompagnement par l'équipe technique du Cœur du Hainaut.

En outre, l'accent a été mis sur les projets de filières, regroupant plusieurs acteurs afin de maximiser l'impact :

- plate-forme bois de réemploi ;
- développement de la filière bois-énergie ;
- filière marc de café ;
- biométhanisation ;
- matières plastiques.

A noter que, à l'instar des autres projets, le Cœur du Hainaut a accordé une importance particulière aux techniques de l'intelligence collective tout au long de la démarche.

La mission confiée aux consultants s'est clôturée par une présentation des résultats lors d'un Comité d'Accompagnement en présence des représentants du Ministre de l'Environnement et du Développement durable en septembre 2018.

La remise du rapport final est prévue pour mars 2019.

Par ailleurs, la signalétique de deux zonings a été complètement rénovée et celle de 7 autres zonings est en cours de rénovation.

Au-delà des contacts privilégiés avec les entreprises des zonings via des messages d'information ciblés, IDEA a réuni en 2018 le club zoning de Soignies-Braine-le-Comte.

En matière de promotion des atouts du territoire auprès des prescripteurs, trois actions ont eu lieu en 2018 vers des prescripteurs américains et européens.

Enfin, afin d'assurer une promotion et une commercialisation proactive et ciblée des infrastructures, IDEA a pris part au MIPIM à Cannes ainsi qu'à la Semaine Internationale du Transport et de la Logistique à Paris.

### Focus sur les aménagements/Développements de nouvelles zones d'activité économique

Afin d'assurer la maîtrise foncière des terrains en zones d'activité économique à équiper et à proposer aux investisseurs potentiels, le Service Foncier a procédé en 2018 aux acquisitions/ventes suivantes :

Zone d'activité économique	Acquisitions (m <sup>2</sup> )	Ventes (m <sup>2</sup> )
Anderlues		1.342
Dour Belle Vue		26.626
Frameries Crachet		29.812
Garocentre		699
GEOTHERMIA	2.217	
Ghlin Baudour Nord		48.084
Manage Scailmont		3.348
Mons Cuesmes		3.810
Quaregnon		1.865
Seneffe Manage		6.209
Soignies		3.328
Strépy Bracquignies		1.072
Strépy Mon Gaveau		1.111
<b>TOTAL</b>	<b>2.217</b>	<b>127.306</b>

Par ailleurs, IDEA a activé son droit de réméré et autorisé des reventes ou locations afin de remettre dans le circuit économique des terrains d'entreprises en cessation d'activité ou revendues ou, de terrains non affectés à l'activité économique prévue.

Dans le courant de 2018, des équipements de nouveaux terrains ont été finalisés et le développement de nouvelles zones d'activité économique à court, moyen ou long terme a été poursuivi ou entamé.

Nouveaux espaces en cours de développement		Nombre ha (bruts)*	Programmes
Procédures en cours (économique, aménagement, foncier, ...)	Porte des Hauts-Pays	90	Programme ordinaire
	Initialis 2.0 (Mons Bas Prés)	30	Plan Prioritaire bis + Plan Marshall 2.vert
	Manage Nord	90	Plan Marshall 2.vert
	Manage Citadine	10	FEDER
	Urbanica (ex Boulonneries Boël)	2	Plan Marshall 2.vert
Analyses en cours	Garocentre extension	12	Plan Prioritaire bis
	Soignies extension	18	Plan Prioritaire bis
	Mons extension Frameries	24	Plan Prioritaire bis
	Bray-Péronnes extension	20	Plan Prioritaire bis
	Manage-Verreries	15	Programme ordinaire
	Saint-Ghislain-Terril 33	30	Programme ordinaire
<b>Total</b>		<b>341</b>	

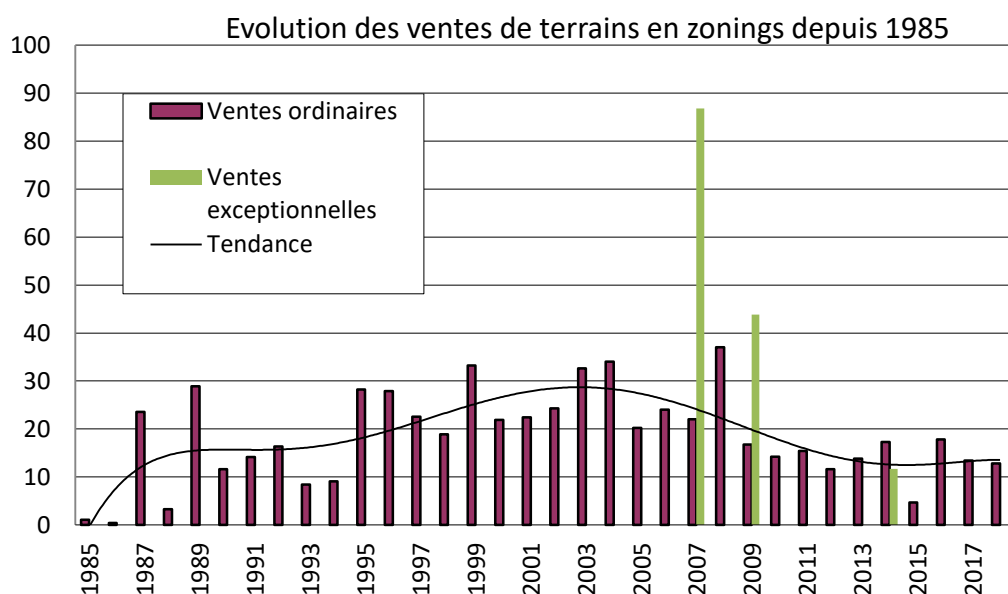
\* Les surfaces totales dédiées à ces nouvelles zones d'activité économique (surfaces brutes) conduiront, après travaux, à des surfaces utiles hors équipements (voiries, parkings, bassins d'orage, ...) (surfaces nettes) de l'ordre de 70 à 80 % selon les zones d'activité économique.

## Ventes de terrains aux investisseurs

Les ventes de terrains sont restées à un niveau acceptable en 2018, avec la concrétisation d'une superficie totale de 12 ha 82 a 46 ca.

L'année 2018 a été marquée, plus particulièrement, par la vente à Ghlin-Baudour à TAILORMADE WAREHOUSE, entreprise de reverse et fashion logistique, permettant la création de 110 emplois. L'année 2018 a également été marquée par la construction d'un nouveau site à Seneffe-Manage pour l'entreprise HENOGEN-NOVASEP, spécialisée dans les vecteurs viraux et qui devrait se traduire, à terme, par la création de 50 à 100 nouveaux emplois.

Les services ont constaté, en 2018, un fléchissement de la demande (moins 7 %). Toutefois, vu l'augmentation du taux de recevabilité des dossiers (plus 12 %) cela permet d'espérer, toutes choses égales par ailleurs, une stabilisation des ventes endogènes à court terme autour des 15 hectares.



La superficie vendue, d'un total de 12 ha 82 a 46 ca, se répartit comme suit :

- 11 ha 01 a 97 ca dans la région de Mons-Borinage ;
- 01 ha 80 a 49 ca dans la région du Centre.

Ces ventes de terrains, réparties en 18 dossiers, sont relatives à :

- 1 création de nouvelle société dans les zones d'activité économique du Cœur du Hainaut (6 % des ventes) ;
- 6 transferts d'entreprises déjà actives sur le territoire ou dans son voisinage immédiat, mais désirant s'implanter dans une zone d'activité économique du Cœur du Hainaut (33 % des ventes) ;

- 11 extensions d'entreprises existantes déjà dans les zones d'activité économique du Cœur du Hainaut (61 % des ventes).

Ces ventes concernent également :

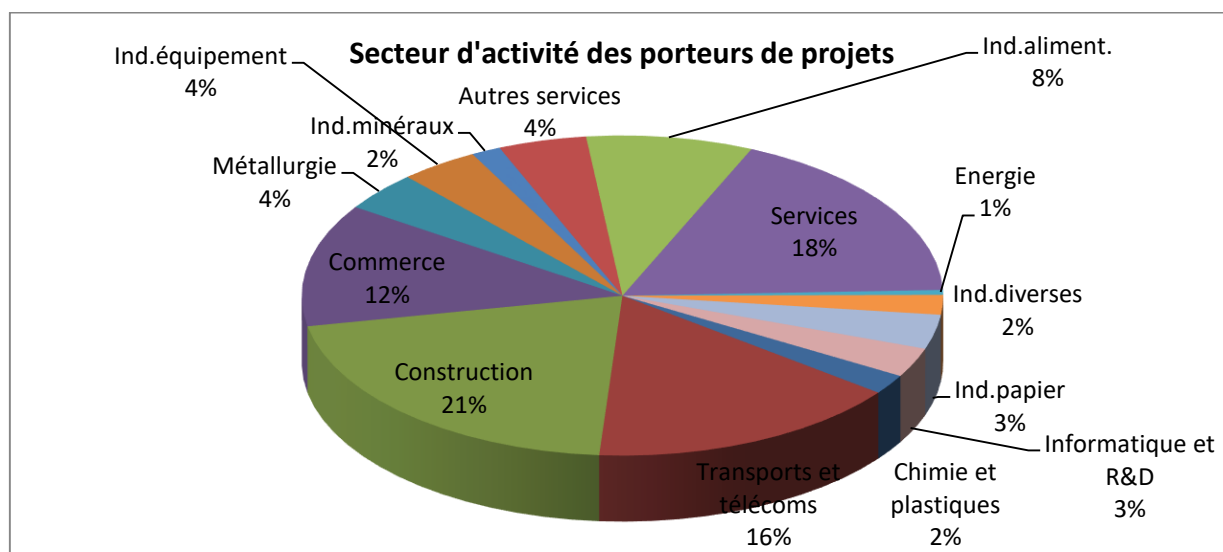
- 10 entreprises issues du Cœur du Hainaut (56 % des ventes) ;
- 2 entreprises issues de la Wallonie (11 % des ventes) ;
- 3 entreprises belges non wallonnes (17 % des ventes) ;
- 3 entreprises étrangères (17 % des ventes).

La superficie moyenne vendue par entreprise en 2018 est de 71 ares, ce qui représente presque le double de la superficie vendue en 2017. Par contre, la médiane des ventes a diminué pour s'établir à 13 ares, ce qui indique la plus grande amplitude de la superficie vendue dans le courant de 2018.

### **Demande des entrepreneurs**

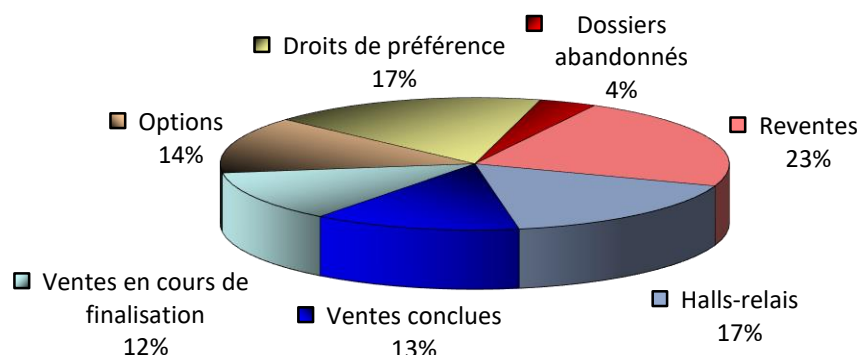
Au cours de l'exercice 2018, la Direction Infrastructures Économiques a ouvert 254 nouveaux dossiers. Ce chiffre est en diminution de 7 % par rapport à l'exercice précédent. Le taux de recevabilité des dossiers, en fonction de leur adéquation aux critères d'activité, d'emplois ou d'utilisation de la parcelle, fixés par l'Intercommunale, est à un niveau très confortable de 80 %, ce qui donne un résultat de 202 dossiers recevables. Si ces dossiers devaient tous se concrétiser par une vente, IDEA serait ainsi amenée à céder 162 hectares et contribuer à la création et/ou à la consolidation de 2.606 postes de travail, soit 16,01 emplois/hectare, ce qui est sensiblement inférieur au ratio directif en zones d'activité économique mixte (20 emplois/ha).

En ce qui concerne les dossiers refusés, la première raison est la non-adéquation du projet par rapport à l'affectation des zones d'activité économique au plan de secteur, qui entraînerait d'office un refus de permis par les autorités de tutelle (54 % des cas). La seconde raison de refus est la faiblesse de l'emploi par rapport à la superficie demandée de terrain (12 % des cas). Il est utile de rappeler à ce propos que les zones d'activité sont non seulement créées pour promouvoir le développement économique du Cœur du Hainaut mais que celui-ci doit s'accompagner d'un développement social.



Les Instances ont, quant à elles, statué sur 137 dossiers (terrains et bâtiments), ce qui est en augmentation de 6 % par rapport à l'exercice précédent. Sur ces 137 dossiers, 35 dossiers, soit 26 %, portaient sur une vente actée chez le notaire, ou sur une décision de vente, l'acte devant intervenir l'année suivante.

### Répartition du nombre de dossiers présentés au Conseil d'Administration



### Gros plan sur les nouvelles implantations

Le tableau repris en annexe 3 détaille les dossiers d'implantation ayant été traités et finalisés par un acte de vente au cours de l'année écoulée. Les **18 ventes finalisées** sur base des plans de bornage réalisés par les services ont permis de **consolider 49 postes de travail** et de **créer 253 nouveaux postes**, ce qui représente un total de **302 emplois**. Ces ventes ont par ailleurs généré un **investissement de minimum 36.987.494 €**.

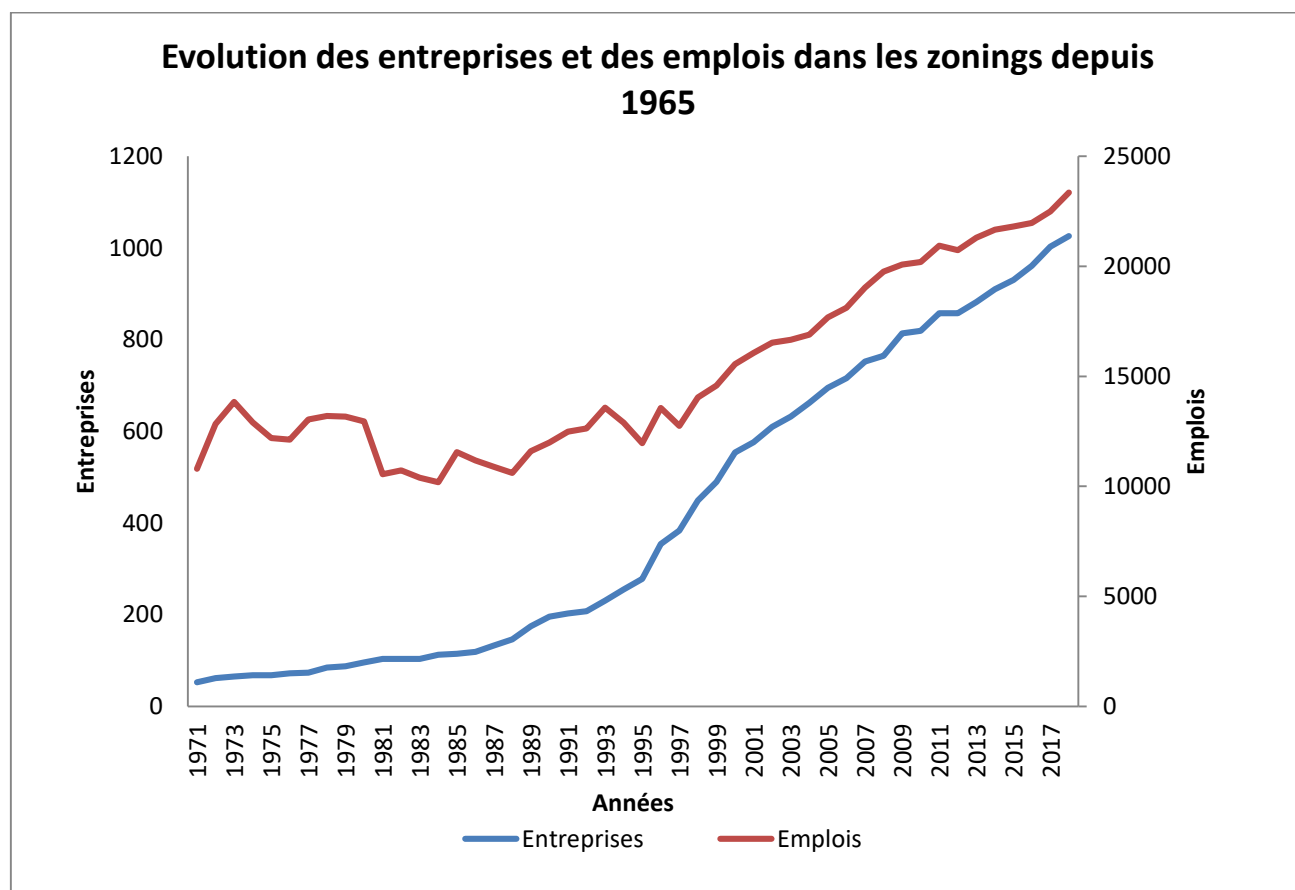
En application du Décret sur les Parcs d'Activités Economiques, le Conseil d'Administration d'IDEA a dû se prononcer sur la revente ou la location de biens acquis antérieurement par des sociétés ayant investi dans une des zones d'activité économique et qui, soit ont mis fin à leurs activités, soit ont décidé de mettre une partie de leurs biens en location au bénéfice de tiers. Ces 31 dossiers de **reventes et locations**, détaillés dans le tableau en annexe 4, ont permis de



**consolider 290 postes de travail et de créer 167 nouveaux postes**, ce qui représente un total de **459 emplois**. Ces reventes et locations ont par ailleurs généré un investissement de minimum **29.999.435 €**.

### Statistique des zones d'activité économique

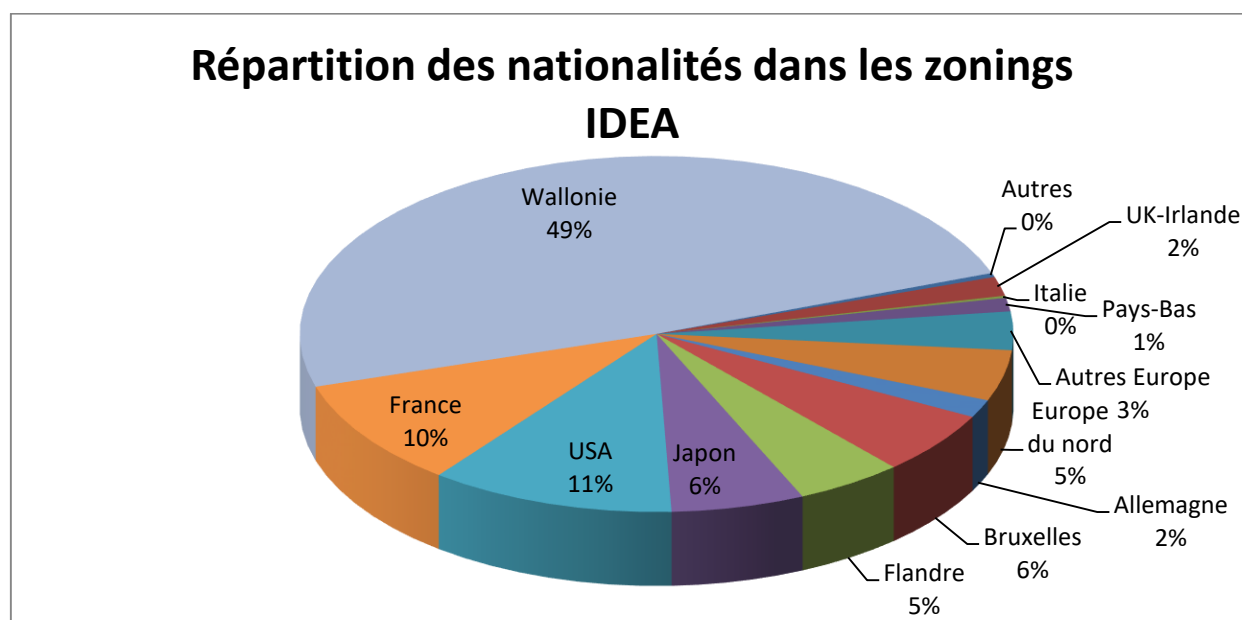
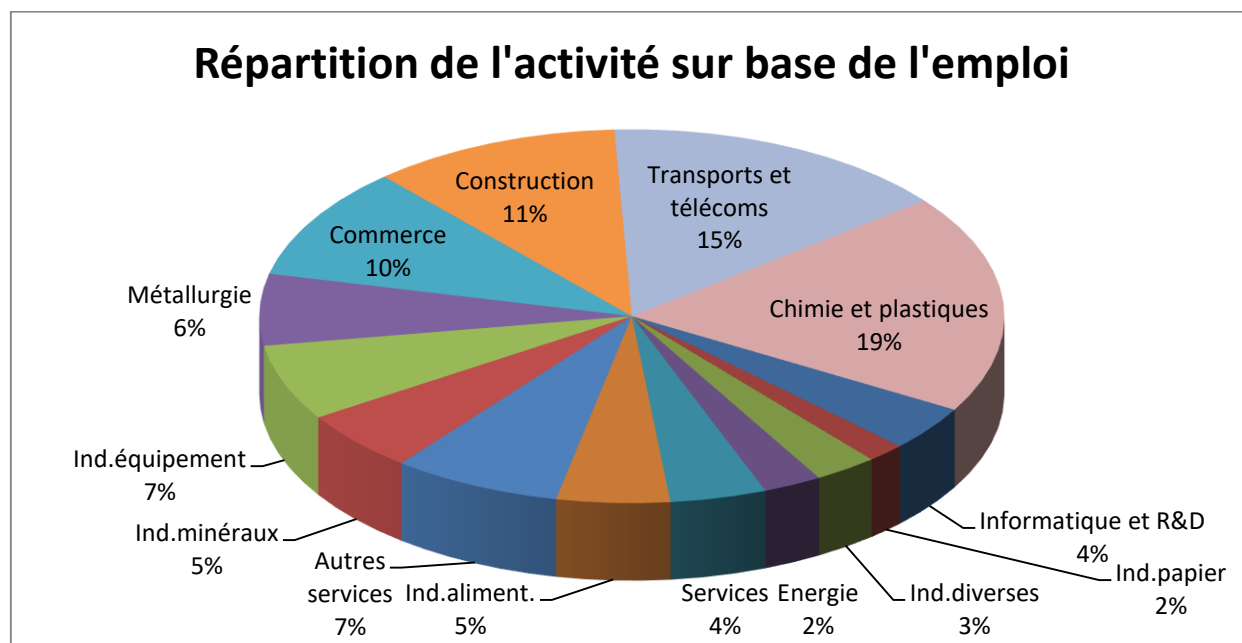
En corollaire aux ventes de terrains, le nombre d'entreprises installées dans les zones d'activité économique de l'Intercommunale augmente. Le taux d'emploi dans ces zones, s'il est aussi en augmentation, ne croît pas dans les mêmes proportions.



Ces chiffres sont révélateurs du changement fondamental du tissu économique sur le long terme. La PME voire la TPE est aujourd'hui fortement présente dans les zones d'activité économique alors que, jusqu'au début des années 90, les grandes entreprises y étaient encore majoritairement présentes.

Ainsi, en 1965, dans les zones d'activité économique gérées par IDEA, l'emploi était majoritairement (66,56 %) occupé dans des grandes entreprises (plus de 250 travailleurs). Les petites et moyennes entreprises généraient 33,24 % de l'emploi. Les TPE, très petites entreprises (maximum de 10 travailleurs), quant à elles, étaient très marginales avec 0,19 % de l'emploi généré. A cette époque, 3.595 travailleurs étaient occupés dans les zones d'activité économique.

En 2018, les grandes entreprises n'occupent plus que 20,52 % des travailleurs présents dans les zones d'activité économique. Les petites et moyennes entreprises emploient 67,58 % de ces travailleurs et les TPE occupent 11,90 % des travailleurs. Depuis 2014-2015, un léger tassement de la catégorie « petites et moyennes entreprises » est constaté, au bénéfice des très petites ainsi que des grandes entreprises.



## Bâtiments-relais

IDEA compte, en matière d'infrastructures pour entreprises en phase de démarrage, **19 bâtiments-relais** répartis comme suit :

- 13 halls-relais (92 modules distincts) orientés vers l'artisanat, l'imagerie, l'informatique ;

- 3 halls-relais (25 modules distincts) spécialisés en logistique ;
- 1 centre de services auxiliaires (16 modules distincts) pour la logistique ;
- 2 incubateurs (16 modules distincts) dont un est dédié au secteur de la chimie et l'autre au secteur des télécoms ;

totalisant une **superficie bâtie de 32.662 m<sup>2</sup>**.

Les bâtiments-relais sont destinés à favoriser l'implantation d'entreprises durant la période nécessaire à l'étude et aux perspectives de développement durable de leurs activités pour leur permettre ensuite d'ériger ou d'aménager un immeuble adapté à leurs soins.

Fin 2018, le nombre de modules occupés était de 81 % et la superficie occupée de 82 %. L'occupation sur base du critère du nombre de modules a progressé grâce à la reprise en location de grands modules dans le hall-relais Glaverbel et l'arrivée de nouveaux clients dans les entrepôts de Garocentre.

Les prises en occupation au cours de l'année 2018 ont concerné 8.812 m<sup>2</sup> et généré la **consolidation et la création de 124 emplois** nouveaux ainsi qu'un **investissement de 564.500 €** (voir détail en annexe 5). Cela porte à 129 le nombre de modules occupés dans ces infrastructures et à 345 le nombre de personnes qui y sont occupées.

### **Initialis, parc scientifique de Mons**

Le « **Technological Business Accelerator** » - TBA - d'IDEA accueille de jeunes entreprises innovantes en croissance. En 2018, les entreprises suivantes ont été hébergées : Lioy Raffaele, Bel Armor (Natexan), Galilea Pharmaceutica, Creaceed, Aproove, et Néomytic.

Les autres infrastructures d'accueil gérées par IDEA sur **Initialis, soit le hall-relais et l'incubateur technologique**, ont hébergé les entreprises **Ionics, Everdeen, Numflo, Socianova, Web Market Solutions, MyDat Trust, CGN Europe et Pipi d'Abeille**.

#### ○ Spécialisations sectorielles

Pour prétendre à l'optimisation de l'utilisation des ressources du territoire, le principe retenu consiste à doter chacun des secteurs identifiés (chimie durable, matériaux nouveaux, logistique, digital, agro-alimentaire, éco-construction) d'une infrastructure d'appui, qu'il s'agisse d'une zone d'activité économique dans son ensemble (exemple : Tertre pour l'écologie industrielle, Feluy pour la chimie durable, Garocentre pour la logistique, Manage pour l'agro-alimentaire et l'éco-construction) ou d'un bâtiment spécifique de type hall-relais ou incubateur.

En appui à cette architecture de services incorporant le Business Development et les Spécialisations Sectorielles se profilent l'animation des clubs-zonings par IDEA et l'animation du tissu numérique par Digital AttraXion, entité dont IDEA et LME sont membres fondateurs, conçue pour accompagner et financer les projets de l'économie numérique en phase de démarrage (Early Stage).

Pour le projet EMRA Factory, l'année 2018 a donc été mise à profit pour progresser sur l'élaboration du programme, notamment en tenant compte du projet d'extension du siège de Materia Nova et les évidentes synergies à mettre en place entre les deux infrastructures voisines.

### ○ Business Development

Autre nom de l'Animation Économique, il vise à offrir des services de conseils aux profils de clients suivants : candidats entrepreneurs, startups, entreprises en croissance.

Le Business Development sous-tend l'ensemble des actions entreprises pour mettre en phase et optimiser les projets développés dans les secteurs phares du territoire de même que faciliter leur adéquation avec les infrastructures que possède l'Intercommunale.

A leur égard, IDEA propose, conjointement avec LME, des services de modélisation économique, d'appui à la croissance et au financement et bien entendu d'hébergement. Info PME et LME sont les bras armés d'IDEA dans ce champ de conseils : Info PME, pour les clients des zones d'activité économique et LME, pour les jeunes entreprises, les étudiants et les candidats entrepreneurs.

Ainsi, en 2018, ces différentes actions ont notamment été mises en œuvre :

- services d'accompagnement en modélisation économique, appui à la croissance et levées de fonds, conjointement avec LME ;
- hébergement des entreprises en démarrage et/ou croissance ;
- intensification des rapprochements/réseautages entre entreprises et centres de R&D ;
- soutien au financement des entreprises de la nouvelle économie par un accompagnement en phase avec les critères de financement de Digital AttraXion ;
- amplification du soutien au dispositif wallon d'étudiants-entrepreneurs (CaMP et Student Start Lab).

### **Une mise en réseau performante et un service après-vente au service des entreprises**

En 2018, les actions de soutien aux starters, jeunes entreprises et entreprises en croissance ont été poursuivies au travers des services proposés par Info PME et La Maison de l'Entreprise (LME).

Le Service Info PME a entretenu ses activités d'accompagnement des entreprises en matière de montages de dossiers d'incitants publics ainsi que sa collaboration avec LME tant dans l'organisation d'événements collectifs (séances Brunch Info) que dans l'accompagnement complémentaire des projets en croissance débutante (early-stage).

La poursuite de la collaboration entre IDEA et LME sur les dossiers d'économie circulaire permet d'activer un réseau d'entreprises important sur le territoire du Cœur de Hainaut ; tant les entreprises présentes sur les zonings que les start-ups sont associées aux démarches.

En 2018, les deux référents en économie circulaire ont poursuivi leurs missions de sensibilisation des entreprises aux principes de l'économie circulaire et les ont accompagnées dans la mise en place d'actions en insistant sur la création de valeur ajoutée potentielle couplée à une diminution de leur impact sur l'environnement.

Pour certaines d'entre elles, les référents ont contribué à l'obtention de primes ou de subsides afin d'approfondir les recherches de solution de recyclage et la valorisation de nouveaux produits ou services. Sur la base des premières réunions avec les dirigeants, des pistes d'amélioration de la gestion des déchets (sensibilisation du personnel, tri à la source, renouvellement du contrat avec les collecteurs) sont identifiées en fonction des besoins de l'entreprise. Dans un second temps, ces pistes sont approfondies en identifiant des partenaires potentiels actifs en économie circulaire (acteurs du réemploi, entreprises de recyclage) d'une part, et des moyens d'action concrets, d'autre part. L'objectif des entreprises est de s'inscrire dans une logique de développement durable et d'ancrer localement leurs activités.

Le Service Info PME d'IDEA et LME ont poursuivi leurs collaborations avec les universités et centres de recherche (participation aux Comités de Pilotage de projets spin-offs composés de IMBC<sup>3</sup>, WSL<sup>4</sup>, AVRE<sup>5</sup> et LME).

En 2018, 27 projets y ont été traités lors des 4 réunions du Comité de Pilotage. Pour 2019, les Comités de Pilotage se réuniront à un rythme de 4 séances par an et viseront à traiter une trentaine de dossiers.

## Info PME

Info PME est le service d'IDEA qui propose gratuitement aux PME un accompagnement pointu dans le cadre de leur développement et de leur croissance, notamment dans l'accès aux incitants publics, la recherche de financements, un support au management par le biais de conseils personnalisés et un ensemble de services liés au développement numérique.

Depuis 20 ans, Info PME oriente et accompagne de façon individuelle les entreprises du Cœur du Hainaut par le biais de plusieurs actions :

- conseils pratiques, ateliers d'informations (Brunch Info) montés autour de sujets socio-économiques ;
- identification des aides disponibles et accompagnement dans le montage des dossiers pour leur obtention ;
- accompagnement dans l'utilisation des nouveaux vecteurs de communication que constituent les outils multimédia dont Internet et les réseaux sociaux ;
- accompagnement à la rationalisation énergétique.

## SENSIBILISATION ET INFORMATION DES ENTREPRISES

En 2018, dans le cadre de l'action de sensibilisation, 112 entreprises ont été informées, notamment sur les incitants publics activables dans le cadre de leur développement. Dans ce

---

<sup>3</sup> IMBC : Invest Mons-Borinage-Centre.

<sup>4</sup> WSL : Incubateur Sciences de l'Ingénieur.

<sup>5</sup> AVRE : Administration et Valorisation de la Recherche UMONS.

contexte, Info PME a organisé en 2018 une série de séances d'information et d'ateliers auxquels 826 entrepreneurs ont participé.

### ACCOMPAGNEMENT INDIVIDUALISÉ DES PME

Info PME apporte son expertise aux entreprises dont un besoin lié à l'existence d'un incitant public a été détecté. Si cet accompagnement vise essentiellement les dossiers relatifs aux lois d'expansion économique, principalement les primes à l'investissement, il veille également à se charger de l'introduction de demandes sollicitant d'autres dispositifs mis en place par le SPW (Service Public de Wallonie).

Pour l'exercice 2018, 29 entreprises ont bénéficié d'un accompagnement personnalisé dans l'introduction et le traitement de leur dossier d'aides publiques. Parmi ceux-ci, 26 dossiers ont porté sur les primes à l'investissement dont 24 ont vu leur concrétisation effective en 2018.

### ACTIONS PILOTES TIC

Le Service Info PME offre aux entreprises une série de services spécifiques en matière de développement numérique. Sur le constat que l'intégration des TIC peut être décisive dans l'amélioration des performances des entreprises et dans leur croissance, le Service Info PME offre :

- une information et une guidance en matière d'aides publiques numériques (aides liées à la transformation numérique et aux chèques entreprises) ;
- un accompagnement personnalisé pour l'introduction d'un dossier lié aux aides publiques ;
- une information et une guidance en matière de développement numérique (site e-commerce, Internet, logiciels libres, sous-traitance, analyse de devis, réseaux sociaux, ...).

Les séances collectives d'information sur les sujets numériques ont rassemblé 390 entreprises autour de 3 événements.

### ACCOMPAGNEMENT DES ENTREPRISES EN MATIERE DE GESTION ET D'EFFICACITE ENERGETIQUES

L'objectif des actions mises en œuvre est de réduire la consommation énergétique (en particulier, la consommation électrique) des entreprises par un accompagnement visant à :

- conscientiser et corriger les mauvais comportements de consommation ;
- identifier et engager des investissements réduisant le coût de consommation.

La motivation première pour l'entreprise est la plus-value financière apportée par ces actions et investissements.

Plus concrètement, l'accompagnement des entreprises s'est défini par les actions suivantes :

- identification de pistes d'investigation potentielles (investissements ou changements) ;
- ciblage de la mission (choix d'une ou de plusieurs pistes en concertation avec l'entreprise).

Pour chacune des pistes, il est convenu de réaliser :

- une étude approfondie (coût, rentabilité, implantation, ...)
- une rédaction d'un cahier des charges en vue d'un appel d'offre ;
- un accompagnement du client dans la recherche de sous-traitants en vue d'un appel d'offres ;
- une analyse des offres ;
- un accompagnement du client dans son engagement envers le sous-traitant désigné (négociation des conditions, aspect légaux, ...)
- une étude et une mise en place d'une stratégie financière (identification des subsides éventuels et rédaction des demandes, gestion des demandes de prêts par des organismes de financement public ou banques, gestion des négociations dans le cadre de prises de capital par des organismes de financement public ou des tiers) ;
- un suivi de la mise en place de l'investissement ;
- une réception ;
- un suivi des démarches complémentaires (vérification des aspects comptables comme la déductibilité à plus de 100 % par la comptabilité).

Les accompagnements les plus sollicités sont les suivants :

- l'intérêt pour l'autoproduction ;
- le changement de fournisseur ;
- l'étude et l'intégration de changements.

### **La Maison de l'Entreprise**

La filiale d'IDEA, La Maison de l'Entreprise (LME), prend en charge les services d'accompagnement de (néo)entrepreneurs, start-ups et Jeunes Entreprises Innovantes (JEI). Ce Centre d'Entreprise et d'Innovation, qui a pour mission de favoriser la création et la croissance d'entreprises dans des secteurs novateurs, à potentiel, propose les services suivants :

- accompagnement des porteurs de projets dans la structuration de leurs idées et de leur projet ;
- accompagnement dans la conception d'un business model ;
- Pitch Lab, atelier de préparation à la levée de fonds ;
- hébergement dans un des Business Innovation Centres (Mons et La Louvière) ;
- espace de coworking, Coworking La Louvière ;
- mise en place de partenariats (financiers, technologiques, ...) dans le cadre de la croissance de l'entreprise.

Les résultats agrégés de 2018 se retrouvent ci-dessous, ventilés entre les critères pertinents habituels :

<b>Nature des interventions 2018</b>	
<b>Projets détectés</b>	<b>95</b>
<b>Accompagnement à la modélisation du business</b>	<b>72</b>
<b>Entreprises hébergées</b>	<b>39</b>
<b>Conseils spécifiques</b>	<b>108</b>
<b>Entreprises créées</b>	<b>12</b>
<b>Entreprises consolidées</b>	<b>67</b>
<b>Emplois créés</b>	<b>46</b>

La mise en œuvre des actions déposées dans le cadre du programme FEDER 2014-2020 a été poursuivie au cours de l'année 2018 :

- accompagnement individuel des projets : accompagnement à la création et à la croissance, financement, chèques entreprises, ... ;
- montage de dossiers R&D DGO6 : accompagnement personnalisé des entreprises sur les aspects liés à la recherche et au développement ;
- hébergement : infrastructures d'accueil mises à disposition dans les 3 Business Innovation Centres de La Maison de l'Entreprise et services particuliers : accueil personnalisé, locaux sécurisés, matériel commun, salles de réunion équipées, ... ;
- accompagnement à la modélisation du business : accompagnement des créateurs et JEI dans la rédaction d'un business model et d'un plan d'affaires intégral d'un nouveau projet, notamment au travers du Business Model Canvas mais aussi d'outils périphériques (empathy map, Océan bleu, ... ) ;
- « Pitch Lab » : organisation de 3 sessions d'ateliers collectifs. Au cours de ces sessions, les aspects formels de l'art de la présentation sont abordés, de même que les trucs et astuces pour améliorer la capacité des entreprises à présenter leur business et à préparer leur levée de fonds ;
- organisation de 50 Meet Coffee : séances hebdomadaires de networking entre entreprises ;
- organisation des InnoPépites Awards de LME le 22 décembre 2018, qui ont pour objectif de récompenser les entreprises du territoire « Cœur du Hainaut » à fort potentiel de croissance en mettant en lumière leurs activités et leurs succès. Lors de l'édition 2018, en plus de la mise en avant des 10 lauréats, une vidéo promotionnelle, diffusée lors de la soirée, a permis de mettre en exergue les parcours de 4 anciens lauréats (I-Care, Optec, Ionics et AEPS), et plus spécifiquement leurs implantations internationales.

Lors de la soirée de clôture du 22 novembre 2018, 10 entreprises ont pitché dans 3 catégories : IT, Jeune Entreprise, Entertainment :

- catégorie IT : Eonix, Sparkle, Necko Technologies et Acas Technologies ;
- catégorie Jeune Entreprise : Walpix, Waste End, Balistik et Fit & Fast ;
- catégorie Entertainment : Hovertone et Hellion Cat.

Les lauréats pour chaque catégorie ont respectivement été Necko Technologies, Waste End et Hovertone.

La soirée de clôture, organisée au Pass, a rassemblé 98 participants.



## ESPRIT D'ENTREPRENDRE

Il ressort des nombreuses années à stimuler l'Esprit d'Entreprendre chez les jeunes étudiants que l'effet de levier des actions de La Maison de l'Entreprise sur leur motivation porte ses fruits et qu'ils sont réactifs face au développement de leur projet entrepreneurial. Le dispositif étudiants-entrepreneurs, mis en place en 2016, vient compléter cet engouement en proposant un accompagnement complet de ces futurs entrepreneurs.

En proposant des actions et des méthodes d'accompagnement adaptées et performantes, La Maison de l'Entreprise favorise et stimule la création de projets de jeunes étudiants entrepreneurs de l'enseignement supérieur du Cœur du Hainaut.

Le programme YUMP a pour objectif d'apprendre aux étudiants-entrepreneurs et aux jeunes diplômés à reconnaître une opportunité, à déterminer leur potentiel d'entrepreneur, à élaborer un plan d'entreprise et à diriger une société, mais aussi à les aider à développer des compétences générales telles que le sens de l'initiative, la créativité, l'autonomie et le travail d'équipe (compétences et aptitudes jugées utiles pour la gestion de leur –future- entreprise).

L'ensemble de ce programme, repris sous l'appellation « Programme YUMP » et développé par La Maison de l'Entreprise, s'articule autour de 6 axes, soit :

1. coaching individuel avec un business developer ;
2. incubation physique dans l'un des 3 lieux mis à disposition ;
3. workshops réguliers sur des thèmes entrepreneuriaux ;
4. mentors, qui sont des entrepreneurs expérimentés qui partagent leur expérience ;
5. expertise spécifique selon les besoins des projets : juridique, technique, digital marketing, community management, ... ;
6. mise en réseau auprès de nos partenaires, clients, ...

En 2018, 23 nouveaux projets ont été déposés. Au total, 63 projets ont été accompagnés depuis la création du dispositif en 2016.

### La Student Projects Night :

Le jeudi 19 avril 2018 s'est déroulée la Student Projects Night avec un total de 276 participants. Cette soirée, « par les étudiants, pour les étudiants », a permis de découvrir les projets entrepreneuriaux que d'autres étudiants développent durant leurs études. Nos étudiants-entrepreneurs ont proposé diverses démonstrations et dégustations afin de présenter leurs projets au public d'étudiants présents.

## **Mobilité – Multimodalité**

De manière transversale à l'ensemble des secteurs, le transfert modal, qui consiste à reporter sur le fer ou l'eau le transport de marchandises, est recherché à toutes les échelles afin de réduire le nombre de camions présents sur les routes afin de désengorger le territoire, assurer sa compétitivité et diminuer les émissions de CO<sub>2</sub>.

Suite aux projets introduits en 2017 dans le cadre de SOWAFINAL 3 lancé par le Ministre Prevot, le projet suivant a été retenu : réalisation d'un giratoire sur la N545 dont le but est

l'amélioration de l'accessibilité à la plate-forme bi-modale de Ghlin-Baudour Sud, et de la darse voisine, gérées par le PACO dont la trimodalité sera assurée par la finalisation de la voie ferrée L242 et qui permettrait, à terme l'accès à la future zone industrielle de 87 ha du Pic & Plat directement voisine et qui accueillera à terme des entreprises susceptibles de bénéficier des prestations logistiques assurées par les concessionnaires de ces deux plates-formes.

Par ailleurs, suite à l'introduction de fiches-projets dans le cadre de l'appel à projet visant le développement durable dans les parcs d'activité économique lancé par le Ministre Di Antonio, celles relatives aux parcs Initialis et Initialis 2.0 en vue de l'aménagement de parkings mutualisés ainsi que la pose de bornes de rechargement pour véhicules électriques ont été retenues.

En parallèle, sur les 6 fiches projets introduites par IDEA dans le cadre de l'appel à projets « Vers une mobilité plus durable au sein des entreprises implantées dans les parcs d'activité économique » lancé également par le Ministre Di Antonio le 22 mai 2018, 3 fiches, pour un montant de subsides HTVA de 60.000 € chacune, ont été retenues et concernent les parcs intitulés : « Eco-zoning de Tertre », « Porte des Hauts-Pays » et « Porte de Mons ». Les actions éligibles portent sur l'acquisition de V.A.E. (vélos à assistance électriques), le placement de box à vélos et le déplacement d'arrêts de bus. La sélection de ces trois projets a été notifiée fin décembre 2018/début janvier 2019. L'intégralité des montants devront être consommés au 31 décembre 2019. Le soutien financier ne peut dépasser 70 % du montant total du projet.

Tant pour le transport routier que pour les modes alternatifs, IDEA s'inscrit en tant que développeur du territoire en visant à accroître l'accessibilité, l'équipement, la mobilité et les services en matière de transport au bénéfice des entreprises.

Dans ce cadre, IDEA a poursuivi en 2018 son soutien au report modal via Planisfer (OFP) qui rassemble chaque jour davantage de donneurs d'ordre.

Outre le soutien précité aux infrastructures routières utiles aux entreprises et à leurs travailleurs, en matière ferrée, elle poursuit son soutien actif à la réhabilitation de la voie ferrée Mons-Valenciennes pour le fret, dossier dont se sont à présent emparées les autorités politiques belges et françaises compétentes en la matière.

En terme fluvial, outre la participation à la Task Force Seine Escaut mise en place au sein de la Wallonie, IDEA collabore étroitement avec le PACO pour porter des dossiers permettant d'équiper au mieux la voie d'eau du Cœur du Hainaut et ce, dans le cadre de différents appels à projets (FEDER, Plan Marshall, ...).

D'une manière générale, IDEA a également poursuivi en 2018 un rôle de veille sur ce secteur, se tenant informée des actualités sur ces différents modes et relayant les positions du territoire dans les démarches menées, dans les instances concernées, etc.

IDEA s'inscrit par ailleurs en tant que membre du groupe de travail « Transport et Logistique » du Cœur du Hainaut qui s'est réuni une fois en 2018.

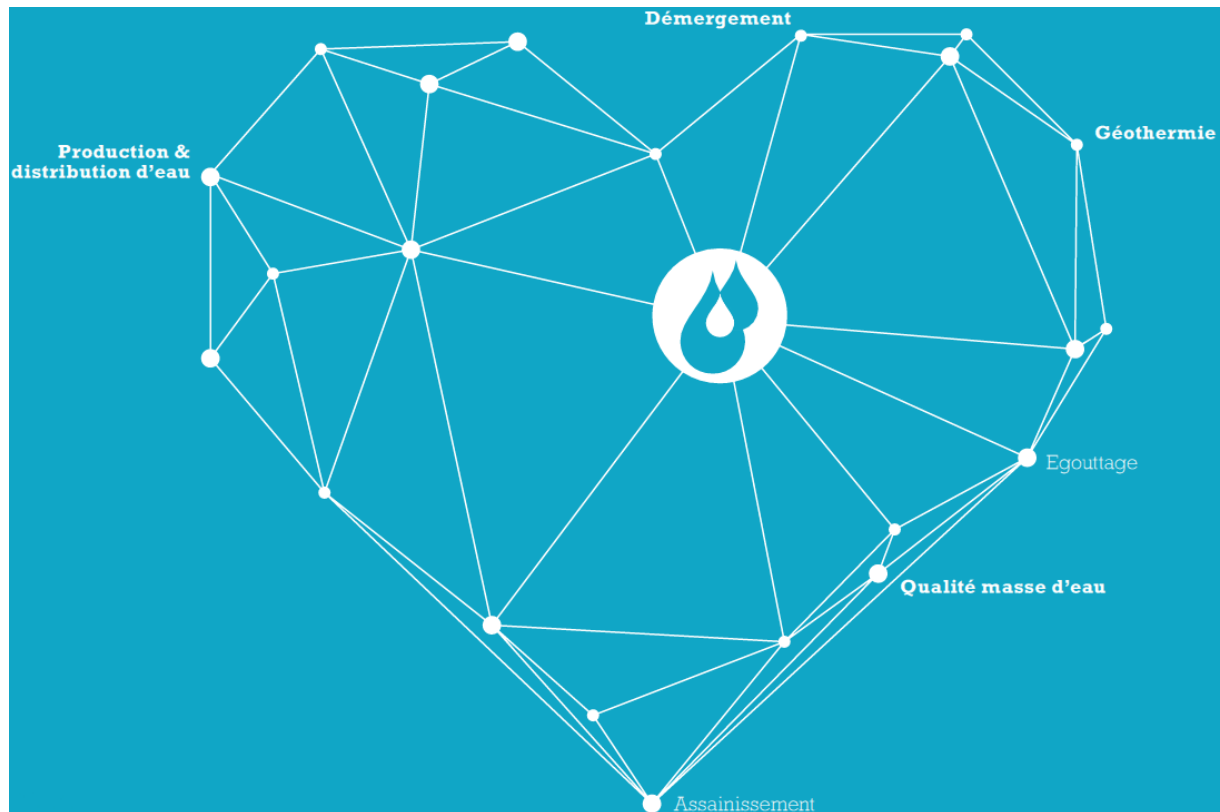
## **SYSTEME D'INFORMATION GEOGRAPHIQUE (SIG)**

L'information géographique occupe une place prépondérante dans toute étude intégrant une composante territoriale. Pour cette raison, la Direction Aménagement du Territoire et Urbanisme utilise un portail cartographique qui permet de placer ces informations au cœur des activités d'IDEA. Cet outil, basé sur les dernières technologies en matière de cartographie en ligne, est utilisé dans différents domaines tels que :

- les zones d'activité économique : il permet de gérer l'occupation des terrains et de conseiller efficacement les investisseurs qui souhaitent s'implanter dans les parcs ;
- la gestion foncière des parcs : l'outil permet de suivre précisément les différentes ventes et acquisitions réalisées tout en conservant un historique de ces opérations ;
- le traitement des différentes demandes d'avis (permis d'urbanisme, permis unique, enquête, ...) : l'application permet de situer rapidement la demande par rapport aux contraintes réglementaires existantes et d'assurer le suivi de ces demandes afin de respecter les délais imposés par la législation ;
- la cartographie globale des réseaux gérés par la Direction des Centres d'Exploitation (géothermie, distribution d'eau, assainissement, démergement) : des zones tampons correspondant à ces réseaux et mises à jour régulièrement permettent, en cas d'opération impactant notre territoire, de faire preuve d'une meilleure anticipation ;
- prochainement, une bibliothèque de plans devrait être développée dans le portail cartographique permettant de classer, rechercher et visualiser l'ensemble des plans associés aux différents métiers d'IDEA ;
- la gestion des plans : un module spécifique a été développé sur le portail cartographique permettant de classer, rechercher et visualiser l'ensemble des plans associés aux différents métiers d'IDEA.

La démarche de centralisation des données dans le Système d'Information Géographique (SIG) s'est donc poursuivie tout au long de l'année 2018 et sera encore élargie dans les prochaines années.

## Axe stratégique n°3 : Cycle de l'eau



La Wallonie poursuit une politique intégrée de l'eau, découlant largement des impératifs européens en matière de préservation environnementale et entendant assurer une répartition équitable du coût-vérité de l'eau comprenant notamment celui de la gestion des masses d'eau et donc de l'assainissement.

### **Démérgement**

IDEA est historiquement active dans ce qu'il était convenu d'appeler le démérgement, c'est-à-dire, la lutte contre les inondations dans les zones soumises à des affaissements miniers. Cette matière est devenue une compétence de la SPGE au travers du contrat de zone sous le vocable Assainissement bis.

Le programme d'actions vise à répondre aux objectifs de pérennisation et de développement de cette activité afin de continuer à protéger efficacement le territoire et permettre son développement économique.

Etant donné les moyens nécessaires pour maintenir l'activité de démérgement, les trois organismes agréés de démérgement (OAD - AIDE, IDEA et IGRETEC) ont décidé en 2016 de préparer en commun un document de synthèse visant à informer la SPGE des impératifs et des besoins auxquels ils sont actuellement confrontés ainsi que des défis auxquels ils devront faire face dans un avenir proche.

Pour rappel, ce document dénommé « Livre Blanc 2017 du démergement wallon » a été présenté à la SPGE et au Service Public de Wallonie en septembre 2017.

Concrètement, les trois OAD ont défini à l'intérieur du Livre Blanc, les moyens techniques et budgétaires nécessaires pour les 20 années à venir pour répondre à un programme s'articulant autour des objectifs suivants :

- connaître les infrastructures de démergement :
  - par l'établissement d'un cadastre précis des réseaux et des ouvrages ;
  - par la réalisation d'un diagnostic de l'état structurel et fonctionnel des ouvrages ;
  - par des simulations hydrauliques visant à vérifier la capacité hydraulique des ouvrages notamment en fonction de l'urbanisation croissante et aux changements climatiques ;
  - par l'identification des gestionnaires et les statuts des ouvrages recensés et l'établissement d'un plan de gestion patrimoniale ;
- compléter les infrastructures de démergement en fonction des opportunités afin de mieux protéger les populations contre les risques d'inondation et permettre le développement territorial ;
- adapter, réhabiliter et moderniser les infrastructures existantes en fonction des nouvelles technologies disponibles, des normes techniques et environnementales, des législations et réglementations, ... ;
- mettre à gabarit certains axes d'écoulement fréquemment saturés ;
- sécuriser les installations existantes notamment par la sécurisation de l'approvisionnement énergétique, la télégestion, ... ;
- maintenir et développer la valorisation des eaux fatales de démergement issues de l'activité de rabattement des nappes phréatiques.

Chaque OAD a pu établir et proposer à l'intérieur du Livre Blanc un programme physique reprenant les différents objectifs décrits ci-avant pour la période 2017-2021 et 2022-2026.

L'année 2018 aura permis d'inscrire plusieurs dossiers au programme 2017-2021 de la SPGE pour un budget de 10 millions € et d'entamer l'étude de plusieurs de ceux-ci.

### Exploitation

Les volumes d'eau pompés par l'ensemble des stations de pompage de démergement ont été de 16,5 millions de m<sup>3</sup> au cours de l'année écoulée dont 4,8 millions de m<sup>3</sup> d'eaux fatales de démergement valorisés en distribution d'eau.

En ce qui concerne la **rénovation des ouvrages** les plus vétustes et/ou nécessitant des mises à niveau importantes liées à l'évolution de la législation par le biais des programmes d'investissement et des dépenses importantes hors exploitation courante ainsi que des plans prévisionnels annuels de frais d'exploitation, divers projets ont été initiés, mis en œuvre ou poursuivis au cours de l'année 2018 en matière de démergement, soit :

- reconditionnement du dégrilleur d'entrée de la station de pompage de Cuesmes
  - Travaux en cours ;

- remplacement d'un jeu de barres haute-tension à la station de pompage de Quaregnon Rivage – Travaux terminés ;
- reconditionnement d'une pompe de démergement à la station de pompage de Tertre Ouest – Travaux terminés ;
- rénovation de la haute-tension à la station de pompage de Tertre Ouest – Travaux terminés ;
- réfection de la toiture de la station de pompage de Tertre Ouest – Travaux terminés ;
- remplacement du déversoir anodique (protection cathodique) de la station de pompage de Wasmuël – Travaux terminés ;
- remplacement d'un tronçon de câble haute-tension endommagé à Saint-Ghislain – Travaux terminés ;
- remplacement de caillebotis, échelles et garde-corps pour pérenniser la sécurité du personnel opération sur les différents ouvrages – Travaux terminés.

### Études et Réalisations

En ce qui concerne les **ouvrages ayant atteint la saturation** suite à l'urbanisation croissante et à l'évolution du climat, afin de mieux protéger la population contre les risques d'inondation, IDEA a entrepris une mise à niveau du potentiel de pompage et/ou de stockage des ouvrages saturés ainsi qu'une mise à gabarit de certains axes d'écoulement.

Ainsi, 2018 a vu la poursuite des travaux de dédoublement de l'Elwasmes à Colfontaine : accroissement de la section du ruisseau l'Elwasmes – Phase 1 entre la Place de Wasmes et la station de pompage de la Platinerie visant à se prémunir des pluies d'orage de forte intensité.

D'autre part, IDEA a entamé les études des dossiers prioritaires repris dans le programme d'investissement 2017-2021 ou anticipé les études pour le futur programme 2022-2026 :

- station de pompage de Ghlin : étude de l'aménagement d'un by-pass entre les stations de pompage de Ghlin et Vieille Haine afin de délester la première (saturée) vers la deuxième (en sous-charge) lors des épisodes pluvieux intenses (programme 2017-2021) ;
- station de pompage de Saint-Ghislain Sud : étude et approbation par la SPGE de l'avant-projet du dédoublement du pertuis de refoulement des eaux de démergement en vue d'accroître le potentiel de pompage de la station (programme 2017-2021) ;
- la Haine à Anderlues : aménagement du lit supérieur de la Haine à la hauteur du terril n°6 entre la station d'épuration et l'impasse du Poissonnier dans le but de garantir l'écoulement des eaux et résoudre les problèmes de stabilité des talus (étude anticipée et poursuite des essais géotechniques) ;
- station de pompage de Cuesmes : étude (projet) de la rénovation du dégrillage de la « Patte d'Oie » avec notamment la pose d'une grille hydraulique automatisée permettant d'éviter les interventions humaines urgentes et lourdes lors des engorgements dus aux déchets charriés lors d'épisodes de fortes intempéries (programme 2017-2021).

En ce qui concerne la **rénovation** d'ouvrages devenus vétustes ou ne répondant plus aux normes actuelles, les projets suivants ont été mis en œuvre ou poursuivis en 2018 :

- station de pompage de Terre Ouest : poursuite du chantier portant sur la rénovation des installations haute-tension ;
- station de pompage de Rouge Boule : poursuite du chantier portant sur la rénovation des installations basse-tension ;
- galerie de la Scierie à Cuesmes : lancement du chantier portant sur la rénovation et la sécurisation des galeries ;
- station de pompage de Cuesmes : étude et approbation par la SPGE de l'avant-projet de la rénovation du puits de refoulement des eaux de démergement afin d'assurer sa pérennité.

### Production/distribution d'eau

IDEA a été créée en 1956 avec pour mission première la gestion des opérations de démergement au droit de la vallée de la Haine dans la région du Borinage et du Centre. En effet, il convenait de prémunir cette région des risques d'inondation qui découlaient des affaissements de terrains résultant des exploitations minières.

Les solutions mises en place ont concerné, d'une part, la construction de stations de relevage afin d'assurer la continuité de l'écoulement de la Haine et de ses affluents et, d'autre part, le rabattement de la nappe aquifère sous le niveau du sol affaissé.

Les dirigeants de l'époque ont alors eu l'idée de valoriser l'eau pompée au niveau des zones d'activité économique dont les premiers développements remontent aux années 1960 et 1970.

Quelques décennies plus tard, avec l'accélération de la prise de conscience environnementale, IDEA a œuvré au développement de projets de valorisation de l'eau d'exhaure, qui était précédemment rejetée à la rivière.

En tant qu'acteur majeur du développement économique, IDEA a recherché les conditions les plus favorables pour alimenter les diverses zones industrielles en privilégiant la valorisation des eaux provenant du démergement et des sites carriers.

### Exploitation

Les **volumes d'eau** potabilisable repris ci-dessous ont été **vendus** au cours de l'année 2018 :

• SWDE :	5.407.732 m <sup>3</sup>
• Industriels Mons-Borinage :	1.014.725 m <sup>3</sup>
• Industriels Centre :	2.713.353 m <sup>3</sup>
<b>pour un total de</b>	<b>9.135.810 m<sup>3</sup></b>

Par rapport à 2017, les ventes d'eau sont en diminution (-4 %).

Par ailleurs, **1.150.000 m<sup>3</sup> d'eau d'exhaure** des carrières d'Ecaussinnes ont été **valorisés** par le Groupement d'Intérêt Économique (GIE) IDEA/SWDE à destination des industriels du zoning de Feluy.

En outre, les **chantiers** suivants ont été gérés par le Service « **Production et Distribution d'Eau** » :

- réparations sur les réseaux de Feluy et Ghlin et d'adduction du château d'eau de Ghlin et de puits du Borinage ;
- renforcement de la protection cathodique dans le Centre et le Borinage ;
- remplacement de pompes centrifuges à la station de pompage du Marais (Cuesmes) et au captage de la Scierie (Mons) – Travaux en cours ;
- remplacement de pompes sur les captages de Seneffe (Puits n°2), Péronnes et Ghlin (Brassico) ;
- remplacement de 28 compteurs d'eau chez les clients.

### Études et Réalisations

En 2018, différents projets ont été menés à bien pour la distribution d'eau propre à IDEA, pour le GIE de valorisation des eaux d'exhaure des carrières de Soignies et d'Ecaussinnes, ainsi que pour la SWDE.

#### Pour IDEA

La Direction Études et Réalisations, via la Cellule d'hydrogéologie IDEA – UMONS (Faculté Polytechnique), œuvre à la définition des zones de prévention des captages d'IDEA (Cuesmes, Ghlin et Péronnes), et maintient des contacts réguliers avec les exploitants des carrières de Soignies et d'Ecaussinnes, via des études visant la détermination de l'impact de projets d'extension sur la gestion de la nappe et/ou la valorisation des eaux captées, qui mènent à des projets concrets gérés par le GIE constitué par IDEA et la SWDE.

La Direction Études et Réalisations assure également les missions suivantes :

- étude des projets et suivi des chantiers de pose de conduites de distribution d'eau dans toutes les zones d'activité économique, qu'il s'agisse de nouveaux aménagements ou de renouvellement d'installations existantes ;
- élaboration des projets de remplacement de certaines installations de production, de traitement et de distribution d'eau potable, selon un programme d'investissements établi en fonction de priorités qui tiennent compte notamment de la vétusté des ouvrages, des problèmes rencontrés en exploitation, ... ;
- étude des projets et suivi des chantiers visant à réaliser des interconnexions de réseaux de distribution d'eau internes et avec d'autres sociétés de distribution d'eau afin de sécuriser l'approvisionnement en eau de nos clients industriels.

Dans ce cadre, l'état d'avancement des dossiers en 2018 a été le suivant :

- rénovation de la galerie de la Scierie à Cuesmes – Notification du marché ;
- alimentation en eau de la zone d'activité économique de Pic&Plat – Lancement de l'avant-projet ;



- mise en place des conduites d'eau dans le cadre des travaux d'aménagement de la liaison entre la zone d'activité économique de Frameries et la ZAS du Crachet – Travaux en cours ;
- mise en place des conduites d'eau dans le cadre des travaux d'aménagement de la zone d'activité économique de la Porte des Hauts-Pays – Poursuite de l'élaboration de l'avant-projet ;
- mise en place des conduites d'eau dans le cadre des travaux d'aménagement de la zone d'activité économique Manage Nord – Marché en attente de notification ;
- édification d'un nouveau château d'eau de 2.500 m<sup>3</sup> au droit de la zone d'activité économique de Feluy – Poursuite des travaux ;
- renforcement de l'alimentation en eau de la zone d'activité économique « PEMH » à Obourg – Lancement du projet ;
- mise en place des conduites d'eau dans le cadre des travaux d'extension de la ZAS du Crachet – Lancement des travaux ;
- mise en place des conduites d'eau dans le cadre des travaux de bouclage des voiries entre la zone d'activité économique de Frameries et la ZAS du Crachet – Poursuite du projet ;
- mise en place des conduites d'eau dans le cadre des travaux d'aménagement de la zone d'activité économique Initialis 2.0 sur le site des Bas-Près à Mons – Poursuite des travaux ;
- creusement d'un puits de prospection à Ghlin – Réalisation des travaux ;
- remplacement de la conduite DN400 reliant le site du Marais aux réservoirs de Ghlin – Lancement des travaux.

Pour le GIE « Valorisation des eaux d'exhaure des Carrières de Soignies et d'Ecaussinnes »

La Direction Études et Réalisations assure le suivi de la gestion technique et comptable des installations du GIE tant à Soignies qu'à Ecaussinnes pour le prélèvement d'eau d'exhaure en carrières, son traitement et sa distribution publique.

De manière générale, la station de Soignies a produit, en 2018, 3.496.696 m<sup>3</sup> et celle d'Ecaussinnes a permis la potabilisation de 1.920.623 m<sup>3</sup>, essentiellement pour alimenter la distribution d'eau d'IDEA aux entreprises implantées dans le parc pétrochimique de Feluy (1.152.285 m<sup>3</sup>), le solde était destiné au réseau SWDE d'Ecaussinnes ou envoyé vers la station de Neufvilles.

En particulier, les missions suivantes ont été opérées en 2018 :

- suivi de la convention de fourniture d'eau signée avec la S.A. des Carrières du Hainaut à Soignies ;
- valorisation de l'eau d'exhaure de la carrière du Clypot à Soignies – Poursuite des travaux ;
- valorisation de l'eau d'exhaure de la carrière Tellier des Près à Ecaussinnes – Poursuite de l'avant-projet.

### Pour la SWDE

Dans le cadre de la convention de collaboration horizontale relative à la réalisation d'études techniques, qui est une évolution du contrat de 1990 et qui a été signée le 30 janvier 2015, la Direction Études et Réalisations a mené, en 2018, les missions suivantes :

- 12 études relatives à des projets de renouvellement du réseau de distribution de la SWDE, au droit des communes de Binche, Estinnes, La Louvière, Mons, Quévy et Soignies ;
- 18 suivis (direction de chantier et/ou surveillance) de chantiers de renouvellement du réseau de distribution de la SWDE, au droit des communes de Binche, Boussu, La Louvière, Mons et Quiévrain.

Ces alimentations en eau, résultant d'une volonté d'amélioration de l'environnement, sont donc devenues un des atouts du territoire, aussi bien pour ce qui concerne la distribution publique (eau potable vendue à la SWDE) que pour la fourniture aux industriels (secteur pétrochimique, secteur agro-alimentaire, ...).

### **Qualité des masses d'eau**

Les enjeux de la mise en conformité des agglomérations de plus de 10.000 EH et des agglomérations entre 2.000 à 10.000 EH étant relevés, les efforts se portent depuis 2016 sur les agglomérations de moins de 2.000 EH dont l'objectif de qualité, déterminé par la directive cadre sur l'eau (2000/60/CE), est l'atteinte du bon état des masses d'eau.

La zone sur laquelle IDEA accomplit ses missions d'Organisme d'Assainissement Agréé couvre le territoire du Cœur du Hainaut. Ces missions incluent la conception et l'exploitation des réseaux de collecteurs, des stations d'épuration et des stations de pompage d'assainissement ou de démergement. Les réseaux d'égouts sont, quant à eux, gérés par les 27 communes associées à l'Intercommunale.

L'objectif principal d'IDEA, en matière d'assainissement, est de contribuer à l'amélioration de la qualité des masses d'eaux de surface. Afin d'atteindre cet objectif, une gestion intégrée de l'ensemble du circuit d'acheminement des eaux usées vers les stations d'épuration est primordiale, tant pour la connaissance du réseau que pour son optimisation. Le réseau d'égouttage communal est donc un maillon important de la chaîne en matière d'assainissement.

Les Plans d'Investissements Communaux sont réalisés en concertation avec IDEA, Organisme d'Assainissement Agréé. La SPGE remet ensuite un avis d'opportunité sur l'ensemble des projets incluant des travaux d'égouttage. Pour assurer cet objectif, la SPGE a élaboré des priorités techniques tenant compte de la situation actuelle de l'assainissement. Eu égard à l'importance des moyens financiers à mettre en œuvre, les travaux d'égouttage font l'objet d'une planification tenant compte à la fois de priorités techniques et de contraintes d'affectation des moyens financiers nécessaires.

## Assainissement

### Contexte

L'assainissement en Wallonie est géré par la SPGE en partenariat avec les intercommunales agréées dites OAA. Des programmes de financement sont élaborés tenant compte à la fois des contraintes financières et environnementales.

Pour rappel, le 7 septembre 2017, le Gouvernement wallon a approuvé le Programme de travaux d'assainissement de la SPGE pour la période 2017-2021.

Ce plan d'investissements a pour objectifs :

- l'amélioration de la qualité des cours d'eau ;
- la protection des captages ;
- la protection des eaux de baignades ;
- l'optimisation de l'utilisation des ouvrages existants.

A travers IDEA, ce sont plus de 60 millions € qui seront investis en Cœur de Hainaut par la SPGE pour :

- la réalisation de 10 nouvelles stations d'épuration et de leurs réseaux de collecteurs ;
- l'extension de réseaux de collecteurs existants ;
- la rénovation et/ou l'extension de plusieurs stations d'épuration existantes dont Wasmuël, Seneffe-Soudromont et Boussoit.

Les communes d'Anderlues, Binche, Colfontaine, Ecaussinnes, Estinnes, Honnelles, Jurbise, La Louvière, Lens, Mons, Morlanwelz, Quaregnon, Quévy, Quiévrain, Seneffe et Soignies seront concernées.

### **Exploitation**

L'Intercommunale exploite un réseau de 31 stations d'épuration, réparties sur le territoire des 24 communes de la zone IDEA. La mise en exploitation des stations de pompage « Fraternité », « Rosier » et « Vandervelde » complète le réseau de collecte des eaux usées à destination de la station d'épuration de Sirault réceptionnée en 2017. Enfin, la réception de la station de pompage de Thieu complète le réseau d'assainissement autour de la station d'épuration de Boussoit.

La principale station d'épuration, celle de Wasmuël, a traité 13.112.743 m<sup>3</sup> d'eaux usées en 2018.

L'ensemble des stations d'épuration ont permis d'épurer au cours de l'année 2018 :

Wasmuël	13.112.743
Seneffe-Soudromont	4.474.749
Saint-Vaast	3.065.130
Morlanwelz	1.873.480

Boussoit	1.699.434
Trivières	1.175.811
Chapelle-lez-Herlaimont	973.544
Dour-Elouges	920.935
Frameries	840.776
Soignies-Biamont	785.018
Anderlues	767.344
Braine-le-Comte	748.542
Ecaussinnes	623.025
Spiennes - Saint-Symphorien	526.460
Hensies	502.530
Quiévrain	494.072
Sirault	413.764
Feluy	410.700
Obourg	395.694
Le Roeulx Sud	355.130
Havré	311.262
Erbisoeul	310.465
Hennuyères	254.075
Baudour-canal	225.548
Thulin	184.232
Godarville	147.526
Jurbise	130.489
Herchies	119.174
Mignault	48.045
Soignies-Les Cerisiers	43.884
Wihéries	13.484
<b>Total</b>	<b>35.947.065 m<sup>3</sup></b>

Le volume total des eaux assainies en 2018 par les stations d'épuration IDEA a donc été de 35,9 millions m<sup>3</sup>.

Les volumes d'eau pompés par l'ensemble des stations de pompage d'assainissement ont été de 30 millions de m<sup>3</sup> au cours de l'année écoulée.

Par ailleurs, en 2018, IDEA a poursuivi sa politique de valorisation agricole des boues de stations d'épuration. Ainsi, près de 10.500 tonnes de matières brutes, soit 2.800 tonnes de matières sèches ont été utilisées en agriculture en 2018. Ce qui correspond à 56 % du gisement de boues pâteuses produit par les stations d'épuration IDEA.

Parallèlement à la valorisation agricole, le projet de séchage solaire et géothermique des boues à Wasmuël s'est poursuivi avec un fonctionnement à plein régime en début d'année et qui a généré 455 tonnes de boues séchées à un très bon taux de siccité proche des 85 %. Ces boues dégagent d'importantes quantités d'ammoniac en cours de séchage, et suite à des plaintes émanant des riverains de la station, le choix a été fait de les mettre à l'arrêt à la fin du mois de mai. Des études ont par la suite été réalisées afin de choisir un traitement de l'air

plus adapté et éviter ainsi ces émissions d'odeurs. La solution technique qui a été choisie est celle d'un dépoussiéreur humide suivi d'un laveur acide. Ce système devrait être fonctionnel en 2020.

Le laboratoire de la Direction des Centres d'Exploitation a réalisé en 2018 : 8.388 analyses sur les eaux usées et plus de 12.600 analyses sur les boues en vue de vérifier la conformité des paramètres d'exploitation des stations d'épuration.

Le laboratoire a également presté des services pour compte de tiers :

- échantillonnage et analyse mensuelle pour l'élaboration du calcul de la taxe des eaux résiduaires industrielles (CAI) des sociétés VandeMoortele, Codibel et Alysse Food dans la zone d'activité économique de Seneffe-Manage ainsi que la société Polyol, située à Tertre ;
- réalisation des analyses des diverses formes de l'azote des prises d'eau pour le service régional des eaux souterraines ;
- accompagnement de la ville de Saint-Ghislain dans la gestion et les analyses de sa piscine ;
- mise en place de la GPAA (Gestion Publique de l'Assainissement Autonome) en contrôlant la qualité des rejets des systèmes d'épuration individuels. Accompagnement du particulier dans son intégration à cette gestion publique.

En ce qui concerne la **rénovation des ouvrages** les plus vétustes et/ou nécessitant des mises à niveau importantes liées à l'évolution de la législation par le biais des programmes d'investissement et des dépenses importantes hors exploitation courante ainsi que des plans prévisionnels annuels de frais d'exploitation, divers projets ont été initiés, mis en œuvre ou poursuivis au cours de l'année 2018 en matière d'assainissement, soit :

- station de pompage de Jemappes Sud : remplacement des équipements basse-tension (en collaboration avec la Direction Études et Réalisations) – Travaux réalisés ;
- transmission automatique des index des compteurs électriques des ouvrages d'exploitation – Travaux en cours ;
- remplacement d'un jeu de barres haute-tension à la station de pompage de Quaregnon Rivage – Travaux terminés ;
- rénovation de la haute-tension à la station de pompage de Tertre Ouest – Travaux terminés ;
- réfection de la toiture de la station de pompage de Tertre Ouest – Travaux terminés ;
- reconditionnement d'une pompe d'assainissement à la station de pompage Tertre Ouest – Travaux terminés ;
- remplacement du déversoir anodique (protection cathodique) de la station de pompage de Wasmuël – Travaux terminés ;
- installation d'interfaces de communication 3G pour rapatriement de données et des alarmes techniques des stations d'épuration – Travaux terminés ;
- installation d'une éolienne à la station d'épuration de Braine-le-Comte – Projet ;

- remplacement des toiles et entretien du filtre-presse de la station d'épuration de Dour-Elouges – Travaux terminés ;
- reprise de la centrifugeuse de location de la station d'épuration de Seneffe ;
- installation d'un séparateur à lingettes à la station d'épuration de Spiennes – Travaux terminés ;
- station d'épuration de Wasmuël : rénovation du système de gestion des alarmes techniques – Travaux en cours ;
- réparation du pertuis aérien de la station d'épuration de Wasmuël – Travaux terminés ;
- études de dispersion de l'ammoniac et de traitement des odeurs provenant des serres de séchage solaire/géothermique des boues – Etudes en cours ;
- mise en service d'une éolienne à la station d'épuration de Wasmuël.

### Études et Réalisations

L'année 2018 aura notamment vu la **mise en service** et la **reprise en exploitation** des réseaux d'assainissement et des stations d'épuration suivants :

- réception provisoire des collecteurs de Godarville (3.000 EH) ;
- réception provisoire des collecteurs de Sirault (3.000 EH) ;
- mise en service des collecteurs et de la station de pompage de Thieu (2.000 EH) ;
- mise en service des collecteurs et de la station de pompage du Bois du Roy à Binche (200 EH).

Parallèlement, les **travaux** suivants ont été entamés ou poursuivis :

- collecteur et station d'épuration de Casteau (3.000 EH) ;
- collecteur et station de pompage de Maurage (9.000 EH) ;
- collecteur et station de pompage de la Cité de l'Olive à Morlanwelz (200 EH) ;
- collecteur et station de pompage du Quartier des Groseillons à la Louvière (800 EH) ;
- transformation de la station d'épuration des « Cerisiers » à Soignies en station de pompage.

Les **études** ont été menées dans le cadre du programme d'assainissement selon l'ordre des priorités définies par la SPGE (voir annexe 6).

Plusieurs études ont été réalisées au stade **projet** et présentés à la SPGE pour approbation :

- collecteur et station de pompage du Fiévet (1.450 EH) ;
- approbation par la SPGE du projet de la station d'épuration et des collecteurs de Fayt-le-Franc (1.350 EH) ;
- approbation par la SPGE du projet du collecteur du Menu Bois à Binche (1.000 EH) ;
- approbation par la SPGE du projet du collecteur et de la station de pompage du Vanériaux à Anderlues (350 EH) ;
- approbation par la SPGE du projet du collecteur et de la station de pompage de Green Park à Obourg (700 EH).

Le programme s'est poursuivi en 2018 par les études des plus petites agglomérations dont celles de Angre (Honnelles) et de Haulchin (Estinnes) et pour lesquelles une étude de dilution du réseau d'égouttage a été réalisée afin de localiser les éventuelles intrusions d'eau claire et de définir le traitement approprié.

D'autres études ont été réalisées au stade **avant-projet** :

- collecteur et station de pompage de Quaregnon Rivage (775 EH) ;
- station de pompage et refoulement du Quartier du Pont des Soupirs à La Louvière (500 EH) ;
- approbation par la SPGE de l'avant-projet du collecteur et de la station de pompage du Point du Jour à Spiennes (250 EH) ;
- approbation par la SPGE de l'avant-projet du collecteur et de la station de pompage de Petit Spiennes (125 EH).

Pour ce qui concerne l'**extension** et la **modernisation** des Centres d'Exploitation financés dans le cadre du programme d'investissement de la SPGE, 2018 a vu, pour les ouvrages suivants :

- station d'épuration de Wasmuël :
  - la finalisation du chantier portant sur la mise en œuvre d'une unité de réception des gadoues et du traitement de l'air y associé ;
  - la réalisation du chantier portant sur le parc de réception des curures des avaloirs ;
  - l'approbation par la SPGE de l'avant-projet portant sur la rénovation phase 1 de Wasmuël et portant sur l'ouvrage d'entrée, les dessableurs, des décanteurs primaires et secondaires ;
- station d'épuration de Seneffe : l'établissement de l'avant-projet portant sur la rénovation de l'ouvrage d'entrée et des installations électriques haute-tension ;
- station d'épuration de Frameries : la finalisation du chantier portant sur la rénovation des clarificateurs et de l'ouvrage de sortie et sur l'amélioration du process (ouvrage de répartition des eaux brutes entre décanteur primaire et bassin biologique) ;
- station d'épuration de Morlanwelz : la poursuite du projet portant sur la rénovation du traitement de boues.

Enfin, parallèlement aux travaux de rénovation électriques pris en charge par la Direction des Centres d'Exploitation, la Direction Études et Réalisations a :

- finalisé le projet de mise en conformité basse-tension de la station d'épuration de Wasmuël ;
- poursuivi le chantier portant sur la rénovation de la haute-tension de la station d'épuration de Wasmuël ;
- poursuivi le chantier portant sur la rénovation de la basse-tension de la station de pompage dite « Rouge Boule » ;
- poursuivi le chantier portant sur la rénovation de la haute-tension de la station de pompage dite « Tertre Ouest » ;
- poursuivi le chantier portant sur la rénovation de la basse-tension des stations de pompage de la Trouille A/B/C/D.

## EMAS<sup>6</sup>, Système de Management Environnemental

Durant le mois de mars 2018, un audit de suivi a permis d'obtenir à IDEA un nouveau Certificat ISO14001 et une nouvelle Déclaration de Validation EMAS.

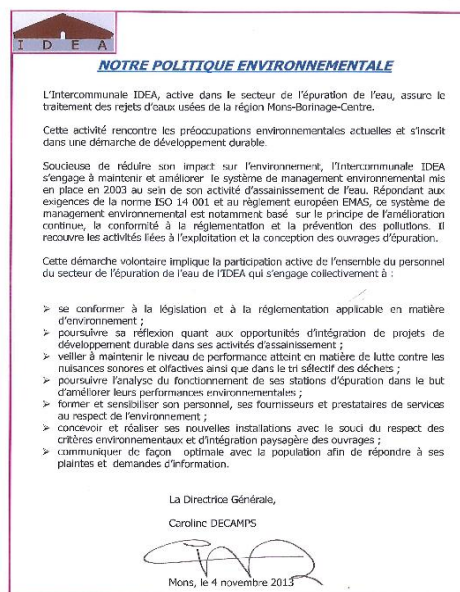
Après ce premier stade, les efforts d'amélioration du SME ont été poursuivis en vue notamment :

- de l'audit de recertification prévu en juillet 2019. Cela se traduira par une vérification complète et détaillée de l'organisation d'IDEA par l'auditeur ;
- des propositions d'amélioration pointées par l'audit externe de mars 2018. Des efforts ont donc été consentis à tous les niveaux.

Un fait majeur s'est produit en 2018 : l'incorporation de l'activité du SME EMAS dans le nouveau service QSE (Qualité Sécurité et Environnement) qui devrait se développer au cours des prochaines années grâce aux différentes synergies qui ne manqueront pas d'apparaître.

La tendance amorcée en 2017 de se conformer à la nouvelle norme ISO14001 s'est confirmée par la volonté d'améliorer la perception :

- des demandes des riverains considérés à présent comme des parties prenantes dont il faut tenir compte ;
- des éléments extérieurs aux stations d'épuration (contexte) susceptibles d'influencer les performances environnementales ;
- du cycle de vie des divers équipements des stations d'épuration, le but étant de diminuer leur impact environnemental aussi bien en aval lors de leur genèse qu'en amont lors de leur élimination comme déchets ;
- de la finalité de l'activité de l'Intercommunale qui, in fine, induit des comportements plus respectueux de l'environnement que ceux imposés par des procédures trop figées.



<sup>6</sup> EMAS : Environmental Management & Audit Scheme.



En ce qui concerne l'action de la Direction Études et Réalisations dans le Système de Management Environnemental (SME) du secteur assainissement, celle-ci a pour mission d'assurer :

- la réflexion environnementale dès la conception des ouvrages d'assainissement ;
- l'établissement de critères environnementaux dans les attributions de marchés ;
- le contrôle des aspects environnementaux des chantiers d'assainissement ;
- le feed-back systématique entre gestionnaires d'exploitation et concepteurs.

Ces quatre points, qui constituent la « maîtrise de la conception », visent à améliorer les performances environnementales et à mieux gérer les risques de pollution.

Dans ce cadre, l'ensemble des cahiers spéciaux des charges relatif aux travaux d'assainissement intègrent les clauses environnementales du SME. Depuis 2009, afin de rester cohérent dans sa démarche environnementale, la Direction Études et Réalisations a intégré également ces clauses environnementales dans les nouveaux projets d'égouttage communaux mais de façon moins contraignante car, d'une part, la gestion de ces travaux dépend parfois de plusieurs intervenants ou sont conjoints à d'autres travaux communaux et, d'autre part, ces projets n'entrent pas directement dans le domaine d'application EMAS du secteur assainissement.

Les chantiers de construction des collecteurs d'assainissement et des stations d'épuration, bien que sortis du domaine d'application des audits EMAS, sont soumis à l'application de procédures et d'exigences environnementales.

Enfin, en collaboration avec le Service Communication et la Direction Études et Réalisations, la Direction des Centres d'Exploitation a assuré la publication et la diffusion de la « Déclaration environnementale 2018 – Performances 2017 »<sup>7</sup> auprès des entreprises de la région, des fournisseurs de l'Intercommunale ainsi qu'auprès des membres du personnel concerné.

Ce document a pour objectif de faire le bilan annuel quant à :

- l'évolution des principaux outils d'identification des aspects environnementaux significatifs ;
- l'évolution des indicateurs environnementaux ;
- l'évolution des objectifs environnementaux.

### **Plan d'Assainissement par Sous-Bassin Hydrographique (PASH)**

Les Plans d'Assainissement par Sous-Bassin Hydrographique (PASH) font l'objet de modifications ou de mises à jour résultant de l'avancement des travaux d'égouttage et d'assainissement, de changements de choix techniques, de réunions avec les services communaux, d'inventaires de terrain.

Depuis 2011, IDEA transmet les informations utiles à la SPGE pour réaliser les mises à jour du PASH via le logiciel INFONET.

---

<sup>7</sup> Ce document est téléchargeable sur le site web d'IDEA ([www.idea.be](http://www.idea.be) – rubrique Documents téléchargeables) ou est disponible sur simple demande au 065/37.58.19.

Des demandes particulières de modification des PASH émanent également des communes. Dans ce cas, des études techniques de faisabilité sont menées par la Direction Études et Réalisations.

Ce dernier rend également des avis sur des projets d'urbanisme (lotissements, constructions, ...) au regard de l'assainissement, du type d'égouttage à placer (séparatif ou unitaire), des inondations, ... auprès des associés communaux ainsi qu'auprès des Contrats de Rivière.

### **Études des zones prioritaires**

Pour atteindre le bon état qualitatif des masses d'eau dans les zones d'assainissement autonome des PASH, l'obligation de mise en conformité pour toutes les habitations d'ici fin 2009 a été remplacée par les études de zones prioritaires des masses d'eau identifiées comme à risque.

La Direction Études et Réalisations est chargée de réaliser ces études de zones afin de réviser les PASH et de mettre en pratique les décisions qui permettront d'atteindre les objectifs de la Directive Cadre Eau.

### **Contrats de Rivière**

Les Contrats de Rivière consistent à mettre autour d'une même table tous les acteurs de la vallée, en vue de définir ensemble un programme d'actions de restauration des cours d'eau, de leurs abords et des ressources en eau du bassin.

Ils associent les représentants des mondes politique, administratif, enseignant, socio-économique, associatif, scientifique, ...

Les Contrats de Rivière poursuivent plusieurs objectifs comme l'amélioration de la qualité des eaux de surface, l'amélioration de la qualité des eaux souterraines, la sensibilisation et la participation des citoyens au respect de l'eau, la valorisation et la protection du patrimoine naturel et touristique liées à l'eau sur le bassin, l'aménagement du territoire et la gestion des inondations, la mise en valeur d'une agriculture respectueuse de l'environnement, la gestion de l'eau par les entreprises, ...

Les différentes étapes de travail d'un Contrat de Rivière sont :

1. dresser un constat des dégradations aux cours d'eau (phase d'inventaire de terrain) ;
2. hiérarchiser ces dégradations ;
3. définir des actions concrètes permettant de solutionner les problèmes rencontrés ;
4. engager les partenaires, chacun dans le cadre de ses responsabilités, dans la réalisation des actions définies via un programme d'actions triennal ;
5. assurer le suivi de la mise en œuvre des actions pour lesquelles les partenaires se sont engagés, tout en préparant le programme d'actions suivant.

En tant qu'organisme d'assainissement agréé (OAA), IDEA est un acteur important des bassins versants de la Haine, de la Senne, de la Dendre et de la Sambre et collabore activement avec les Contrats de Rivière (CR) afin de rencontrer les objectifs définis par la région wallonne dans le cadre de la Directive Cadre Eau.



**Le Contrat de Rivière Haine**

Ce Contrat de Rivière couvre un territoire de 26 communes s'étendant sur tout le bassin hydrographique de la Haine.

Sur le territoire d'IDEA, il s'agit donc des entités d'Anderlues, Binche, Boussu, Colfontaine, Dour, Estinnes, Frameries, Hensies, Honnelles, La Louvière, Mons, Morlanwelz, Quévy, Quiévrain, Saint-Ghislain et Soignies.

Les communes de Beloeil et d'Erquelines sont situées en-dehors du territoire d'IDEA.



**Le Contrat de Rivière Senne**

Ce Contrat de Rivière couvre le bassin versant de la Senne sur un territoire de 23 communes dont 8 d'entre elles se trouvent sur la zone couverte par IDEA, à savoir

Braine-le-Comte, Chapelle-lez-Herlaimont, Ecaussinnes, La Louvière, Manage, Morlanwelz, Seneffe et Soignies.



**Le Contrat de Rivière Dendre**

Le territoire d'IDEA est situé en partie sur le bassin hydrographique de la Dendre via les communes de Jurbise et Lens ainsi qu'une partie de la commune de Saint-Ghislain.

**Les programmes d'actions des Contrats de Rivière**

Faisant suite à des inventaires de points noirs réalisés sur le terrain par les Contrats de Rivière et à des réunions préparatoires en vue de dégager avec les partenaires des actions prioritaires, chaque CR a établi un nouveau pour les années 2017-2019.

En 2018, IDEA a été associée à l'élaboration des programmes d'actions des CR Dendre, Haine et Senne.

Les actions suivantes ont été inscrites par IDEA dans les programmes d'actions 2017-2019 des Contrats de Rivière Haine, Senne et Dendre :

Intitulé Action	Description de l'action
Assainissement des eaux usées urbaines-études et réalisations des ouvrages d'assainissement des eaux usées	L'objectif d'IDEA, en tant qu'organisme d'assainissement agréé, est de concevoir et de mettre en œuvre les projets inscrits dans les programmes quinquennaux d'investissements de la

	SPGE tels que la pose et l'exploitation de collecteurs d'assainissement, de stations de pompage, de stations d'épuration. La SPGE a un contrat de gestion avec le Gouvernement wallon et est soumise à une obligation de résultats par rapport à des objectifs déterminés fixés dans ces programmes d'investissement
Egouttage - amélioration et extension des réseaux de collecte des eaux usées	Réalisation de l'égouttage prioritaire, en relation avec les communes, défini en fonction des priorités établies par la SPGE et des priorités environnementales
Communication - résolution de problèmes spécifiques	Collaboration à la résolution de questions ou de problèmes spécifiques qui lui seraient soumis par le biais des Contrats de Rivière
Communication - Sensibilisation à la problématique des eaux usées urbaines résiduelles	Poursuite de la collaboration avec les Contrats de Rivière au travers notamment de l'organisation de visites didactiques pour le grand public et le public scolaire et particulièrement lors des journées de l'eau et en collaborant à la rédaction de documents de vulgarisation
Points noirs de l'inventaire - Amélioration de la méthode de suivi des points noirs retenus de l'inventaire de terrain	Mise en œuvre d'un système de suivi plus dynamique des points noirs de l'inventaire en intégrant le système d'information cartographique FulCrum et des fiches de communication améliorés entre sa Direction Etudes et Réalisations et sa Direction des Centres d'Exploitation

### **La mise à disposition des emprises nécessaires aux travaux d'assainissement**

Afin de permettre à la Direction Études et Réalisations d'élaborer les projets techniques relatifs aux travaux d'assainissement et d'égouttage prioritaire, le Service Foncier négocie, en amont des projets techniques définitifs, avec les propriétaires et occupants concernés par des futurs travaux, les autorisations d'accès en vue de réaliser les levés topographiques, essais géotechniques, etc.

Lorsque les projets techniques sont finalisés, le Service Foncier, par l'intermédiaire de ses géomètres et dessinateurs, élabore les plans dit « d'emprises » qui identifient, sur base cadastrale, les terrains concernés par les futurs travaux et qui devront être loués, occupés temporairement ou acquis.

Sur cette base, l'équipe de négociateurs du Service Foncier, est chargée de négocier les emprises nécessaires à la réalisation des travaux proprement dits.

Ces négociations portent sur la location, pendant la durée des travaux, des terrains nécessaires à l'accès des entrepreneurs ainsi que sur l'acquisition d'emprises, en surface et en

sous-sol, pour l'implantation des nouvelles installations (collecteurs d'égouttage, station d'épuration, de pompage, de refoulement, ...).

Par ailleurs, ces négociations sont précédées et suivies de démarches administratives nécessaires au bon déroulement des dossiers d'acquisition. Ainsi, le Service Foncier introduit auprès de la SPGE les demandes motivées d'arrêté d'expropriation pour cause d'utilité publique servant de base légale aux négociations d'emprises dans le cadre des travaux d'assainissement, d'égouttage prioritaire et de mise à disposition de zone de location pour la réalisation des travaux.

Pour formaliser les accords obtenus avec les propriétaires et occupants des emprises concernées par les travaux, le Service Foncier utilise des conventions sous-seing privé élaborées en collaboration avec la SPGE et les Comités d'Acquisition.

Le Service Foncier est également en charge du suivi administratif de ces conventions et notamment de leur authentification via les notaires ou les Comités d'Acquisition d'Immeubles. Dans le cadre de ce suivi administratif, le Service Foncier est en charge des demandes de paiement et de la récupération des sommes versées auprès de la SPGE.

## **Négociations**

Dans le cadre de l'assainissement, du démergement et de l'égouttage prioritaire, les services ont entamé et/ou poursuivi les négociations, pour compte de ses communes associées ou de la SPGE, des emprises nécessaires à la réalisation des travaux.

Au total, le Service Foncier aura, en 2018, obtenu la signature de 80 conventions sous-seing privé avec les propriétaires et occupants de terrains concernés par ces travaux.

Les conventions portant sur l'acquisition d'emprises doivent faire l'objet d'une authentification par l'intermédiaire des Comités d'Acquisition d'Immeubles de Mons et de Charleroi ainsi que par les notaires des expropriés. Ces authentifications dont l'initiation et le suivi (envoi des dossiers complets, vérification des actes, paiements et archivage) est assuré par la cellule administrative du Service Foncier.

En outre, pour la majeure partie de ces projets, les arrêtés ministériels d'expropriation ont été établis.

## **Egouttage**

### **Contexte**

En matière d'égouttage financé par la Société Publique de Gestion de l'Eau (SPGE), les Plans d'Investissements Communaux sont réalisés en concertation avec IDEA, Organisme d'Assainissement Agréé. La SPGE remet ensuite un avis d'opportunité sur l'ensemble des projets incluant des travaux d'égouttage. Pour assurer cet objectif, la SPGE a élaboré des priorités techniques (N1 à N3 et R1 à R3) tenant compte de la situation actuelle de l'assainissement. Eu égard à l'importance des moyens financiers à mettre en œuvre pour répondre aux contentieux européens notamment pour les stations de 2.000 à 10.000 EH, les

travaux d'égouttage font l'objet d'une planification tenant compte à la fois de priorités techniques et de contraintes d'affectation des moyens financiers nécessaires :

Priorités (N1 à N3 et R1 à R3) :

<b>Nouveaux égouts</b>	<b>N1</b>	Situés dans une zone prioritaire pour raison environnementale (captage, baignade, Natura 2000, ...) où le taux de collecte est < 98 % et la station d'épuration existante.
	<b>N2</b>	Situés dans une des 137 masses d'eau où la non-atteinte du bon état est due complètement ou partiellement à l'assainissement collectif et station d'épuration existante.
	<b>N3</b>	Situés dans toute autre zone d'assainissement collectif démontrant une efficience de l'investissement pour l'amélioration de la situation ou répondant à une priorité locale (points noirs, PCDR, rénovation urbaine, ...)
<b>Egouts existants</b>	<b>R1</b>	Tronçon permettant d'améliorer le taux de charge de la station d'épuration où il se rejette lorsque ce dernier est problématique (étanchéisation, élimination des eaux claires, gestion/vérification des raccordements particuliers).
	<b>R2</b>	Tronçon permettant d'améliorer la masse d'eau où la non-atteinte du bon état est due complètement ou partiellement à l'assainissement collectif et station d'épuration existante.
	<b>R3</b>	Situés dans toute autre zone d'assainissement collectif démontrant une efficience de l'investissement pour l'amélioration de la situation ou répondant à une priorité locale (points noirs, PCDR, rénovation urbaine, ...)
<b>Force majeure</b>		Cas de force majeure (effondrement, litige, action judiciaire, ...)

Critères d'affectation des moyens financiers de la SPGE :

- la SPGE se concentre sur la réalisation des égouts de priorité N1, N2, R1 ou R2 ;
- toutefois, un dossier de priorité moindre (N3 ou R3) peut être accepté pour autant que les objectifs des priorités plus élevées soient rencontrés au sein de la commune ;
- il reste toujours possible d'introduire, indépendamment des priorités définies, un dossier qui répond à un cas de force majeure, telle une décision judiciaire ou un effondrement de voirie.

La Direction Études et Réalisations assure la coordination entre l'égouttage, la collecte et le traitement des eaux urbaines résiduaires au travers des contrats d'égouttage.

En 2018, celle-ci a continué d'assurer les contacts et les réunions d'information auprès des communes pour les informer et les sensibiliser sur les investissements à mener en matière d'égouttage tout en respectant les priorités émises par la SPGE.

En 2018, la Direction Études et Réalisations d'IDEA a participé à l'élaboration des Plans d'Investissements Communaux 2018-2019 et élaboré de manière concertée les documents permettant à la SPGE d'émettre son avis d'opportunité sur les travaux d'égouttage.

Le travail d'investigation, d'étude et de sensibilisation des communes réalisé par la Direction Études et Réalisations d'IDEA a permis de proposer plus de 9 millions € d'investissement en égouttage dans le cadre des Plans d'Investissements Communaux 2017-2018. C'est un montant d'environ 9,10 millions € que la SPGE a accepté de financer, soit environ 100 % du montant proposé.

Le tableau de synthèse des dossiers d'égouttage retenus par la SPGE dans le cadre des Plans d'Investissement Communaux est repris en annexe 7 « Plan d'Investissement Communal 2017-2018 ».

La Direction Études et Réalisations élabore et suit les projets de travaux d'égouttage et de réfection de voiries, en tant qu'auteur de projets désigné par nos communes associées.

En 2018, celle-ci a clôturé 7 chantiers, suivi 7 chantiers et poursuivi 19 études. Pour l'ensemble de ces dossiers, la Direction Études et Réalisations a également assuré le suivi de la coordination pour la sécurité et la santé sur les chantiers temporaires ou mobiles, en phase projet et réalisation du chantier.

La Direction Études et Réalisations poursuit, avec sa filiale CITV, notamment constituée avec Ipalle, l'établissement du cadastre informatique des réseaux d'assainissement et d'égouttage visant à atteindre plusieurs objectifs :

- connaissance précise des réseaux :
  - levé topographique ;
  - caractéristiques géométriques et hydrauliques ;
  - état des ouvrages ;
- uniformité régionale : outil commun à tous les organismes d'assainissement ;
- répondre au décret impérial.

En 2018, chaque dossier d'égouttage consistant à reconstruire un réseau d'égouttage existant a fait l'objet d'investigations télévisuelles préalables menées par la filiale CITV afin de confirmer et justifier auprès de la SPGE le choix de la technique à mettre en œuvre (démolition ou réhabilitation).

En 2018, la filiale CITV a fourni à IDEA pas moins de 201 dossiers d'inspection des réseaux d'égouttage et collecteurs (inspection préalable, zoomage, cadastre), ce qui représente 300 km de cadastre, 9.767 nœuds, 49 km de zoomage et 24 km d'inspection.

En matière de cadastre, plus de 15 % des réseaux d'égouttage existants sont actuellement cadastrés. Grâce à une enveloppe s'élevant à +/- 740.000 €/an dégagée par la SPGE, l'objectif de 62 % de réseaux cadastrés devrait être atteint en 2021.

## Géothermie

### Contexte

La région s'étendant de Binche à la frontière française est située à l'aplomb d'une nappe d'eau chaude. IDEA exploite cette ressource depuis les années 80 et a pour but de consolider et de développer les installations. Ce type de géothermie, dont la ressource est située à environ 2.000/2.500 m, est qualifié de « géothermie moyenne », de manière à la distinguer, d'une part, de la géothermie profonde, située à 6.000 m et destinée à la production d'électricité et, d'autre part, la géothermie de surface, située à quelques centaines de mètres de profondeur, et destinée, par l'intermédiaire de pompes à chaleur, au chauffage et à la climatisation.

### Généralités

Dans le cadre de la lutte contre le réchauffement climatique, la Belgique devra produire, à l'horizon 2020, 13 % de sa consommation d'énergie à partir de sources renouvelables, afin de satisfaire ses obligations européennes.

Seule une combinaison harmonieuse des différents types d'énergies renouvelables (biomasse, photovoltaïque, éolien, géothermie, ...) permettra de rencontrer cet objectif ambitieux.

Dans la région de Mons, nous avons la chance d'avoir sous nos pieds, à environ 2.000/2.500 m de profondeur, une nappe d'eau chaude dite « géothermique », dont l'exploitation est gérée par IDEA au travers des puits existants et à venir.

Dans ce cadre, IDEA a élaboré un programme de consolidation et de développement des réseaux géothermiques, qui a reçu le soutien de la Wallonie. En effet, le Ministre de l'Énergie a signé le 24 octobre 2016 un arrêté ministériel modifiant l'Arrêté ministériel du 9 février 2012 octroyant une compensation à IDEA pour une mission spécifique d'intérêt économique général et portant transfert de ladite compensation vers la consolidation des réseaux géothermiques d'IDEA.

### Puits de Saint-Ghislain

Le puits de Saint-Ghislain est exploité par IDEA depuis le milieu des années 1980 et capte une infime partie des ressources en eau géothermale du Bassin de Mons (eau souterraine dont la température est naturellement d'environ 70°C).

L'énergie récupérée permet de chauffer de nombreux bâtiments publics (3 écoles, 355 logements sociaux, une piscine, une gare et un hôpital).

En 2018, le puits de Saint-Ghislain a fourni un total de 13.371 MWh aux différents clients du chauffage urbain, ce qui correspond à une économie d'environ 3.343 tonnes de CO<sub>2</sub>.

Dans le cadre de son programme de consolidation – développement de la géothermie, IDEA a réalisé en 2018 les actions suivantes :

- raccordement du CPAS d'Hornu – Etude en cours ;
- remplacement du double poste de transfert de la piscine de Saint-Ghislain – Etude en cours ;



- remplacement de l'échangeur thermique de l'hôpital EpiCURA d'Hornu – Etude en cours ;
- opérations de nettoyage du puits de Saint-Ghislain – Elaboration du décompte final.

### **Puits de Douvrain**

Le puits de Douvrain a permis quant à lui la fourniture, au cours de l'année 2018, vers le site EpiCURA de Baudour (Hôpital L. Caty) de 549 MWh pour le chauffage de l'air de ventilation du centre hospitalier et de 297 MWh à la société AW Europe. Les raccordements de l'école communale de Douvrain (en mars 2018) et du home « Les jours paisibles » (en mai 2018) ont permis la fourniture de respectivement 144 et 67 MWh supplémentaires.

Concernant le puits de Douvrain, le programme IDEA de consolidation – développement de la géothermie a conduit en 2018 à la réalisation des actions suivantes :

- installation d'un poste de transfert dans l'extension du home « Les jours paisibles » - Travaux terminés ;
- installation d'une pompe de surface en tête de puits – Travaux terminés ;
- formation et assistance du personnel d'EpiCURA.

### **Puits de Ghlin**

Le puits de Ghlin a permis la fourniture de 99 MWh aux stations de pompage (démergement-assainissement) de Ghlin et de GEOTHERMIA. L'entreprise Façozinc a été raccordée au réseau en décembre 2018.

Dans le cadre de son programme de consolidation – développement de la géothermie, IDEA a réalisé en 2018 les actions suivantes pour ce qui concerne le puits de Ghlin :

- inauguration de la centrale géothermique de Ghlin ;
- intervention, nettoyage de la tête de puits et de la centrale et suivi après l'inondation de la station de pompage de Ghlin consécutive à un orage violent en juin.

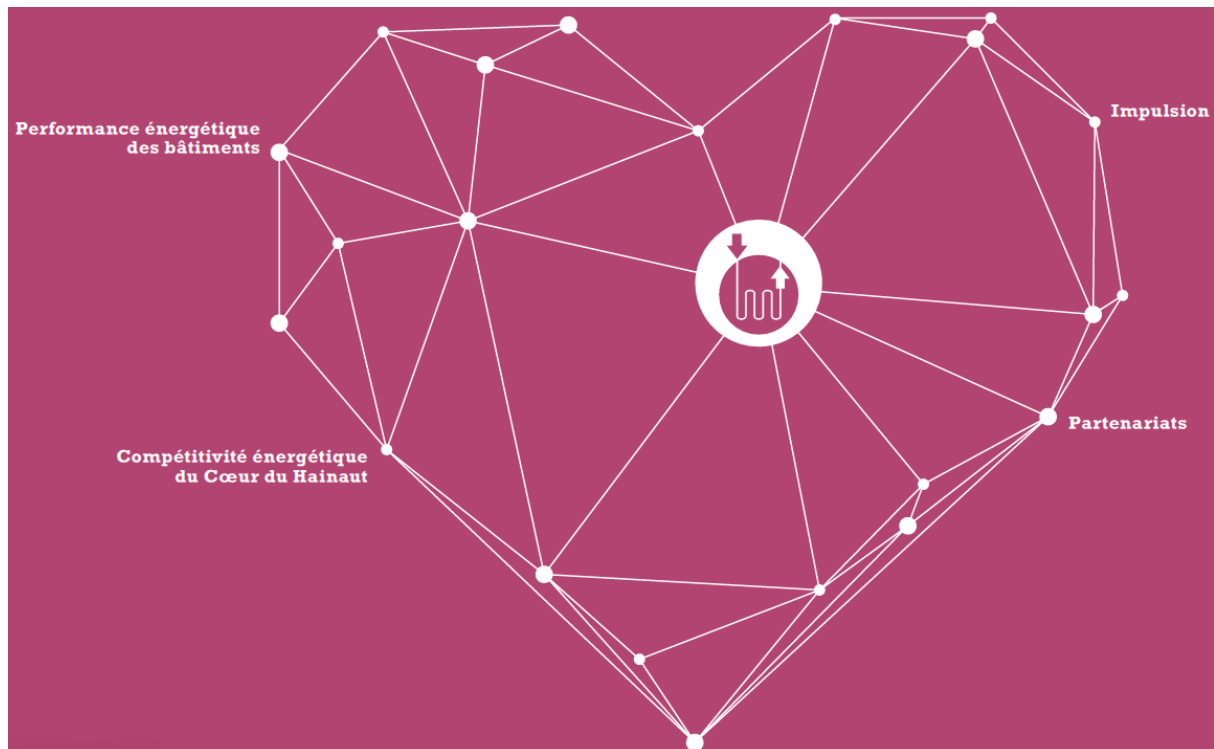
### **Projet(s) à Mons**

Concernant le projet d'implantation d'un réseau de chaleur au sein du quartier de la Porte de Nimy à Mons, suite à la notification le 28 décembre 2017 de l'engagement budgétaire (Programmation FEDER 2014-2020), les actions suivantes ont été menées en 2018 :

- le marché relatif au matériel d'écoute sismique a été notifié à la société IGM (Allemagne) ;
- la société GPC-IP (France) a été désignée comme assistant à la maîtrise d'ouvrage, ce qui a permis l'élaboration du projet de doublet géothermique ;
- le marché relatif aux gîtes à sismomètres a été notifié à la société SMET GWT EUROPE (Belgique) ; les opérations de forage de ces gîtes ont débuté et seront finalisées début 2019 ;
- pour la prospection géophysique (marché conjoint IDEA – UMONS), le marché a été notifié à la société DMT (Allemagne) et les opérations de permitting ont démarré, de manière à ce que les mesures sur site débutent mi-février 2019 ;

- les offres pour le marché de désignation d'un auteur d'étude d'incidences sur l'environnement ont été réceptionnées ;
- en ce qui concerne la centrale géothermique, le travail de conception s'est poursuivi pour aboutir à une esquisse qui a été présentée devant les différents services techniques de la Ville de Mons (environnement, urbanisme, régie foncière, voiries et travaux).

## Axe stratégique n°4 : Énergies



A l'instar du Plan Air-Climat-Environnement wallon, la stratégie d'IDEA, afin d'agir dans le sens d'une transition énergétique juste et maîtrisée, implique de définir plusieurs champs d'actions sur lesquels il convient d'agir simultanément selon trois axes : améliorer – développer – innover.

C'est ainsi qu'un accent est mis sur les thématiques liées à l'amélioration de la performance énergétique des bâtiments, au développement de la compétitivité énergétique du territoire, à la mise en place de partenariats destinés à stimuler la production d'énergies renouvelables et, enfin, à la recherche de modes de collaboration innovants avec les entreprises présentes sur le territoire afin de porter des projets de développement de mix énergétiques au sein des zones d'activité économique et de soutenir des nouvelles filières innovantes et porteuses d'emplois.

- Performance énergétique des bâtiments

Soucieux de réduire ses consommations énergétiques de ses bâtiments, IDEA a entrepris la démarche de réalisation d'audits énergétiques. Ceux-ci permettent de relever les consommations énergétiques d'un bâtiment et de voir comment il est possible d'améliorer de ce point de vue sa performance.

A ce stade, les bâtiments ci-après ont été audités :

- La Maison de l'Entreprise ;
- IDEA siège social ;

- Bâtiment administratif Garocentre ;
- Incubateur Initialis ;
- Manège de Sury et Damoiseau.

En ce qui concerne, l'étude des dossiers pour lesquels IDEA a obtenu des subsides UREBA, trois dossiers ont été réalisés cette année ; il s'agit de l'installation d'une cogénération au Manège de Sury et au sein du siège d'IDEA ainsi que des travaux d'amélioration de l'isolation de l'enveloppe du siège social.

En 2018, la Direction Études et Réalisations a étudié/réalisé les demandes d'investissements suivants :

Communes	Projets	État dossier	Investissement HTVA
<b>Quaregnon</b>	École Destrée (chauffage)	Chantier terminé	162.815 €
<b>Frameries</b>	Rénovation de la chaufferie du CPAS	Chantier terminé	72.203,88 €
	Implantation de modules photovoltaïques au CPAS	Chantier terminé	44.550 €
	Isolation de la toiture du CPAS	Chantier en cours	35.355,00 €
	Etude de pré faisabilité - panneaux photovoltaïques pour la salle omnisport Max Audain et le hall de maintenance	Etude terminée	2.900 €
<b>Colfontaine</b>	Crèche IRSIA	Etude terminée	812.422 €
<b>Saint-Ghislain</b>	Ecole de Douvrain	Chantier terminé	293.602,66 €
	École communale de Tertre (régulation + remplacement chaudière)	Chantier terminé	49.628,81 €
	Plan Piscine	A l'étude	1.873.200,00 €
<b>Boussu</b>	Foyer moderne (toiture et menuiserie)	Chantier terminé	268.976 €
<b>Dour</b>	Remplacement du Chauffage de l'église Saint-Victor	Chantier terminé	30.368,55 €
	Hall des sports d'Elouges	Chantier terminé	51.100 €
<b>Ecaussinnes</b>	Cock M'war	Chantier terminé	342.871,99 €
<b>Mons</b>	Plan piscine – Piscine de Cuesmes	A l'étude	2.493.000 €
	Crèche et MRS sur le site Bouzanton	Réalisation en cours	2.258.085,47 €
	Bâtiment Glépin – Bureaux du CPAS Mons	Etude terminée	2.758.129,99 €

<b>Morlanwelz</b>	Rénovation du Prieuré de Montaigu	Réalisation en cours	434.792,44 €
	Rénovation de la gare de Carnières	Dossier réalisé	239.680,17 €
<b>Hensies</b>	Construction d'une crèche – Techniques Spéciales	Chantier terminé	958.976 €
<b>Manage</b>	Centre Sportif de Scailmont : PEB	Réalisation en cours	2.138.050,50 €
	Extension des vestiaires du club de foot	Travaux en cours	750.000 €
<b>Quévy</b>	Rénovation du Hall des Sports de Blaregnies – Techniques Spéciales	Réalisation en cours	814.189 €
	Rénovation de la chaufferie de l'école communale de Genly	Chantier terminé	44.977,75 €
	Rénovation de la chaufferie de l'école de Quévy-le-Grand	Chantier terminé	50.862,20 €
<b>Binche</b>	Plan Piscine	A l'étude	852 602,38 €
	Audit de la salle DBM	Dossier cloturé	5.184,55 €
<b>Hygea</b>	Écopôle – Extension de Bureau – Techniques Spéciales	Dossier clôturé	495.509,16 €
<b>IDEA</b>	Cogénération Manège de Sury	Dossier clôturé	41.024 €
	Cogénération siège social IDEA : Rue de Nimy	Dossier clôturé	99.389 €
	Isolation du bâtiment IDEA : remplacement de châssis	Dossier clôturé	/
<b>La Louvière</b>	Rénovation du théâtre	Dossier clôturé	2.524,60 €
<b>Chapelle-lez-Herlaimont</b>	Piscine (chauffage + ventilation + cogénération)	Dossier clôturé	2.266.320,3 €

Les missions de responsable PEB/Étude de faisabilité PEB suivantes ont été initiées ou réalisées au cours de l'année 2018 :

- rénovation du centre sportif de Scailmont ;
- extension du club de foot de Manage ;
- construction d'un centre administratif pour la SWDE ;
- rénovation du théâtre de La Louvière ;
- site Bouzanton : construction d'une MRS ;
- rénovation du Prieuré de Montaigu ;
- construction d'une crèche à Hensies.

### Compétitivité énergétique du Cœur du Hainaut

La compétitivité énergétique est un facteur d'attractivité du territoire dont la prise en compte s'impose aux acteurs du développement économique.

Son développement passe par des initiatives encourageant la création d'unités de production décentralisées favorisant globalement l'autonomie wallonne et pouvant éventuellement être mises en commun au sein de boucles afin d'optimiser l'auto-consommation dans le cadre de mix énergétiques, de favoriser les synergies énergétiques via les échanges d'énergies ou bien encore d'améliorer la gestion énergétique du réseau dans sa globalité. IDEA portera donc des projets de production d'énergie, soit dans des projets intégrés, soit via un tiers investisseur et soutiendra le développement de projets par les entreprises.

Ce développement doit néanmoins être raisonné et juste pour l'ensemble des consommateurs. Il doit tenir compte de l'infrastructure réseau existante, des investissements à y consentir pour l'entretenir, le développer et le pérenniser.

La compétitivité énergétique du territoire consiste donc à produire mieux et consommer mieux dans une logique solidaire et responsable, tout en veillant à valoriser le patrimoine et les compétences d'IDEA.

Dans ce cadre, une installation photovoltaïque d'une puissance de 85kWc sur les bâtiments de La Maison de l'Entreprise a été mise en service en 2018.

Outre ces actions ponctuelles, une démarche visant à identifier la capacité des zones d'activité économique de l'Intercommunale à intégrer un bouclage énergétique favorisant l'attractivité du territoire, la compétitivité des entreprises ainsi que la pérennité du réseau a été entamée avec d'autres Agences de Développement Territorial wallonnes. Cette démarche, dénommée Zelda, est inscrite dans le cadre de l'appel à projets Parcs Durables lancé par le Ministre ayant les zones d'activité économique dans ses compétences.

### Partenariats

Outre ses compétences et son patrimoine foncier, IDEA dispose également de capacités de financement pour le développement de projets de production d'énergie renouvelable dont certains projets nécessitent une participation publique.

Investir dans des projets énergétiques peut s'avérer être une opportunité de diversification et permettent un retour sur investissement en adéquation avec la politique d'IDEA en termes de distribution de dividendes à ses associés communaux.

En 2018, IDEA a continué à mener à bien les actions utiles en vue de :

- représenter les intérêts des Villes et Communes du Cœur du Hainaut dans l'Intercommunale Pure de Financement (IPFH) aux côtés d'IGRETEC et d'IDETA ;
- générer pour les Villes associées des revenus optimums, tirés du secteur de l'énergie et minimiser l'impact de l'ouverture des marchés sur les finances locales. A cet égard, soucieux de préserver les finances communales, IPFH, aux côtés des autres IPFW réunis au sein du GIE des IPFW, a plaidé pour le versement par ORES d'un dividende exceptionnel fin 2017. La confirmation de la réception de ce dividende exceptionnel en IPFH a permis en cascade de revoir à la hausse les prévisions initiales de dividendes 2017 et 2018 du sous-secteur III.B. d'IDEA ;

- représenter avec cohérence le Cœur du Hainaut dans les organes de concertation du secteur (GIE des IPF, SOCOFE, ...).

En matière de projets éoliens, l'année 2018 est marquée par le développement/la mise en œuvre/la finalisation de nouveaux parcs :

- parc éolien de Modave porté par la SA WIND4WALLONIA – Projet de 4 éoliennes (13 MW) - Mis en exploitation en juillet 2018 venant s'ajouter aux parcs éoliens de Dour (2 éoliennes – 5 MW) et Sterpenich (3 éoliennes – 6 MW) ;
- parc éolien d'Ecaussinnes porté par la SA WIND4WALLONIA2 – Projet de 3 éoliennes – (10 MW) - Mis en exploitation en avril 2019 ;
- parc éolien de Soignies porté par WIND4WALLONIA2 – Projet de 2 éoliennes (4 MW) – Mis en exploitation en avril 2019 ;
- parc éolien de Leuze porté par WIND4WALLONIA2 – Projet d'une éolienne (2 MW) – Mis en exploitation en avril 2019 ;
- parc éolien du Roelx porté par ACTIVENT WALLONIE – Projet d'une éolienne (2 MW) – Mise en exploitation escomptée en septembre 2019.

IDEA est partenaire de ces différents projets éoliens via sa participation au secteur VII d'IPFH aux côtés d'IDETA et IGRETEC.

### Impulsion

IDEA souhaite, outre son intervention propre, soutenir les initiatives et les réflexions sur la thématique de l'énergie renouvelable et d'une gestion intelligente de l'énergie auprès des entreprises et de ses partenaires. Par la mise en commun de son patrimoine foncier, de ses compétences et de son expertise, IDEA recherche, en outre, à optimiser la production et la consommation d'énergie renouvelable sur une portion de territoire donnée.

Tant dans les projets immobiliers que les projets industriels dans lesquels IDEA est impliquée, la réflexion sur l'intégration de la question des énergies renouvelables est initiée et l'implication des partenaires recherchées afin de développer des projets innovants.

En matière de stockage d'énergie, IDEA a mis à disposition ses compétences et parraine un projet de recherche porté par le Certech et financé par la Wallonie, visant le stockage par la production d'hydrogène en vue d'alimenter des process industriels, des véhicules ou encore fournir l'électricité.

En zones d'activité économique, IDEA encourage les projets éoliens optimisant la capacité de production globale de la zone et favorisant l'autoconsommation.

Ainsi, IDEA a poursuivi en 2018 sa démarche vis-à-vis de l'implantation d'éoliennes dans les zones d'activité économique en tant qu'acteur du territoire. Dans son rôle de gestionnaire de zones d'activité économique, de facilitateur de développement économique, d'aménageur mais également de soutien au développement des énergies renouvelables et à l'autonomie énergétique, l'Intercommunale a été amenée à se positionner sur des projets ou à rencontrer

des promoteurs en amont de ces projets mais également à dialoguer à ce sujet avec des entreprises.

Enfin, de manière globale, IDEA s'inscrit dans la réflexion de mise en place de boucles énergétiques au sein des zones d'activité économique, notamment via le soutien d'une thèse de doctorat au sein de la chaire ORES de l'UMONS.



## Axe stratégique n°5 : Innovation



Afin de soutenir la compétitivité du Cœur du Hainaut, IDEA promeut l'innovation, via notamment la mise en synergie, une veille législative et stratégique (appels à projets, stratégies européennes, ...) ou le développement de projets propres, technologiques ou non, s'inscrivant dans les quatre principes managériaux du présent Plan Stratégique.

IDEA collabore de plus en plus étroitement avec les Centres de recherche, notamment au travers du projet de territoire, ce qui lui permet d'être impliquée ponctuellement dans le développement d'innovations. IDEA est représentée au Conseil d'Administration du CERTECH.

Elle est « partenaire associé » du projet wallon INTEREST, lauréat d'un appel à projets lancé par le SPW (DG04), au sein duquel le CERTECH est impliqué en tant que partenaire.

Ce projet a pour objectif d'étudier la faisabilité technique d'implantation d'une « station de recharge » au sein d'un zoning, d'un centre commercial et d'une aire autoroutière d'une part, (calcul du dimensionnement des installations en fonction des sources d'énergies renouvelables présentes et du nombre de véhicules potentiellement utilisateurs) et, d'autre part, de concevoir une gestion « intelligente » au jour le jour de la station de recharge (quand produire en fonction du profil de demande des utilisateurs, quelle énergie (hydrogène ou électricité) et comment ?). A terme, ce projet vise à mettre en place des stations de recharge pour des véhicules et des process industriels fonctionnant à l'électricité ou à l'hydrogène avec la particularité que l'hydrogène et l'électricité sont générés à partir de sources d'énergie d'origine renouvelables.

Dans un objectif de création de boucles vertueuses en lien avec l'économie circulaire, IDEA, d'une part, sensibilise les entreprises dans leurs projets de recherche et d'innovation et initie les contacts avec les autorités en charge de ces matières et, d'autre part, incite les entreprises à réfléchir dans la zone du Cœur du Hainaut à la mise en place de métabolismes industriels. C'est principalement ce dont il a été question lors du colloque organisé en octobre 2018 sur « Les Centres de recherche, sources d'innovation » qui a attiré quelques 80 participants.

Dans le cadre de ces recherches, prônées par nos centres de recherche locaux, l'impact environnemental des process est pris en compte afin de limiter les matières premières utilisées, de faire appel aux énergies renouvelables, de réutiliser et recycler (eaux grises, récupération thermique, ...). Des synergies sont ainsi mises en place au sein des entreprises et des zonings permettant de mutualiser l'usage des ressources à l'échelle d'un territoire et de créer des emplois.

### Recyclage

IDEA, au travers du Cœur du Hainaut, est la structure idéale permettant de mettre en relation les divers acteurs, et ce notamment en accompagnant des entreprises dans une démarche d'écologie industrielle dont le 7<sup>e</sup> pilier est le recyclage.

Une recherche, confiée à Materia Nova, Certech et CTP a été initiée en vue de valoriser les rebuts de câbles à fibres optiques. Cette recherche est alimentée par des entreprises dont une locale, ainsi que par des acteurs tels que Proximus et la Sofico.

L'expérience pilote en économie circulaire menée sur Soignies a permis le développement de différents projets dont la valorisation des boues de sciage des carrières de pierre bleue dans la composition de nouveaux matériaux de construction qui fait l'objet d'une recherche toujours en cours.

Par ailleurs, IDEA soutient, en collaboration avec le Ministre compétent, l'UMONS et les Centres de recherche, un projet pilote de déconstruction-reconstruction de la friche dite « des Vanneaux » à Colfontaine visant à optimiser la récupération des matériaux issus de la déconstruction du site repris dans le portefeuille FEDER « N51 » en vue de la construction de la nouvelle cité administrative voisine.

Par ailleurs, IDEA assurait en juillet 2017 le lancement au cœur de la station d'épuration de Wasmuël de deux unités de valorisation énergétique des boues de stations d'épuration dont la première phase consiste au séchage, grâce à l'énergie résiduelle géothermique et l'énergie solaire.

IDEA étudie actuellement un traitement d'air en sortie de ces unités. Ce dernier sera constitué d'un dépoussiérage suivi d'une tour de lavage chimique permettant l'abattement de l'ammoniac contenu dans l'air de séchage. Le redémarrage des serres est prévu au plus tard en 2021. La deuxième phase de cet ambitieux projet couvre une étude technico-économique sur les différents processus de valorisation énergétique de ces boues séchées sous forme de chaleur et d'électricité. Des contacts permanents sont maintenus entre IDEA et une entreprise

experte dans le domaine de la gazéification, ceci dans le but d'évaluer la maturité de la technologie. Une dernière phase consisterait à utiliser l'énergie, sous forme d'un cercle vertueux : les boues générant par leur gazéification la chaleur nécessaire pour les sécher.

En cas de mise en œuvre de cette deuxième phase du projet, la station d'épuration de Wasmuël sera quasiment autonome sur le plan énergétique. La production de chaleur permettra par ailleurs de sécher des tonnages de boues complémentaires.

Dans une dynamique d'essaimage du concept, la Direction Études et Réalisations d'IDEA a poursuivi en 2017 pour le compte de la SPGE une étude technico-économique sur la récupération de la chaleur fatale d'un incinérateur dans le but de pouvoir sécher les boues de station d'épuration (80.000 T/an). Cette étude s'est poursuivie en 2018 par une demande d'étude de la SPGE de comparaison des bilans énergétiques/financiers des technologies de gazéification – biométhanisation.

En ce qui concerne le projet industriel de Valodec destiné à développer les activités de tri de tous types de plastique basé sur l'expérience pilote de collecte du P+MC sur la Commune de Frameries, les négociations se poursuivent dans le cadre du marché visant la conception, la construction et la mise en service d'un centre de tri intégrant une installation de tri automatisée des P+MC lancé par la SA VALODEC en septembre 2017. Ce projet s'inscrit dans le cadre des discussions en cours entre les actionnaires de Valodec (SUEZ et IDEA), Ipalle et Fost Plus autour d'un projet industriel innovant qui pérennisera les activités de Valodec tout en les développant. En parallèle, la SA VALODEC a lancé un appel à candidatures en vue de l'apport de PMC élargis avec ou sans prise de participation au capital de la SA VALODEC.

### RENOWATT +

Au cours de l'année 2018, le Gouvernement wallon a décidé de faire de Renowatt + une mission déléguée du Gouvernement wallon via une filiale de la SRIW Environnement BE.FIN. Les communes du Cœur du Hainaut ayant marqué un intérêt à ce projet ont été informées de cette décision conformément à la décision du Conseil d'Administration d'IDEA du 27 juin 2018.

### Stockage d'énergie

Aucune action n'a été réalisée en 2018.

### Logipôle interhospitalier

À la demande de six hôpitaux du Cœur du Hainaut (Ambroise Paré, Jolimont, Tivoli, EpiCURA, CHR Mons-Hainaut et CHR Haute-Senne) ainsi que CHWAPI, il a été décidé de lancer un marché d'étude et d'accompagnement à la mise en œuvre d'un centre inter-hospitalier du Cœur du Hainaut afin de mutualiser les fonctions transversales à savoir : stérilisation, magasin, pharmacie, salles blanches, buanderie et catering.

Afin de disposer d'un creuset propice à l'accompagnement de ce type de projet, les directeurs ont souhaité que la cellule du Cœur du Hainaut d'IDEA soit chargée de coordonner le processus tout au long des différentes études menées pour leur compte. La coordination

interne a été confiée à la coordinatrice du GT Santé de Cœur du Hainaut, en collaboration avec les différents services internes et autorités.

A l'issue de la consultation, le bureau de consultance Intraco-Consulting a été désigné.

**La phase 2 lancée en juillet 2017** a consisté en des études techniques par fonction transversale.

**La phase 3** qui a débuté en novembre 2017 s'est attachée au montage juridico-financier du projet. Il a été constaté que les phases 2 et 3 devaient se réaliser conjointement afin de prouver la faisabilité technique, juridique et financière d'une mutualisation entre les hôpitaux partenaires au sein d'un logipôle inter-hospitalier.

En effet, les études techniques ne peuvent être concluantes que moyennant un modèle de gouvernance et de gestion, et la faisabilité du pôle inter-hospitalier hennuyer ne peut être démontrée sans une analyse juridico-financière poussée.

Pour réaliser ces études, les autorités des institutions hospitalières ont dédié du personnel expert spécifique pour chaque fonction technique. Ces experts participent à l'ensemble des travaux, en ce compris la négociation et la sélection des bureaux techniques, de manière à correspondre le plus possible aux attentes quant aux réalités particulières de chacun des hôpitaux.

Les marchés ont été réalisés en 2018 par les bureaux suivants :

- pharmacie et salles blanches : Co Ceptio ;
- stérilisation : Mates ;
- catering : FCCWB- Fédération des Cuisines Collectives Wallonie Bruxelles ;
- blanchisserie : Cofitex ;
- magasin central : Mobius ;
- étude juridico-fiscale : Equal, Strepenné et Sotra.

Le Cœur du Hainaut a participé aux différentes réunions de travail des experts et a encadré la procédure de validation des rapports finaux par les experts de manière à consolider la méthodologie d'intégration des fonctions dans un modèle de mutualisation.

Au total, six comités de pilotage ont eu lieu. Celui de juin 2018 a validé les rapports des 5 études techniques.

Le rapport de la fonction pharmacie ainsi que le rapport final d'intégration du coordinateur INTRACO ont été déposés en décembre 2018.

Le rapport juridique a été présenté au comité de pilotage du 27 novembre 2018.

La réflexion sur la stratégie de mise en œuvre se poursuivra en 2019, notamment avec l'implication des services des Ressources Humaines des différentes structures.

### Centrale vapeur et CO<sub>2</sub>

Dans le cadre de la dynamique d'éco-zoning menée sur la zone d'activité économique de Tertre, un projet de centrale gaz – vapeur est à l'étude au départ d'une alimentation fournie par des entreprises excédentaires en chaleur, vapeur et CO<sub>2</sub>. A la sortie de l'unité de centralisation, la chaleur et le CO<sub>2</sub> sont destinés à fournir un client de type « maraîcher » susceptible de s'implanter sur l'ancien site de Carcoke dont la dépollution par SPAQuE se finalise. Le projet, inspiré du modèle « WarmCO » développé aux Pays-Bas, est repris dans le portefeuille « Eco-zoning » du FEDER.

### Station d'épuration mutualisée

Egalement dans le contexte de l'expérience d'écologie industrielle menée sur la zone d'activité économique de Tertre, une étude de faisabilité avait démontré l'opportunité de concevoir une station d'épuration mutualisée commune à six entreprises partenaires. Soutenus par le Gouvernement wallon, des essais-pilotes sont en cours au sein d'une unité de démonstration placée fin 2017 sur l'éco-zoning. Les tests qui se termineront au printemps 2019, visent à vérifier, sur une période d'au moins 18 mois, la comptabilité des rejets compte-tenu notamment de la fluctuation de leur concentration en polluants, mais également à éprouver des process innovants pouvant diminuer la consommation d'énergie et valoriser des déchets agroalimentaires en guise de produits de substitution à des matières « nobles », telles le méthanol.

## Annexes

## Annexe 1 : Communes affiliées par sous-secteurs

Associés	Sous-secteur III.A.	Sous-secteur III.B.		Sous-secteur III.C.
		ÉLECTRICITÉ	GAZ	
<b>MONS-BORINAGE</b>				
BOUSSU	X	X	X	X
COLFONTAINE	X	X	X	X
DOUR	X	X	X	X
ERQUELINNES	X			
FRAMERIES	X	X	X	X
HENSIES	X	X	X	X
HONNELLES	X	X		
JURBISE	X		X	X
LENS	X			
MONS	X	X	X	X
QUAREGNON	X	X	X	X
QUÉVY	X	X	X	X
QUIÉVRAIN	X	X	X	X
SAINT-GHISLAIN	X	X	X	X
<b>CENTRE</b>				
ANDERLUES	X	X	X	X
BINCHE	X	X	X	X
BRAINE-LE-COMTE	X		X	
CHAPELLE	X	X	X	
ECAUSSINNES	X			
ESTINNES	X	X	X	X
LA LOUVIÈRE	X	X	X	X
LE ROEULX	X	X	X	X
MANAGE	X	X	X	X
MERBES-LE-CHÂTEAU	X			
MORLANWELZ	X	X	X	X
SENEFFE	X	X	X	X
SOIGNIES	X	X	X	

## Annexe 2 : Financement FEDER 2014-2020 pour les projets IDEA suite aux renforcements budgétaires obtenus en 2018

Portefeuille	Chef de file	Projet	Bénéficiaire	Projet retenu (€)
<b>Eco-zoning</b>	IDEA	Assainissement des sites contaminés par de la pollution historique	IDEA	5.311.177,00
		Conception et construction d'une unité de gestion et de distribution de vapeur et eau chaude	IDEA	11.842.503,00
		OFP - voie de manœuvre	IDEA	786.711,00
		OFP – voirie	IDEA	270.708,00
<b>ZAE Cœur du Hainaut 2025</b>	IDEA	Initialis	IDEA	908.202,49
		Requalification du hall-relais Initialis à Mons	IDEA	977.013,00
		Seneffe-Manage	IDEA	385.377,09
		Strépy-Bracquegnies	IDEA	780.377,41
<b>Distribution d'énergie</b>	IDEA	Geotherwall-doublet 1	IDEA	14.343.953,83
<b>EMRA-DEMO2 FACTORY (Mano Factory)</b>	Materia Nova	EMRA-FACTORY	IDEA	3.982.680,70



### Annexe 3 : Nouvelles implantations en zones d'activité économique en 2018

ZAE (1)	Nom de l'entreprise	Activité	Emploi total	Investissement	Implantation
Anderlues	Entreprise Eric Chif	Entreprise générale de construction spécialisée dans les travaux de gros œuvre, les aménagements extérieurs et la pose de carrelages	4	135.000 €	Transfert
Dour-Belle-Vue	Milcamps	Fabrication de galettes et de gaufres liégeoises et bruxelloises	67	17.143.000 €	Extension
Frameries-Crchet	CL Warneton (lot congélateur 1)	Centre logistique pour stocker des produits surgelés (produits issus de la transformation de la pomme de terre)	18	8.600.000 €	Extension
Garocentre	AS 24	Station-service automatique destinée aux poids lourds	SO	46.683 €	Extension
Ghlin-Baudour Nord	Tailor Made Warehouse	Fashion logistics, reverse logistics et fashion crossdocks	110	9.114.000 €	Création
Manage Scailmont	ACE Mobilier Urbain	Négoce avec ou sans placement de mobilier urbain et installations électro-techniques de bornes	11	290.000 €	Transfert

		automatiques rétractables, maintenance, réparation et entretien			
Manage Scailmont	Bati Max	Entreprise générale de construction	7	280.000 €	Transfert
Manage Scailmont	GE Construct	Maintenance industrielle et construction métallique	5	165.000 €	Transfert
Mons-Cuesmes	ALD Motor	Achat, vente de véhicules d'occasion multimarques et réparation mécanique liée, notamment, au service après-vente	4	262.200 €	Transfert
Quaregnon	Horeca Pro	Commerce de gros d'emballages alimentaires	6	379.600 €	Extension
Seneffe- Manage	Engetec - Engema	Pose de canalisations, de réseaux d'électricité haute tension et travaux de ligne haute tension	22	100.000 €	Extension
Seneffe- Manage	Henogen	Biotechnologie orientée vers la fabrication de vaccins et de médicaments	35	87.000 €	Extension
Soignies	CASQC	Fabrication et transport de dalles préfabriquées en béton pour les voies de tramway	SO	12.510 €	Extension
Soignies	Hygea	Recyparc	0	0 €	Extension

Soignies-Braine	Ets Briatte Sébastien	Entreprise générale d'électricité et d'énergie photovoltaïque	7	290.000 €	Transfert
Soignies-Braine	Probuild/Scam	Commerce de gros de semences et engrais	SO	SO	Extension
Strépy-Bracquegnies	Espaces verts Masse et Fils	Entretien et création d'espaces verts et de terrains de sport	3	64.725 €	Extension
Strépy-Mon Gaveau	TN Terrassements	Entreprise de terrassement et de travaux ferroviaires	3	17.776 €	Extension

(1) ZAE : Zone d'activité économique

SO : Sans Objet

## Annexe 4 : Revente ou location de biens acquis dans des zones d'activité économique en 2018

ZAE (1)	Acquéreur	Activité	Emploi total	Investissement	Implantation
Bray-Péronnes	Brasserie La Binchoise	Brasserie artisanale	12	2.200.000,00 €	Transfert
Bray-Péronnes	Entreprise Di Tullio	Conception et fabrication sur mesure de matériel signalétique et publicitaire lumineux et réalisation de travaux d'installation électrique	6	163.000,00 €	Transfert
Dour-Belle Vue	Energy Village Installations	Réalisation de diverses installations techniques pour les bâtiments passifs et basse énergie, préfabrication d'ossatures bois, bureau d'études spécialisé en énergétique du bâtiment, techniques spéciales et en élaboration de stratégies de réduction des émissions de CO2	16	400.000,00 €	Transfert
Dour-Belle Vue	Sergueï Sanok Entreprise générale de la Construction	Entreprise générale de construction	8	300.000,00 €	Création
Feluy	EDF Luminus	Production d'électricité	0	3.890.000,00 €	Création
Frameries	Famimmo-Universal Pharma	Gestion de pharmacies, aménagement de pharmacies et license de grossiste en médicaments	50	360.000,00 €	Extension
Frameries	JNVS (Comtoyoyou Racing)	Recherche, développement, fabrication et	11	607.000,00 €	Transfert

		modification de châssis pour les véhicules de compétition			
Garocentre	RJMSV et DTLO	Stockage, logistique et distribution de marchandises générales (palettes et colis) - Transports nationaux et internationaux	23	1.325.000,00 €	Transfert
Garocentre Magna Park	Transpharma Belgium	Transport GDP pharmaceutique	20	0,00 €	Création
Garocentre Nord	2C Belgium	Stockage, conditionnement, production et exportation de chocolat et divers produits chocolatiers	11	110.000,00 €	Création
Ghlin-Baudour Sud	De Bonte Baudour	Production de traverses pour le secteur ferroviaire	8	0,00 €	Extension
La Louvière Gare du Sud	Metal Concept Technologie & Design	Entreprise de ferronnerie	4	313.000,00 €	Création
Manage Faubourg	Cordier Salaisons	Stockage de produits congelés	68	2.000.000,00 €	Extension
Mons Initialis	Securitas Direct	Développement de systèmes d'alarme	12	1.500,00 €	Création
Mons-Cuesmes	Cosmetis	Importation et distribution de matériel esthétique	6	500.000,00 €	Extension
Mons-Cuesmes	Randstad Group Belgium	Processus salarial, ressources humaines, législation sociale aux entreprises	14	0,00 €	Transfert
Mons-Cuesmes	Talentus	Recrutement et sélection de personnel fixe et temporaire	3	10.000,00 €	Transfert
Mons-Cuesmes	Thierry Broos sprl	Import-export de véhicules, vente de véhicules d'occasion	4	0,00 €	Création
Mons-Cuesmes	Yous Cars	Achat-vente de véhicules d'occasion	3	170.000,00 €	Création
Morlanwelz	Batitrans Matériaux	Commerce de gros de matériaux de	5	20.000,00 €	Transfert

		construction, pose de carrelages, travaux de maçonnerie			
Morlanwelz	MG Engineering	Bureau d'études multidisciplinaires et d'assistance technique aux entreprises, préparation et réparations d'installations d'équipements mécaniques et électriques pour le traitement de déchets industriels et de construction	19	500.000,00 €	Transfert
Quaregnon	Texti	Marquage des textiles	2	10.000,00 €	Transfert
Saint-Ghislain	Clean Waste Colomba	Collecte et transport de déchets industriels - Nettoyage et maintenance industrielle	64	700.000,00 €	Transfert
Saint-Ghislain	Locasix	Stockage, location et vente de containers de stockage, groupes électrogènes et WC autonomes ainsi que l'assemblage de modules habitables	10	108.000,00 €	Extension
Saint-Ghislain	Scalim	Exploitation d'un complexe hôtelier	30	6.000.000,00 €	Création
Saint-Ghislain	Vidange Nette	Service de vidange et de nettoyage de fosses, de citernes, de cuves et d'égouts	12	360.000,00 €	Transfert
Soignies	DRTA	Espace de stockage extérieur pour le matériel roulant, les machines de l'entreprise et des matériaux non polluants (pylônes, échafaudages, etc.)	9	81.695,00 €	Transfert

Soignies	Dynard Design	Fabrication de poêles à bois, d'inserts et de cheminées suspendues	5	5.000,00 €	Transfert
Soignies	Green Blue	Gestion immobilière - Création, rénovation et transformation de logements et de commerces	4	180.240,00 €	Transfert
Strépy-Bracquegnies	Comet Traitements	Recyclage, valorisation des matières plastiques, tri, dépollution et traitement des déchets d'équipements électriques et électroniques	65	9.500.000,00 €	Transfert
Strépy-Mon Gaveau	BG Electricité	Entreprise d'électricité générale	5	185.000,00 €	Transfert

(1) ZAE : Zone d'activité économique  
SO : Sans objet

## Annexe 5 : Nouvelles occupations en halls-relais en 2018

Hall	Locataire	Activité	Emploi	Investissement
Dour	Trust Trucks Company	Transport d'engins de génie civil, transport en bennes pour des travaux publics	12	11.000,00
Frameries	Inovia - GLV Concept	Installations électriques, sanitaires, de chauffage et de ventilation - Réalisation d'installations électriques	12	2.000,00
Garocentre administratif	Alltrans Transports Oü	Transport routier international	13	SO
Garocentre administratif	Entreprise Dessy	Consultance informatique	1	2.000,00 €
Garocentre administratif	Osmosis Architectes	Bureau d'études spécialisé en architecture, énergie, performance énergétique et logistique des données	5	SO
Garocentre administratif	Transports Wincq	Transport et logistique	3	SO
Garocentre I	J and Co	Commerce de gros de produits d'entretien et d'hygiène	7	SO
Garocentre I	Transports Wincq	Transport et logistique	7	SO
Garocentre II	AD Export SPRLU	Import-export de boissons et spiritueux - Dépôt fiscal	1	SO
Houdeng-Glaverbel	Delta Product (1179 m <sup>2</sup> )	Fabrication, conditionnement de produits d'entretien et logistique	4	50.000,00
Houdeng-Glaverbel	DK Trans Logistics	Transport et logistique	10	SO
Houdeng-Glaverbel	Scheerling Sport	Stockage pour l'installation des terrains de sports	18	SO
Houdeng-Glaverbel	Zone de Police de La Louvière	Stockage de matériel divers	3	SO



Maison des images	Rabada	Production d'enregistrements sonores	2	19.500,00 €
Mons-Initialis	Ionics	R&D dans le domaine des sol-gels et vernis techniques	4	100.000,00 €
Mons-Sury	Bureau Belmir Mohamed	Architecte	1	SO
Mons-Sury	Etude Geoffroy Galoppin	Avocat spécialisé en droit des affaires	1	SO
Mons-Sury	Starflex Europe	Production-distribution de bâches PVC et autres pour l'impression digitale	2	SO
Mons-TBA	Bel Armor	Location, gestion et maintenance d'infrastructures virtuelles	2	SO
Mons-TBA	Depotrade Galileapharmaceutica	Pharmaceutical trading et spécialiste en acquisition de brevets en biotechnologie et nanotechnologie	9	300.000,00 €
Quaregnon	Color +	Grossiste en produits de coiffure	3	SO €
Technocentre Initialis	MydataTrust	Conseils dans le domaine de la protection des données ; développement	6	80.000,00 €
Technocentre Initialis	Pipi d'Abeille	Stockage de Pipi d'Abeille	1	SO

SO : Sans Objet

## Annexe 6 : Planning de réalisation du programme 2017-2021 de la SPGE

### I. Planification des travaux 2017-2021

#### 1. Nouveaux investissements

#### ESCAUT

MESU	Bassin technique	Capacité (EH)	Chantier	Montant actualisé (€)	Prévision avant-projet	Prévision pojet	Prévision adjudication	Révision début travaux	Prévision fin travaux
DE02R	ERBAUT	250	Station d'épuration et collecte d'Erbaut	1 144 000,00	juin-20	déc-20	juin-21	2021	2023
DE02R	LOMBISE	450	Station d'épuration et collecte de Lombise	1 500 000,00	juin-20	déc-20	juin-21	2021	2023
HN01R	ANDERLUEES	11000	Station de pompage et refoulement du Vaneriau	366 250,00	23/09/2016	30/03/2018	04/01/2019	mai-19	déc-20
HN01R	MORLANWELZ	18000	Collecteur et pompage de la Cité de l'Olive	524 194,85	27/11/2015	26/08/2016	27/06/2017	12/03/2018	2020
HN01R	SAINT-VAAST	22500	Collecteur de la Haine - Quartier des Groseillons	1 084 000,00	20/06/2016	19/06/2017	18/06/2018	17/09/2018	2020
HN01R	TRIVIERES	19000	Collecteurs du Bois du Roy	926 920,00		19/01/2016	08/08/2017	30/08/2017	déc-19
HN01R	TRIVIERES	19000	Collecteur du Menu Bois	1 260 750,00	25/03/2016	04/09/2018	08/11/2018	mars-19	2021
HN02R	BOUSSOIT	19000	Construction de la station d'épuration de Bousoit - Phase 2	4 307 000,00	29/05/2009	déc-18	juin-19	sept-19	2021
HN03R	CASTEAU	3000	Collecteur de Casteau - Phase 1	3 662 424,72	17/05/2013	19/12/2014	22/09/2017	20/12/2017	2020
HN06R	AULNOIS	1200	Collecteurs d'Aulnois	1 180 600,00	20/10/2011	mars-20	sept-20	mars-20	2022
HN06R	AULNOIS	1200	Construction de la station d'épuration d'Aulnois	1 550 000,00	sept-19	mars-20	sept-20	mars-20	2022
HN06R	HAULCHAIN	1500	Construction de la station d'épuration et du collecteur d'Haulchain	3 340 000,00	01/03/2019	mars-19	sept-19	mars-20	2022
HN06R	SPIENNES - SAINT-SYMPHORIE	4000	Pompage et refoulement du Point du Jour	500 000,00	18/05/2018	juin-18	déc-18	mars-19	2020
HN06R	SPIENNES - SAINT-SYMPHORIE	4000	Pompages et refoulements de Petit Spiennes	610 000,00	18/05/2018	juin-18	déc-18	mars-19	2020
HN14R	FAYT-LE-FRANC	1500	Collecteurs de Fayt-le-Franc	1 900 000,00	27/02/2013	22/12/2017	juin-19	sept-19	2021
HN14R	FAYT-LE-FRANC	1500	Construction de la station d'épuration de Fayt-le-Franc	1 850 000,00	18/08/2010	22/12/2017	juin-19	sept-19	2021
HN14R	MONTIGNIES-SUR-ROC	500	Station d'épuration de Montignies-sur-Roc	1 150 000,00	déc-19	sept-20	mars-21	sept-21	2023
HN14R	MONTIGNIES-SUR-ROC	500	Collecteur de Montignies-sur-Roc	750 000,00	déc-19	sept-20	mars-21	sept-21	2023
HN14R	QUIEVRAIN	6500	Collecteurs de Baisieux - Audregnies	2 715 000,00	01/10/2010	sept-19	mars-20	sept-20	2022
HN15R	ANGRE	1200	Construction de la station d'épuration de Angre	1 440 000,00	18/06/2018	sept-18	mars-19	juin-19	2021
HN15R	ANGRE	1200	Collecteur de Angre et Angreau	1 426 300,00	29/08/2014	sept-18	mars-19	juin-19	2021
SN01R	NEUVILLES	2100	Collecteurs de Neuvilles - La Gageole	2 622 000,00	26/04/2010	mars-21	déc-21	sept-21	2023
SN01R	NEUVILLES	2100	Construction de la station d'épuration de Neuvilles	2 109 045,00	26/04/2010	mars-21	déc-21	sept-21	2023
HN16R	BOUSSOIT	19000	Collecteurs et pompages de Maurage	4 894 319,99	07/04/2010	26/02/2016	25/11/2016	04/09/2017	juin-20
HN16R	OBOURG	5500	Station de pompage "Grand Pays" à Maisières	350 000,00	déc-19	mars-20	sept-20	mars-20	2021
HN16R	OBOURG	5500	Station de pompage de la cité "Greenpark"	350 000,00		30/03/2018	déc-18	mars-19	déc-20
HN16R	WASMUEL	250000	Extension des installations de traitement des curures d'avaloirs et des sables	1 899 564,55		28/10/2016	24/11/2017	18/06/2018	déc-19
SN08R	ECAUSSINNES	7500	Collecteurs d'Ecaussinnes - Phase 3	800 000,00	04/10/2000	mars-19	sept-19	2020	2022
SN12R	FELUY (NIE-PRE)	5000	Collecteurs de Feluy (Nié Pré) - Phase 2 à terminer	1 100 000,00		mars-18	déc-18	mars-19	2021
SN12R	SENEFFE (Soudromont)	65000	Collecteurs, stations de pompages et refoulements de Garocentre et Fiévet	1 887 067,17	23/07/2009	29/07/2014	oct-18	déc-18	2021
SN12R	SENEFFE (Soudromont)	65000	Collecteur du Fiévet (Familieureux)	1 482 695,63					
SN12R	SENEFFE (Soudromont)	65000	Pompage et refoulement du quartier du Pont des Soupirs	310 000,00	27/01/2017	mars-19	déc-19	mars-20	2021
SN12R	SENEFFE (Soudromont)	65000	Collecte parc industriel de Seneffe	310 000,00	déc-19	mars-20	sept-20	mars-20	2021
<b>SOUS-TOTAL NOUVEAUX INVESTISSEMENTS</b>				<b>51 302 131,91</b>					

## 2. Démergement

### ESCAUT

MESU	Bassin technique	Capacité (EH)	Chantier	Montant actualisé (€)	Prévision avant-projet	Prévision projet	Prévision adjudication	Révision début travaux	Prévision fin travaux
HN16R	WASMUEL	250000	MONS (Cuesmes) - Rénovation du puits aérien de la station de Cuesmes	1 110 000,00	18/05/2018	juin-19	déc-19	2020	2022
HN16R	WASMUEL	250000	Saint-Ghislain - Rénovation du puits aérien de la station de Saint-Ghislain Sud	660 000,00	18/05/2018	juin-19	déc-19	2020	2022
HN16R	WASMUEL	250000	MONS (Ghlin) - Réalisation d'un by-pass entre la SP Ghlin et la SP Vielle Haine	520 000,00	08/09/2015	28/07/2016	déc-18	2019	2021
HN16R	WASMUEL	250000	Colfontaine - démergement Elwasmes - Phase 1	4 061 977,97	20/02/2015	27/01/2017	24/11/2017	29/12/2017	2020
HN16R	WASMUEL	250000	MONS (Cuesmes) - Rénovation du Captage de démergement de "La Scierie" - Phase 2	2 401 080,70	23/01/2015	26/08/2016	01/08/2018	26/11/2018	2020
HN16R	WASMUEL	250000	MONS (Cuesmes) - Etablissement d'un ouvrage de dégrillage sur l'adduction au lieu-dit	1 218 000,00	20/02/2015	17/08/2018	déc-18	mars-19	2022

### SOUS-TOTAL DEMERGEMENT

9 971 058,67

## 3. Réhabilitations

### ESCAUT

MESU	Bassin technique	Capacité (EH)	Chantier	Montant actualisé (€)	Prévision avant-projet	Prévision projet	Prévision adjudication	Révision début travaux	Prévision fin travaux
HN01R	MORLANWELZ	18000	SE Morlanwelz - Rénovation du traitement des boues	550 000,00	27/03/2015	sept-18	mars-19	sept-19	2020
SN12R	SENEFFE (Soudromont)	65000	Réhabilitation Phase 1 : ouvrage d'entrée et rénovation de la HT	3 800 000,00	12/12/2018	sept-19	mars-20	sept-20	2022
SN01R	SOIGNIES	500	Transformation de la SE des Cériseurs en SP	500 000,00		21/08/2017	05/10/2018	18/02/2019	mars-20
HN16R	WASMUEL	250000	Réhabilitation Phase 1 : ouvrage d'entrée, dessableurs et décanteurs	6 650 000,00	07/12/2018	juin-19	déc-19	mars-20	2022

### SOUS-TOTAL REHABILITATIONS

11 500 000,00

### TOTAL Travaux 2017-2021

## Synthèse - Planification 2017-2021 des travaux d'assainissement

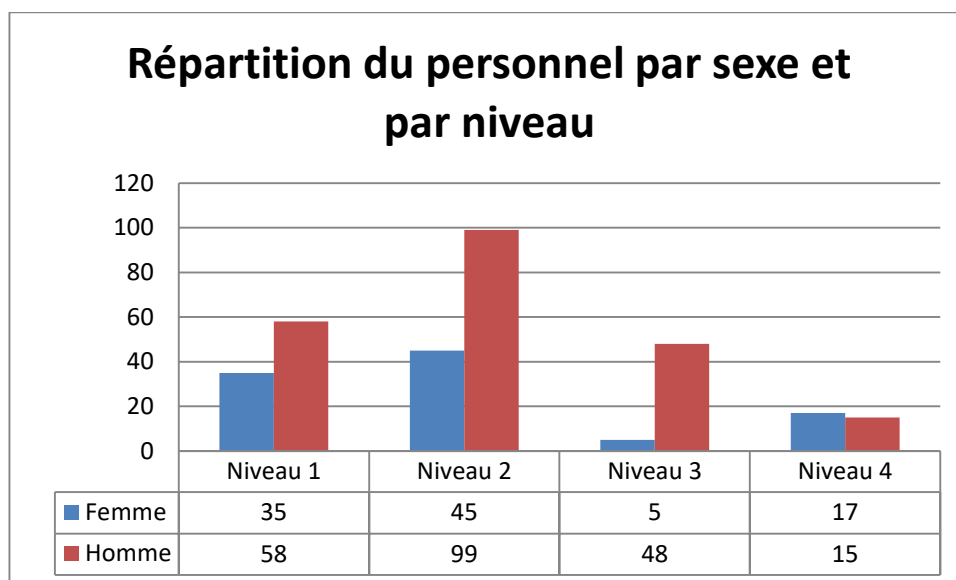
1. Nouveaux investissements	51 302 131,91
2. Démergement	9 971 058,67
3. Réhabilitations	11 500 000,00
<b>TOTAL</b>	<b>72 773 190,58</b>

## Annexe 7 : Plan d'Investissement Communal 2017-2018

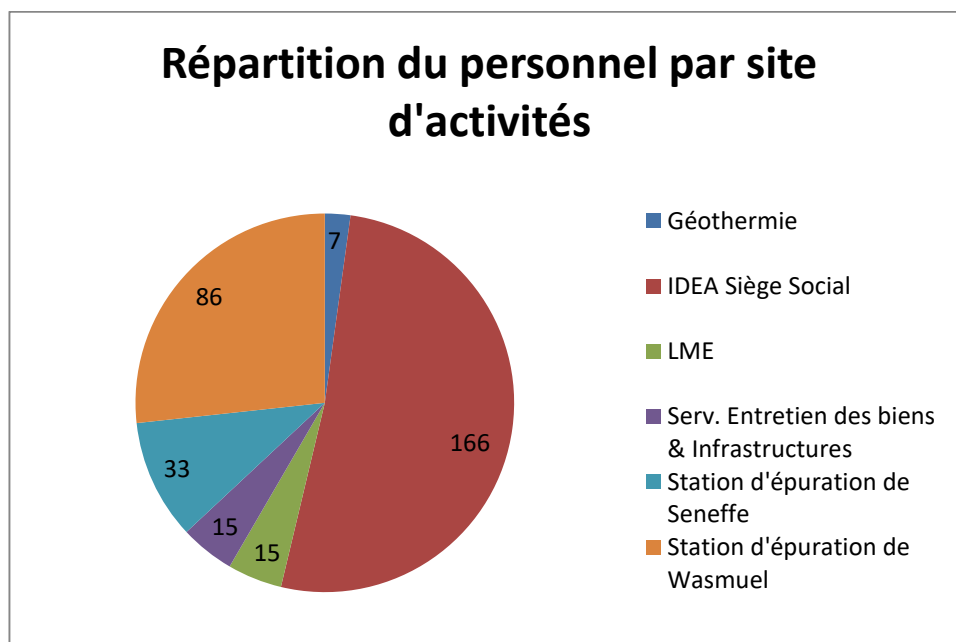
PLAN D'INVESTISSEMENT COMMUNAL 2017-2018			
COMMUNE	DOSSIER	MONTANT DE TRAVAUX (montant)	Longueur d'égouttage
Binche	Avenue Léopold III	€ 1.412.854,00	1.919
	Rue des Arquebusiers	€ 30.000,00	55
	Avenue Prince Baudouin	€ 783.367,00	790
Chapelle-lez-Herlaimont	Rues Marchand et Fils	€ 330.076,00	520
Colfontaine	Ruelle Saint Roch (chemisage)	€ 95.322,00	200
Dour	Rue Aimeries	€ 444.843,00	550
	Rue de la Grande Veine	€ 394.702,00	570
	Rue Charles Wantiez	€ 159.924,00	80
	Rue Valentin Nisol	€ 202.276,00	215
Estinnes	Rue Emile Heulers	€ 544.868,00	595
Frameries	Rue Maïeur Andry	€ 147.128,00	115
Hensies	Rue de Sairue	€ 289.362,00	510
Lens	Place de Lombise	€ 82.332,00	95
Manage	Rue de Bois d'Haine	€ 291.210,00	485
	Entretien de voirie (rue Lalieux)	€ 24.100,00	40
Mons	Traversée de Ghlin N50	€ 2.132.000,00	3.553
Quaregnon	Rue Jules Godart	€ 170.000,00	283
	Rue Louis Blanqui	€ 272.500,00	454
Quévy	Rue Haute	€ 463.883,00	710
Quiévrain	Rue Latérale	€ 103.475,00	172
	Rue du Centenaire	€ 82.020,00	137
Saint-Ghislain	Rue du Petit Villerot	€ 117.724,00	34
Seneffe	Rue des Quatre jalouses	€ 216.078,00	213
Soignies	Rue des Déportés phase 1	€ 312.806,70	521
	<b>TOTAL</b>	<b>€ 9.102.850,70</b>	<b>12.818</b>

## Annexe 8 : Profil des collaborateurs

À la fin de l'année 2018, l'Intercommunale IDEA occupait 322 personnes réparties comme suit : 102 femmes et 220 hommes.



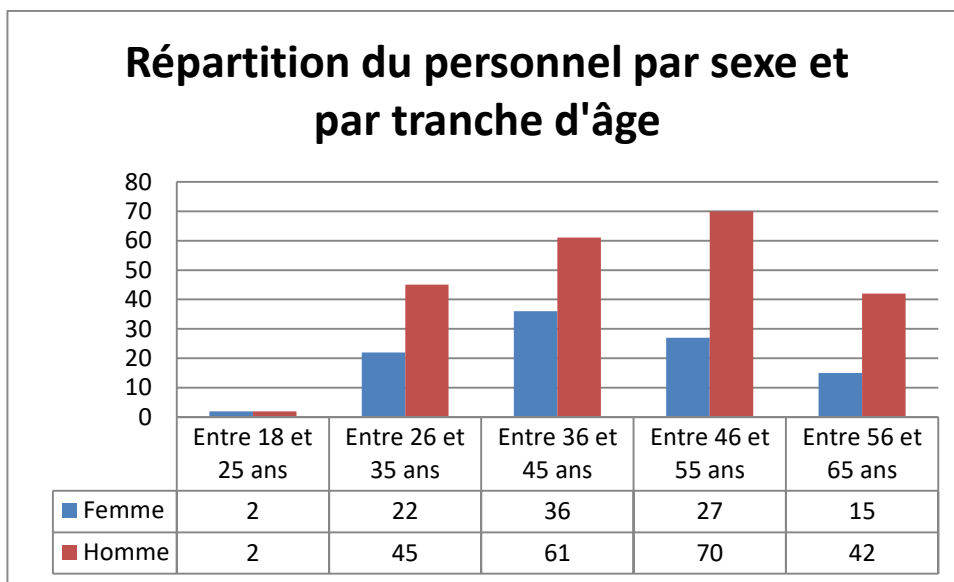
### Répartition du personnel par site d'activité



- 166 personnes au siège social de Mons (services administratifs, Études et Réalisations, Aménagement du Territoire et Urbanisme, etc.) ;
- 86 personnes à Wasmuël (production d'eau, distribution et épuration) ;
- 33 personnes à Seneffe (production d'eau, distribution et épuration) ;

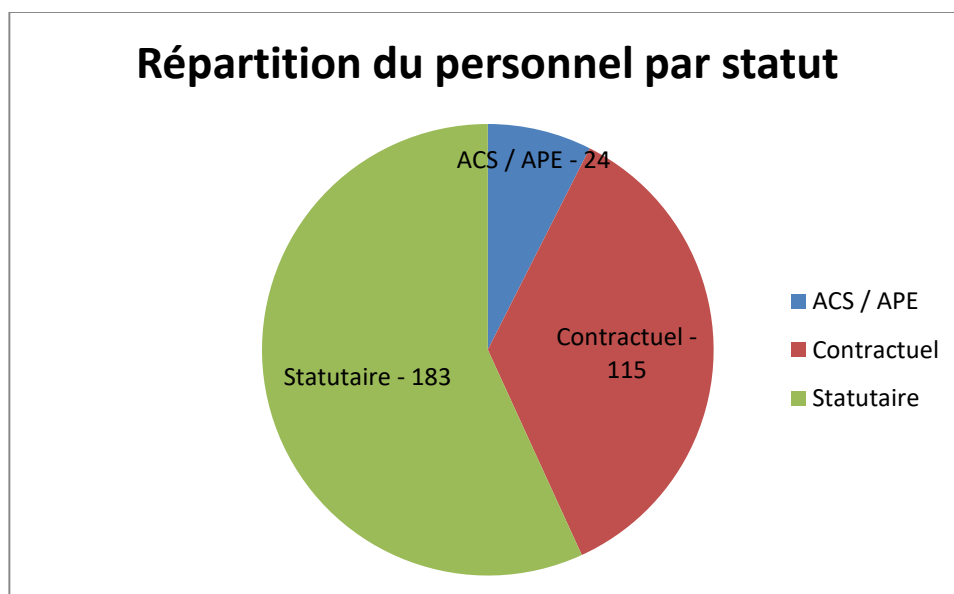
- 15 personnes à Cuesmes (Facility Management) ;
- 7 personnes à Saint-Ghislain (géothermie) ;
- 15 personnes à La Maison de l'Entreprise (LME).

**Répartition du personnel par sexe et par tranche d'âge**



Tranche d'âge	Femme	Homme	Nombre d'agents
Entre 18 et 25 ans	2	2	4
Entre 26 et 35 ans	22	45	67
Entre 36 et 45 ans	36	61	97
Entre 46 et 55 ans	27	70	97
Entre 56 et 65 ans	15	42	57

**Répartition du personnel par statut**



- 183 agents nommés (statutaires) ;
- 115 agents contractuels ;
- 24 agents contractuels subventionnés.

Masse salariale

En 2018, le montant des rémunérations, déduction faite des subsides accordés, s'est élevé à 22.837.973,50 €

## Glossaire

**ASE** : Agence de Stimulation Économique.

**Aquawal** : Union professionnelle des opérateurs wallons du cycle de l'eau.

**AVRE** : Administration et Valorisation de la Recherche UMONS.

**AWEX** : Agence wallonne à l'exportation et aux investissements étrangers.

**BNI** : réseau d'affaires.

**CAI** : Comité d'Acquisition d'Immeubles.

**CCATM** : Commission Consultative Aménagement du Territoire et Mobilité.

**CCIH** : Chambre de Commerce et d'Industrie du Hainaut.

**Centre Capital** : business club d'entreprises.

**CHF** : Coopérative hennuyère de financement.

**CITV** : Cadastre et Inspection Télévisuelle des Réseaux.

**CITW** : Centre d'Ingénierie Touristique de Wallonie.

**CoDT** : Code de Développement Territorial.

**DEPA** : Direction de l'Équipement des Parcs d'Activité.

**DGPL** : Direction Générale des Pouvoirs Locaux.

**DGO1** : Direction Générale et Opérationnelle des Routes et Bâtiments.

**DGO4** : Direction Générale et Opérationnelle de l'Aménagement du territoire, du Logement, du Patrimoine et de l'Énergie.

**DGO6** : Direction Générale et Opérationnelle de la Recherche et des Technologies.

**Économie circulaire** : Concept économique qui s'inspire du fonctionnement des écosystèmes naturels et qui s'oppose au modèle économique classique ou « linéaire » basé sur la production de richesse par la destruction de ressources.

**EH** : Équivalent-Habitant, soit la notion théorique qui exprime la charge polluante d'un effluent par habitant et par jour.

**EMAS** : Environmental Management & Audit Scheme.

**FEDER** : Fonds Européen de Développement Régional.

**GIE** : Groupement d'Intérêt Économique.

**GRDU** : Gestionnaire Réseau de Distribution Unique.

**Hygea** : Intercommunale de gestion environnementale de Mons-Borinage-Centre.

**IDEA** : Intercommunale de Développement Économique et d'Aménagement du territoire du Cœur du Hainaut.

**IMBC** : Invest Mons-Borinage-Centre.

**Interreg V** : programme européen qui a pour but de stimuler et de promouvoir la coopération transfrontalière.

**Ipalle** : Intercommunale de propreté publique du Hainaut occidental.

**IPFH** : Intercommunale Pure de Financement du Hainaut.

**IST** : l'Intelligence Stratégique Territoriale est une démarche managériale intégrée de maîtrise et de protection de l'information stratégique pertinente, dont l'objectif final est de permettre de se développer et d'innover, en construisant un avantage distinctif et compétitif durable. Cette définition englobe trois éléments : la veille stratégique, la protection de l'information et l'utilisation de l'information dans des opérations d'influence.

**LME** : La Maison de l'Entreprise.

**Logistics in Wallonia** : pôle de compétitivité wallon du Plan Marshall dédié à la logistique.

**Marketing mix (4P)** : regroupe l'ensemble des décisions et actions marketing prises pour assurer le succès d'un produit, service, marque ou enseigne sur son marché.



**Novalia** : filiale du groupe Sowalfin qui a été créée pour aider financièrement les PME wallonnes à concrétiser leur projet d'innovation.

**OAA** : Organisme d'Assainissement Agréé.

**OFI** : Office for Foreign Investors.

**ORES** : Opérateur des Réseaux Gaz et Electricité.

**PACO** : Port autonome du Centre et de l'Ouest.

**PAE** : parc d'activité économique.

**PCA** : Plan Communal d'Aménagement.

**PMC** : bouteilles et flacons en Plastique, emballages Métalliques et Cartons à boissons.

**PME** : Petites et Moyennes Entreprises.

**RUE** : Rapport Urbanistique et Environnemental.

**SAR** : Site à Réaménager.

**SIG** : Système d'Information Géographique.

**SDEC** : Schéma de Développement de l'Espace Communautaire.

**SDER** : Schéma de Développement de l'Espace Régional.

**SLC** : Structure Locale de Coordination.

**SNCB** : Société Nationale des Chemins de fer Belge.

**Sowalfin** : Société Wallonne de Financement et de Garanties des Petites et Moyennes Entreprises.

**SPAQuE** : Société Publique d'Aide à la Qualité de l'Environnement.

**SPGE** : Société Publique de Gestion de l'Eau.

**SPW** : Service Public de Wallonie.

**SRIW** : Société Régionale d'Investissement de Wallonie.

**SRWT** : Société Régionale Wallonne du Transport.

**Start Invest** : Fonds d'investissement pour les entreprises créatives.

**STEP** : Station d'épuration.

**SWDE** : Société Wallonne de Distribution d'Eau.

**Synergie** : Business club d'entreprises.

**TPE** : Très Petite Entreprise.

**Valodec** : Centre de tri des PMC situé à Cuesmes.

**Wagralim** : pôle de compétitivité wallon du Plan Marshall dédié à l'agroalimentaire.

**Wallimage** : Fonds d'investissement qui a pour objet de soutenir le secteur de l'image en Wallonie.

**WD** : Wallonie Développement.

**WSL** : Wallonie Space Logistics.

**ZAE** : Zone d'Activité Économique.